



Verksamhetsberättelse
& årsredovisning

2025

Naturskyddsföreningen

Kort om Naturskyddsföreningen

Naturskyddsföreningen är Sveriges största miljöorganisation och en folkrörelse som sedan 1909 står upp för naturen. Vi sprider kunskap, bildar opinion och påverkar beslutsfattare lokalt, nationellt och globalt. Klimat, skog, jordbruk, miljögifter, vatten, hav och hållbar konsumtion är våra viktigaste arbetsområden. Bra Miljöval är vår miljömärkning och Sveriges Natur vår medlemstidning.

Vår vision

En hållbar framtid på en frisk och levande planet.

Antal medlemmar 2025

214 536

Våra metoder för förändring

Naturkänsla

Vi arbetar för att väcka och stärka kärleken till och respekten för naturen.

Engagemang

Ett framgångsrikt påverkansarbete kräver att vi är många. Vi vill göra det enkelt att engagera sig, oavsett tid och kunskapsnivå och skapa möjlighet för alla att stå upp för naturen och ge den en röst.

Påverkan

Vi arbetar med att påverka beslutsfattare inom politik, näringsliv och offentlig sektor i Sverige, EU och globalt.

Konsumentmakt

Vi granskar, sprider kunskap och uppmanar till handling som bidrar till en mer hållbar konsumtionskultur. Bra Miljöval är vår egen miljömärkning.

Samarbete

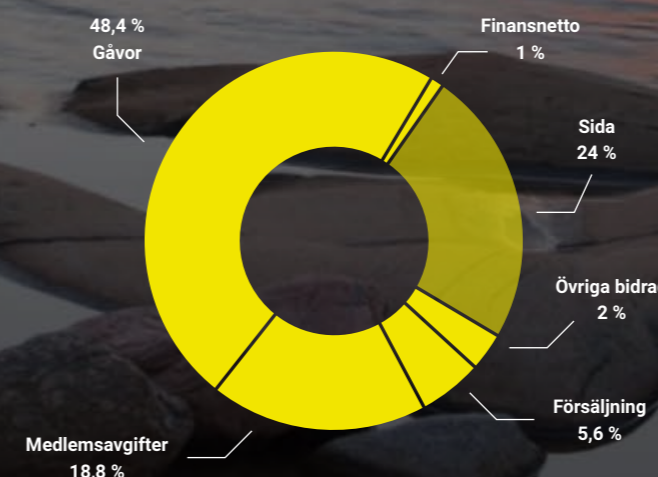
För att lösa dagens och framtidens utmaningar samarbetar vi brett och koordinerar insatser lokalt, regionalt, nationellt och globalt.

Innehåll

4	Karin och Beatrice har ordet
6	2025 i korthet
12	Naturskyddsföreningens målområden
21	Årsredovisning 2025
22	Förvaltningsberättelse
27	Resultaträkning
28	Balansräkning
29	Kassaflödesanalys
30	Noter
35	Underskrifter
36	Revisionsberättelse

Nyfiken på siffrorna nedan?
Läs årsredovisningen
på sidorna 11–26.

Härfån kommer pengarna Totalt 289,9 mkr



Hit går pengarna Totalt 316,4 mkr



Karin och Beatrice har ordet

Vår röst är nödvändig i samhällsdebatten

VI HAR LAGT ännu ett utmanande år bakom oss. Trots det fortsätter vi framåt, drivna av Naturskyddsföreningens styrka och vetskapen om att vår röst är nödvändig i samhällsdebatten.

Ibland dröjer det innan vårt arbete får genomslag, och även 2025 visade att långsiktighet lönar sig. EU har äntligen fattat beslut om så kallat producentansvar för textilier och skor, och efter en mångårig kamp är det från och med i sommar inte längre tillåtet att bottentråla i kustnära skyddade områden i Sverige. Under året har vi uppmärksammat behovet av ett naturpolitiskt ramverk och ett ambitiöst nationellt genomförande av naturrestaureringsförordningen.

Långsiktigt arbete är hållbart arbete, och utan alla engagerade medlemmar, och alla aktiva i föreningens nätverk, kretsar och länsförbund, hade framgångarna inte varit möjliga. Ett exempel är bävern, som för drygt 100 år sedan var utdöd i Sverige. Arten återinfördes av Naturskyddsföreningen i Jämtland och är i dag livskraftig. Likaså ansågs den vita storken vara utdöd, men kunde komma

tillbaka, tack vare Naturskyddsföreningen i Skåne och Skånes ornitologiska förening. Storkriket utsågs 2025 till Sveriges åttonde Unesco-biosfärområde.

Sedan 2018 har vårt projektbidrag gett stöd till 80 våtmarksprojekt runt om i landet. Den stora nationella klädbytdagen som vi startade 2010 genomfördes i fjol på 140 platser av 910 medlemmar.

Under 2025 fick vi förnyat avtal med Sida för att fortsätta vårt internationella arbete. Det är ett erkännande av Naturskyddsföreningens globala engagemang och samarbetsorganisationer. Vi har också fått förnyade anslag för stödet till våra partnerorganisationer i Ukraina.

Samtidigt ser vi med oro på hur det viktiga miljö- och hållbarhetsarbetet i världen rullas tillbaka. Klimatmötet COP30 i Brasilien levererade inte det resultat som krävdes. Naturskyddsföreningen kunde på plats konstatera att det finns ett enormt gap mellan besluten i förhandlingsrummen och civilsamhällets budskap. Urfolk, miljöorgani-



sationer, kvinnorörelser och småskaliga jordbrukare från hela världen visade att det finns både vilja och lösningar.

De som påstår att en progressiv miljöpolitik saknar folkligt stöd har fel. Vi vet att många vill samma sak som vi. Under 2025 var Naturskyddsföreningen en av flera organisationer, däribland LO, TCO och Saco, som inom ramen för forskningsprojektet Fairtrans presenterade en miljöpolitik som är både rättvis och verkningfull. EU-valet 2024 blev ett miljöval i Sverige. Kyrkovalet 2025 blev ett skogsval, då de som vill se en hållbar förvaltning av kyrkans skogar gick starkt framåt. Nu måste vi se till att klimat och miljö blir prioriterade valfrågor även 2026.

Vi har alla möjligheter att lägga om kursen till en mer klimat- och miljömässigt hållbar framtid. Som Sveriges största och mest inflytelserika miljöorganisation kommer Naturskyddsföreningen fortsätta att driva på – och vi gör det med bred kompetens grundad i vetenskap och fakta.

Det var på vetenskaplig grund som Naturskyddsföreningen överklagade vinterns licensjakt på varg – och vann. Det var på vetenskaplig grund som Naturskyddsföreningens skogsgrupp i Örebro län kämpade för att få Garphyttelint skyddat som naturreservat – och lyckades.

Tack alla ni som engagerar er, utan våra gemensamma insatser och envisa arbete hade Naturskyddsföreningen aldrig varit den starka och viktiga samhällsröst som vi är i dag.

Beatrice Rindevall
Ordförande, Naturskyddsföreningen

Karin Lexén
Generalsekreterare, Naturskyddsföreningen

2025

i korthet

Året som gick var det tredje varmaste som uppmätts sedan 1940. Utbredda bränder, översvämningar, stormar och värmeböljor orsakade stor förödelse och förluster av biologisk mångfald. Men med starkt stöd från våra generösa givare och våra 214 536 medlemmar, går Naturskyddsföreningens outtröttliga arbete för påverkan och förändring vidare. I en tid av klimatpolitiska bakslag visar vi att det finns lösningar för en omställning inom planetens gränser.

Vi är stolta över det vi åstadkommit 2025. Licensjakten på varg som skulle ha inletts i början av 2026, stoppades. Efter påtryckningar skärpte både Swedbank och Sjunde AP-fonden sina policyer om fossila investeringar. I Projekt vitryggig hackspett noterade vi rekordmånga häckningar för den utrotningshotade fågeln.

Genom våra kampanjer Max 5, Bryt bilberendet och Operation: Rädda bina skapade vi opinion och engagemang. Och med Världens längsta blomsteräng fick vi hela 1 000 kilometer vägkanter i Sverige att blomma.



Hyggesfritt skogsbruk i Luleå

Det blir inga fler kalhyggen i Luleå kommuns skogar. I oktober 2025 antog infrastruktur- och servicenämnden en ny policy för bruket av kommunens skogar som omfattar cirka 7 000 hektar, vilket är ungefär det samma som 10 000 fotbollsplaner. Policyn innebär att skogen i fortsättningen ska förvaltas med ett hyggesfritt skogsbruk. Naturskyddsföreningen i Luleå har arbetat hårt med frågan sedan 2018. Ett viktigt steg på vägen var bildandet av en samlingsgrupp, där ett uppdrag för en hyggesfri skogsförvaltning togs fram. Detta presenterades sedan vid en gemensam presskonferens och publicerades i lokalpressen. Föreningen har även genomfört enkäter som visar att kommuninvånarna föredrar hyggesfritt. Det intensiva opinions- och påverkansarbetet har nu burit frukt och den nya policyn är till och med lite bättre än vad lokalgruppen i Luleå hade vågat hoppas på.

Stärkt skydd av internationellt vatten

Världens hav befinner sig i en akut kris. Det är därför extra glädjande att FN:s globala havsavtal för skydd av internationellt vatten har ratificerats av tillräckligt många länder för att träda i kraft. Avtalet blev juridiskt bindande den 17 januari 2026 och innebär bland annat att det blir möjligt att etablera havsreservat och skydda stora havsområden på internationellt vatten. Det är en stor och efterlängtdad seger, som är avgörande för att nå det globala målet om att skydda 30 procent av haven till 2030. Naturskyddsföreningen har, tillsammans med våra internationella samlingsorganisationer, drivit frågan i flera olika forum, inte minst under Havskonferensen i Nice 2025. Att Sverige fortfarande inte ratificerat avtalet är en stor besvikelse.

Långsiktigt arbete för PFAS-förbud fortsätter

Naturskyddsföreningen har länge arbetat för ett totalförbud av PFAS inom ramen för EU:s kemikalielagstiftning, det arbetet fortgår. Men bekämpningsmedel ingår inte och därför har vi under de senaste åren även arbetat med att PFAS-bekämpningsmedel ska förbjudas. Tillsammans med våra europeiska samlingsorganisationer har vi visat att höga halter av PFAS-minstingen TFA hittats i livsmedel, sjöar och dricksvatten. TFA kommer bland annat från bekämpningsmedel och kan inte brytas ned i naturen. Därför är det viktigt att sluta använda PFAS-bekämpningsmedel på våra åkrar, för att skydda vår miljö och vårt dricksvatten. Arbetet börjar ge resultat. Ett PFAS-bekämpningsmedel har hittills förbjudits inom hela EU. Men mycket återstår. I dagsläget är 18 PFAS-ämnen godkända att användas i bekämpningsmedel i Sverige. Kemikalieinspektionen har nu börjat ompröva PFAS-bekämpningsmedel, vilket kan leda till nationella förbud och minskade utsläpp inom några år. Förändring tar tid och därför måste vi fortsätta vårt långsiktiga påverkansarbete för PFAS-förbud inom alla områden. Glädjande är att antalet namnunderskrifter för att stoppa PFAS fortsätter att öka: Nu har snart 100 000 skrivit under!



100 000

namn har snart skrivit under för att stoppa PFAS.



Farliga bekämpningsmedel dras tillbaka i Kenya

Naturskyddsföreningen är en del av en global miljörörelse som arbetar för fungerande ekosystem, social hållbarhet och mänskliga rättigheter. Som ett led i det internationella arbetet har vi i många år stöttat den kenyanska miljöorganisationen Kenya Organic Agricultural Network i kampen mot farliga bekämpningsmedel.

Ett resultat av det långvariga samarbetet kom i december 2024, då den kenyanska regeringen beslutade att fasa ut åtta särskilt farliga bekämpningsmedel.

I juni i fjol kom nästa seger: Ytterligare 77 farliga bekämpningsmedel kommer att dras tillbaka från den kenyanska marknaden. Dessutom begränsas användningen av 202 andra produkter inom jordbruket. Sammantaget är dessa beslut ett stort steg mot ett mer hållbart och hälsosamt jordbruk i Kenya.

Arbetet i Kenya är ett av många exempel på den internationella verksamhet som Naturskyddsföreningen driver, med stöd från Sida, sedan 90-talet. Vår spetskompetens inom miljö- och klimatfrågor ger oss en unik möjlighet att tillsammans med 40 samlingsorganisationer runt om i världen arbeta för en bättre miljö och en rättvis klimatomställning.



Rekordmånga häckningar för den vitryggiga hackspetten

Vitryggig hackspett är en av Sveriges mest hotade arter. Sedan 1990 driver Naturskyddsföreningen Projekt vitryggig hackspett för att rädda fågeln och för att restaurera dess livsmiljöer. Fjolåret var ett bra år för den hotade hackspetten. Sammanlagt noterades 14 häckningar, det högsta antalet under 2000-talet. Dessutom har sju ungar som fötts upp inom ramen för projektet släppts ut i området runt Nedre Dalälven.

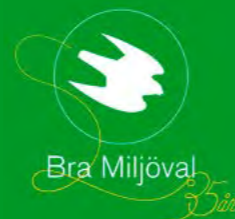
Naturskyddsföreningen syns i kärnkraftsdebatten

Naturskyddsföreningens beräkningar visade hur regeringens planerade satsningar på kärnkraft bromsar investeringar i förnybar energi, och därmed försenar omställningen. Detta skulle resultera i över 200 miljoner ton högre koldioxidutsläpp, vilket motsvarar fem gånger Sveriges totala inhemska utsläpp 2025. Under året arbetade vi aktivt

för att lyfta fram de risker och baksidor som regeringens kärnkraftssatsningar har. Vår analys av kärnkraftens climateffekter fick stor spridning och genomslaget visar Naturskyddsföreningens betydelse som opinionsbildare. Som Sveriges största miljöorganisation är vi en tung röst i debatten.

Bra Miljöval fyller 35 år

I 35 år har Naturskyddsföreningens oberoende miljömärkning Bra Miljöval visat vägen för hållbar konsumtion och produktion. Bra Miljöval har arbetat på bred front och varit en kraft för miljönytta, från förbud mot fosfater i tvättmedel och PFAS-fria produkter, till energieffektivisering och återställda livsmiljöer för hotade arter. Bra Miljöval har påverkat lagar och stöttat över 540 miljö- och energisparprojekt.



Miljömärkningen har genom åren utvecklats till ett viktigt verktyg som hjälper privatpersoner, företag och offentlig sektor att välja hållbart.

I dag är märkningen en motkraft mot så kallad greenwashing och bidrar till 12 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Klimat- och naturkrisen hänger samman med vår ohållbara resursanvändning – och Bra Miljöval är en del av lösningen.

Sveriges unika betesrätt för kor blir kvar



Engagemanget för att behålla svenska kors rätt att beta utomhus på sommaren var enormt och efter massiva påtryckningar fick regeringen backa. Betesrätten blir kvar.

Lagen om att kor måste få beta utomhus på somrarna har funnits sedan 1988. Betesrätten är unik för Sverige, men regeringen har sedan en tid drivit på för att den ska slopas med hänvisning till böndernas konkurrenskraft och lönsamhet. Och i fjol föreslog en statlig utredning att den skulle tas bort. Självklart måste ekonomin för landets lantbrukare gå ihop, men den ska inte behöva ställas mot levande landskap och kornas bete. Betesrätten bidrar inte bara till djurvälståndet, utan är också livsviktig för den biologiska mångfalden och pollinatörer.

Stort tack till alla medlemmar som engagerat sig i frågan och alla som bidrog till vår insamling för kampen att behålla betesrätten.

Garphytteklint blir ett naturreservat

Tack vare Naturskyddsföreningens lokala eldsjälarna i Örebro län blev den skyddsvärda skogen Garphytteklint äntligen ett naturreservat. I det nästan 60 hektar stora området finns gott om gamla träd och Naturskyddsföreningens skogsgrupp har identifierat en lång rad rödlistade arter där.

– Jag tror att många utgått från att den här skogen är skyddad eftersom den är så fin. Jag är väldigt lättad att den faktiskt blir skyddad på riktigt nu, säger Josefine Jansson, som är med i skogsgruppen i Örebro län och har engagerat sig för att skydda skogen från avverkning.

När detta skrivs ligger ärendet hos Länsstyrelsen då det överklagats.



Kampanjen Bryt bilberoendet som opinionsbildare

Sedan 50-talet har vi låtit bilen ta en allt större plats i våra städer. Tyvärr har utvecklingen inte vänt: Satsningarna på bilanvändning fortsätter, medan satsningar på kollektivtrafik och tåg får stå tillbaka. Med kampanjen Bryt bilberoendet vill Naturskyddsföreningen vända trenden och ställa om till en större mångfald av lättillgängliga transportmöjligheter.

• Under fjolåret lämnade vi över vårt upprop för tåg, cykel och kollektivtrafik till infrastrukturminister Andreas Carlson. Hela 30 700 personer hade skrivit på för att öka takten på järnvägsunderhållet, skapa fler järnvägsspår och stötta kommunerna med mer pengar till cykel- och kollektivtrafik.

• Sveriges fulaste parkeringsplats 2025 blev Norrteljeporten, ett typiskt externt köpcentrum. Tack till alla som nominerat och röstat. Roligt att notera är att flera av de parkeringsplatser som tidigare har nominerats till priset efteråt görs om, till torg, bilfria zoner och bostäder.

1 000 kilometer blommande vägkanter



Världens längsta blomsteräng i siffror

1 000-tals
privatpersoner engagerade
sig i projektet.

1 000 km
blomrika vägkanter
registrerades i hela Sverige.

62 av landets
kommuner deltog
på olika sätt.

SwedeSeed
Satte lokala fröer på agendan och
Sveriges första fröbank för vilda växter,
SwedeSeeds, startade.

SOM GRÖNA ÄNGSKORRIDORER löper Världens längsta blomsteräng utmed Sveriges vägkanter. Det landsomfattande projektet (2021–2025) har återskapat och stärkt livsmiljöer åt våra pollinatörer och gynnat inhemska ängsväxter.

Idén kom ursprungligen från Ebba Werner, en av Naturskyddsföreningens medlemmar. Fokus har legat på vägkanter längs mindre vägar. Vägföreningar, kommuner och våra medlemmar registrerade 1 000 kilometer blommande vägkanter.

En av de som engagerat sig i projektet är Petter Sjöström från Naturskyddsföreningens lokala krets i Varberg.

– Blomrika vägkanter är ett bra exempel på hur en miljö som vi många gånger betraktar som värdelös kan bli väldigt värdefull och vacker om vi bara tänker lite annorlunda, säger han.

Alla Sveriges kommuner har under projektiden bjudits in att tävla om titeln Sveriges längsta blomsteräng. Vann gjorde Ljungby, som registrerade 67 kilometer blommande vägkanter. På andra plats kom Linköping och på tredje plats Malmö.

– Ängsblommor behövs för den biologiska mångfalden, för fjärilarna, insekterna och alla småkryp. Den gulvita kärleksörten är min favorit, det är en blomma som jag inte hade sett förrän vi inventerade i projektet, säger Chris Olsson som var med och inventerade vägkanterna i Ljungby.

Tack till Svenska Postkodlotteriet som genom sin finansiering gjorde det möjligt att förverkliga idén om att låta vägkanterna blomma.

Projektet är slut, men Världens längsta blomsteräng kommer att fortsätta i ny tappning genom Naturskyddsföreningens nationella ängsnätverk och instiftandet av Fröets dag den 30 augusti.

Röster från projektet



Ebba Werner



Petter Sjöström



Chris Olsson

Naturskyddsföreningens målområden

Naturskyddsföreningens arbete utgår från sex målområden som tillsammans visar den utveckling vi vill bidra till, både i samhället och inom vår egen organisation. Varje målområde har inriktningsmål och indikatorer som följer hur omvärlden rör sig i riktning mot vår långsiktiga vision.

Eftersom vårt arbete ofta handlar om långsiktiga systemförändringar, är effekten av det mycket svårt att mäta, framför allt genom en enskild indikator eller år. Därför gör vi återkommande effektdialoger där flera avdelningar gemensamt bedömer hur årets insatser har bidragit till utvecklingen inom respektive målområde.

På följande sidor sammanfattar vi årets viktigaste resultat och vilken påverkan vi bedömer att de har haft.

Målområde 1:

En snabb och rättvis klimatomställning

Målområde 2:

Livskraftig natur i skog och mark

Målområde 3:

Livfulla vatten från källa till hav

Målområde 4:

En giftfri miljö för friska ekosystem och människors hälsa

Målområde 5:

Miljökloka människor i hållbara samhällen

Målområde 6:

En stark och inflytelserik folkrörelse

En snabb och rättvis klimatomställning

TROTS FLERA klimatpolitiska bakslag, nationellt och internationellt, har Naturskyddsföreningens arbete fortsatt med full kraft. Under 2025 har vi varit aktiva i flera politiska processer och bidragit till att hålla klimatfrågorna högt på den politiska dagordningen.

Föreningen deltog exempelvis i Miljömålsberedningens expertgrupp. Betänkandet lämnades i slutet av 2025 och riksdagens åtta partier enades om att bibehålla de svenska klimatmålen. Påverkansarbete gentemot den finansiella sektorn har också nått framgång, bland annat har Sjunde AP-fonden fasat ut sitt ägande i ett stort antal fossilbolag.



»Under 2025 har vi varit aktiva i flera politiska processer och bidragit till att hålla klimatfrågorna högt på den politiska dagordningen.«

En röd tråd i föreningens arbete har varit en klimatomställning inom planetens gränser. En av nyckelfrågorna är energieffektivisering. I en ny rapport kunde vi visa att Sverige är bland de sämsta i EU på området. Ett viktigt budskap var att understryka hur energieffektivisering kan lösa en större del av samhällets energipussel och samtidigt minska miljöpåverkan.

Vi har fortsatt arbetat för en hållbar utbyggnad av sol- och vindkraft. Föreningen fick stort genomslag i energidebatten när vi, genom våra beräkningar, kunde klargöra hur debatten om framtida kärnkraftssatsningar fördröjer energiomställningen eftersom den leder till uteblivna

investeringar i förnybara energislag. I en annan rapport pekade vi på hur omställningen av transport- och energisystem riskerar att leda till en ohållbar efterfrågan på metaller och mineral om omställningen inte bygger på minskad resursanvändning. Genom påverkansarbete och opinionsbildning har vi även bidragit till samhällsdiskussionen om industrins omställning och hur den kan ske inom naturens gränser.

Under 2025 har arbetet för en rättvis klimatomställning fortsatt och vi har tagit fram konkreta förslag på politik som minskar utsläppen och ökar rättvisan. För att kunna föreslå klimatpolitik med bred förankring har vi samarbetat med andra organisationer, inte minst inom fackföreningsrörelsen. Genom forskningsprojektet Fairtrans, som samlar olika organisationer med sammanlagt fem miljoner medlemmar, kunde vi under året presentera en unik överenskommelse med 24 klimatpolitiska reformer.

Klimatkampanjen Bryt bilberoendet byggde vidare på den kraft som finns lokalt i föreningen och satte fokus på en rättvis omställning av transportsystemet. Kampanjen väckte stort engagemang och samlade in över 30 000 underskrifter.

Mot slutet av året togs vår överklagan av bygget av Tvärförbindelse Södertörn upp till muntlig förhandling i Högsta förvaltningsdomstolen. Utfallet väntas under 2026.

Naturskyddsföreningen deltog vid klimatområdet COP30 i Brasilien. I samband med det gjorde vi besök hos våra brasilianska samarbetsorganisationer i Amazonas och vid nordostkusten. Även om besluten på klimatområdet inte blev vad som krävs för att hantera klimatkrisen bidrog vår medverkan till att vissa frågor, exempelvis jämställdhetsarbetet, kunde flyttas fram och att vi, tillsammans med en stor grupp civilsamhällesorganisationer, kunde visa på möjliga vägar framåt. Under besöken hos samarbetsorganisationerna kunde vi se den konkreta nytta som vårt Sida-finansierade program har bidragit till. Stödet har bland annat gått till hjälp att rusta upp hus som klarar översvämningar orsakade av dammbyggen och klimatområdet, stöd till lokalbefolkning vid kusten som behöver diversifiera sin inkomst genom att arbeta med exempelvis hållbar turism samt stöd till småskaliga fiskare vars överlevnad hotas av massiv kustexploatering och överfiske.

Livskraftig natur i skog och mark

EN NATUR MED RIK biologisk mångfald och friska ekosystem är grunden för människans välfärd och existens. Ekosystemen förser oss med mat, rent vatten, träråvara och andra produkter, men även rekreation och andliga värden. Under 2025 har Naturskyddsföreningen drivit en folkbildande kampanj för att lyfta fram naturkrisen som vår tids stora ödesfråga. Vi har även uppmärksammat behovet av ett naturpolitiskt ramverk och ett ambitiöst nationellt genomförande av naturrestaureringsförordningen.

Föreningen bidrog till att skogen blev en uppmärksam fråga i kyrkovalet. Ett annat prioriterat arbete har varit regeringens skogsutredning där vi har bidragit med expertis och erfarenhet. Genom inspirationsdagar, webinarier och en folder om naturnära skogsbruk har vi nått ut med konkreta exempel på vad som krävs för ett mer hållbart skogsbruk. Föreningens rapport med tolv förslag på styrmedel som kan bidra till att bevara skogens biologiska mångfald har använts i möten med politiska partier.

Vår position i lantbruksfrågor fortsätter att stärkas. Naturskyddsföreningen blir en alltmer uppskattad dialogpartner, är en efterfrågad röst på konferenser och en aktör på innovationsplattformar. Vårt arbete bidrar till att ändra rådande uppfattningar om vad som anses vara ett framgångsrikt lantbruk.

Inom jordbrukspolitiken har vi påverkat svenska positioner i EU:s gemensamma jordbrukspolitik (CAP) gällande stöd till odling av vallgrödor och principer för miljöersättningar. En av årets mest framgångsrika påverkansinsatser var mobiliseringen kring betesrätten som fångade en bred opinion – och gjorde att betesrätten blir kvar.

Samarbetet i föreningen kring jordbruksfrågor har stärkts med över 15 genomförda studiecirkel, som samlade totalt 250 deltagare i samverkan med lokalt lantbruk, och lanseringen av en ny webinarieriserie. Särskilt glädjande är att flera regionala mat- och jordbruksnätverk startat upp, något som stärker kopplingen mellan lantbruk och allmänhet på lokal nivå.

Inom ramen för rovdjursfrågan överklagade föreningen licensjakten på varg och vann målet i förvaltningsrätten. Vi har även arrangerat en rovdjurskonferens tillsam-



»Inom ramen för rovdjursfrågan överklagade föreningen licensjakten på varg och vann målet i förvaltningsrätten.«

mans med Världsnaturfonden som bidrog till ökad kunskap och dialog.

En avels- och utsättningsstrategi har tagits fram för vitryggig hackspett och 2025 var ännu ett rekordår för antalet häckningar i landet.

Tillsammans med 40 samarbetsorganisationer runt om i världen arbetar Naturskyddsföreningen för en bättre miljö och en rättvis klimatomställning. I Kenya har vårt samarbete med Kenya Organic Agricultural Network lett till att särskilt farliga bekämpningsmedel fasats ut. 2025 beslutade regeringen att dra tillbaka ytterligare 77 bekämpningsmedel från den kenyanska marknaden.

Livfulla vatten från källa till hav

LÄGET FÖR DEN biologiska mångfalden i hav, sjöar och vattendrag är mycket dåligt och det finns ett stort behov av skydd, restaurering och förbättrad förvaltning.

Östersjöns fiskbestånd har länge överfiskats och många fiskpopulationer har minskat över tid, till exempel torsk, strömming, ål och gädda. Det räcker inte att förbättra förvaltningen av fiskbestånden. För att långsiktigt säkra hela den rika väv som ekosystemen består av behöver vi skydda och restaurera stora områden där ekosystemen får en chans att återhämta sig. Skyddet för arter och livsmiljöer måste stärkas i alla våra sjöar, vattendrag och hav. Centrala komponenter för att uppnå målet är bland annat genomförandet av den nya restaureringsförordningen och miljöprövning av Sveriges vattenkraftverk. Dessutom krävs ett fortsatt starkt strandskydd.

Under 2025 har vi arbetat aktivt med dessa frågor. Vi har deltagit i referens- och dialoggrupper kopplade till arbetet med den svenska nationella restaureringsplanen samt fokuserat på att säkerställa genomförandet av den havsmiljöproposition som antogs 2024.



»Vi har fortsatt arbeta för att miljöomprövningen av svensk vattenkraft ska återupptas, vilket den gjorde sommaren 2025.«

Ett resultat är den lag som förbjuder bottentrålning i marina skyddade områden innanför trålgränsen i Sverige. Lagen som träder i kraft 2026, är en stor seger för föreningens långa kamp i frågan och ett viktigt steg för hotade arter i Sveriges hav. Naturskyddsföreningens arbete har varit centralt för att svenska regeringen har ändrat sin linje och nu verkar på EU-nivå för att sänka kvoterna på sill och strömming i Östersjön.

Trots stort stöd från befolkningen och opinionsbildande arbete, lyckades vi inte stoppa de försvagningar av strandskyddet som regeringen drev igenom 2025. En pågående utredning kan försvaga strandskyddet ytterligare.

Den nationella plan som tagits fram för att förse landets vattenkraft med moderna miljövillkor pausades 2022. Vi har fortsatt arbeta för att miljöomprövningen av svensk vattenkraft ska återupptas, vilket den gjorde sommaren 2025. Under pausen har dock regeringen förändrat regelverket så att miljökraven försvagats.

Tillsammans med våra globala partnerorganisationer har vi gemensamt bedrivit påverkan för hållbara hav, stärkt skydd och ökat stöd till det småskaliga fisket. Vi har även stöttat kvinnors och ungas deltagande i internationella beslutsforum. I en ny rapport har vi satt ljuset på havets miljöförsvarens utsatta situation. Naturskyddsföreningen har också bidragit till att två viktiga internationella avtal träder i kraft: FN:s globala havsavtal, som möjliggör fler skyddade områden på internationellt vatten, och Världshandelsorganisationens (WTO) avtal som begränsar skadliga fiskesubventioner.

En giftfri miljö för friska ekosystem och människors hälsa

FÖRORENINGAR FINNS ÖVER hela världen och påverkar vår miljö och hälsa. De senaste åren har PFAS, som omfattar över 10 000 kemikalier, uppmärksammats stort. PFAS är extremt svårnedbrytbara, har skadliga effekter och finns i många produkter och industriella processer.

Naturskyddsföreningen har under många år drivit frågan om ett förbud mot alla PFAS, och nu finns ett sådant förslag på EU-nivå. Vårt fortsatta fokus framåt är att genom politisk påverkan, mobilisering och opinionsbildning stötta det kommande förbudet.

Under 2025 har vi suttit med i två av EU:s expertgrupper som behandlar det föreslagna PFAS-förbudet: riskbedömningskommittén och kommittén för socioekonomisk analys. Naturskyddsföreningen har bidragit till utformningen av förslaget, bland annat genom att säkerställa att PFAS-polymerer (plaster) fortfarande ingår i den föreslagna skrivelsen, trots industrins påtryckningar för det motsatta.

Tillsammans med organisationen PAN har vi uppmärksammat att PFAS som sprids i naturen via bland annat bekämpningsmedel kan hamna i livsmedel. Detta fick stor spridning och har bidragit till att det vattenlösliga PFAS-ämnet TFA nu bedöms som en "relevant" nedbrytningsprodukt till bekämpningsmedel inom EU. Bekämpningsmedel som bildar TFA kan därför komma att förbjudas, eftersom det finns ett gränsvärde för hur mycket av "relevant" nedbrytningsprodukt som får spridas till grundvatten och dricksvatten, vilket saknas för "icke-relevanta" nedbrytningsprodukter. Som en följd har Danmark förbjudit flera olika PFAS-bekämpningsmedel. Först 2028 kan beslut väntas om dessa ämnen förbjuds även i Sverige.

Utöver dessa framsteg har regeringen gett flera myndigheter i uppdrag att identifiera, utvärdera och sanera PFAS-förorenade områden. 2025 beslutade regeringen också att inrätta ett kunskapscenter för PFAS.

Även andra bekämpningsmedel än PFAS förorenar vatten och har skadliga effekter på miljön. Naturskyddsföreningen arbetar nationellt och internationellt för att minska användningen av bekämpningsmedel generellt.



»Naturskyddsföreningen har under många år drivit frågan om ett förbud mot alla PFAS, och nu finns ett sådant förslag på EU-nivå.«

Genom att uppmärksamma bekämpningsmedel i vårblommade lökar i kampanjen Operation: Rädda bina har vi sett en tydlig effekt då allt fler handlare erbjuder ekologiska lökar.

Naturskyddsföreningen samarbetar långsiktigt med partnerorganisationer i låg- och medelinkomstländer i två globala avtalsförhandlingar. Målet är att öka transparensen och spårbarheten av kemikalier i varor. Vi har även säkrat en plats i en av de internationella expertgrupper som arbetar med FN:s ramverk Global Framework on Chemicals.

Miljöklora människor i hållbara samhällen

MAX 5-KAMPANJEN, SOM startade 2024, har tydligt positionerat Naturskyddsföreningen som en ledande aktör i frågor om hållbar konsumtion och resursanvändning. Föreningen har även blivit en viktig röst i debatten om producentansvar och bidragit till att frågor om ultra fast fashion har fått större uppmärksamhet.

Klädbytdagen har vuxit till en folkrörelse som 2025 samlade 14 000 deltagare på 140 platser. 910 personer engagerade sig ideellt och 44 000 plagg bytte ägare. Green action weeks framgångar fortsätter och nätverket Handla miljövänligt växer och hade 2 178 medlemmar i slutet av 2025.

Arbetet med miljökrav inom offentlig upphandling har fördjupats. Naturskyddsföreningen gjorde omfattande utbildningsinsatser i svenska regioner och kommuner under 2025. Nätverket ModUpp 2030, som verkar för att främja och underlätta hållbara offentliga inköp, har parallellt bedrivit såväl påverkans- som utbildningsarbete.

Miljömärkningen Bra Miljöval har under 35 år visat vägen för hållbar konsumtion och produktion. Märkningen lanserade under 2025 nya kriterier inom värme, med positiva resultat i form av många nya licenstagare. Utredningar inom nya märkningsområden pågår parallellt med revideringar av flera etablerade områden.

Naturskyddsföreningen har under 2025 fortsatt driva på för strängare regleringar som ska minska kapitalflödet till verksamheter som orsakar negativ klimat- och miljöpåverkan. Föreningen har, i samarbete med Fair Finance Guide, fortsatt påverka finansbranschen kring fossila investeringar. Vår kritik mot att Nordea åter öppnat för fossila investeringar fick stor uppmärksamhet. Efter våra påtryckningar har både Swedbank och Sjunde AP-fonden skärpt sina policyer.

Naturskyddsföreningen har tillsammans med andra europeiska organisationer bedrivit påverkansarbete för att förhindra att EU-direktivet om företagsansvar, CSDDD, urholkas. Trots att det varit ett arbete i motvind har vissa framgångar nåtts men slutresultatet som helhet är ett stort kliv tillbaka jämfört med den lagstiftning som klubbades 2024.

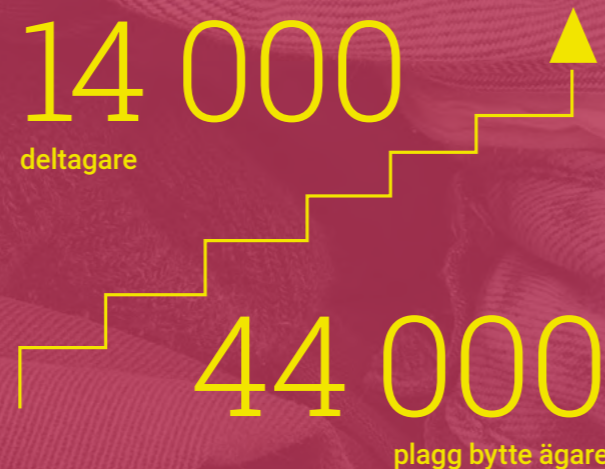
Politiska krafter som vill försvaga miljölagstiftningen har försvårat vårt miljörättsliga arbete. Vi har trots det bidragit till att vissa miljöfarliga förslag har mildrats eller stoppats. Vi har även haft framgångar i många rättsfall, bland annat överklagan av den svenska licensjakten på varg och kring skogsavverkning på Ornö.

Naturskyddsföreningens skolverksamhet lades ned av besparingsskäl 2025, men faktablad och skolmaterial är tillgängliga på webben. Materialet fortsätter på så sätt att bidra till skolors och elevers kunskapsbyggande i klimat- och miljöfrågor.

Föreningens arbete med Hållbara städer har stärkts under 2025 och det finns en bra grund för att arbeta vidare lokalt.



Klädbytdagen växer



En stark och inflytelserik folkrörelse

NATURSKYDDSFÖRENINGEN växte med 2 495 medlemmar under året. Vi ökade med 4 964 huvudmedlemmar, vilket är den största ökningen sedan rekordåret 2022, medan antalet familjemedlemmar minskade med 2 469. Värkning av nya medlemmar och givare sker genom Naturskyddsföreningens värvare på stan, via telefon, event och digitala kanaler. Under 2025 blev det lättare att bli medlem via samtliga dessa kanaler då vi gick över till en ny teknisk lösning.

2025 påbörjades också ett strategiskt arbete med att få fler medlemmar att gå från passiva till aktiva, inspirera fler att leda lokala aktiviteter och att stötta kretsarna i detta arbete. Antalet aktiviteter ute i kretsarna kan nu följas genom en aktivitetsbarometer som mäter det som läggs in i aktivitetskalendern på naturskyddsföreningen.se. I ungefär en tredjedel av våra kretsar ökar antalet aktiviteter. Under 2025 lades 2 080 aktiviteter in i kalendern men antalet faktiska aktiviteter är ännu större.

2 495

fler medlemmar under året

På rikskansliet hölls en välbesökt engagemangshelg för alla medlemmar i oktober. En fjärde omgång av utbildningsprogrammet Inkluderande ledarskap hölls med 25 nya lokala ledare. Riksstämman i Gävle fick strålande omdömen av deltagarna. Sammanlagt skickade 111 kretsar och 19 länsförbund totalt 155 ombud, en ökning jämfört med riksstämman 2023.

forts. ►



forts.

Vi har en mycket hög, och ökande, lojalitet hos våra medlemmar och givare, vilket visas både genom höga siffror i vår medlemsundersökning (vårt så kallade lojalitetsindex ökade från 87 till 90) och genom att få medlemmar avslutar sitt medlemskap. Insamlingen fortsätter att öka både för månadsgåvor och engångsgåvor. Ungefär 77 procent av medlemmarna betalar via autogiro och 65 procent av dessa väljer att även ge en månatlig gåva utöver medlemsavgiften. Allt fler väljer också att stödja Naturskyddsföreningens arbete genom testamentsgåvor.

Synligheten i media är fortsatt hög i jämförelse med liknande organisationer. I genomsnitt syns eller hörs våra talespersoner 10–12 gånger per vecka i olika mediekanaler. I landets största medier, SVT, SR och Aftonbladet, medverkar Naturskyddsföreningen nästan varje vecka. Den totala räckvidden för Naturskyddsföreningen i tv, radio och tidningar var 857 miljoner. Det är en uppgång med 4,7 procent jämfört med 2024.

I digitala kanaler ser vi en minskad synlighet, trots att vi når ut bredare demografiskt tack vare fler kanaler. Den minskade synligheten gör att vi behöver hitta nya sätt att arbeta med vår opinionsbildning. Kyrkovolet och skogsfrågan samt utspelet om PFAS i vin gav tydliga besöksstopp på såväl webbplats som i sociala medier. Naturskyddsföreningens samhällskommenterande programserie Skarpt läge, som finns i både kort och långt format, ökade till fem miljoner visningar på Youtube under 2025. Naturskyddsföreningen är en av de största opinionsbildande organisationerna i Sverige på Tiktok, enligt Dagens Opinion.

Vår medlemstidning Sveriges Natur fortsätter att öka, den TS-kontrollerade upplagan till 143 300 (141 500) och räckvidden till 174 000 (173 000), enligt Orvesto. Under året har tidningen lanserat en ny webbplats och ett nytt nyhetsbrev med ökad räckvidd som resultat. Sveriges Naturs fotojournalistik prisades 2025 med Årets bild i kategorin utrikesreportage och för bästa porträttserie i European Publishing Awards. När Svenska Designpriset avgjordes vann Sveriges Natur folkets val i kategorin Redaktionellt – Magasin. Tidningen fick även silver i Publishingpriset.



» **Synligheten i media är fortsatt hög i jämförelse med liknande organisationer. I genomsnitt syns eller hörs våra talespersoner 10–12 gånger per vecka i olika mediekanaler.**«

Fyra kampanjer har genomförts under året: Bryt bilberoendet, Operation: Rädda bina, Stoppa naturkrisen och Max 5. Kampanjerna är utformade för att skapa opinion och engagemang kring de sakfrågor som föreningen driver. Många kretsar engagerade sig i kampanjerna Max 5 och Operation: Rädda bina med olika typer av aktiviteter, bland annat plantloppisar, studiecirkel och klädbytdagar. Strandskyddet, Operation: Rädda bina och vår julkampanj engagerade flest givare och genererade rekordmånga gåvor från både nya och gamla givare.

I oktober 2025 startade det nya globala programmet med titeln En hållbar framtid för människa och miljö. Programmet består av stöd och nära samarbete med lokala och regionala miljöorganisationer och nätverk i våra sju programländer: Brasilien, Kenya, Uganda, Sydafrika, Filippinerna, Indonesien och Ukraina. Programmet bygger på en partnerskapsmodell som består av tre ben: Organisations- och verksamhetsstöd, kapacitetsstärkande arbete och gemensamt påverkansarbete.

Årsredovisning 2025

Innehåll

- 22 Förvaltningsberättelse
- 27 Resultaträkning
- 28 Balansräkning
- 29 Kassaflödesanalys
- 30 Noter
- 35 Underskrifter
- 36 Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Naturskyddsföreningen

Styrelsen för Naturskyddsföreningen får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Allmänt om verksamheten

Naturskyddsföreningen är Sveriges största och mest inflytelserika miljöorganisation. Som en del av den globala miljörörelsen och med medlemmar över hela landet, lokal förankring i nästan varje kommun och många engagerade eldsjälar är vi en aktör att räkna med. Tillsammans har vi kraft att förändra och nå vår vision om en hållbar framtid på en frisk och levande planet. Sedan 1909 har föreningen räddat natur och påverkat politiska beslut. Vår framgång bygger på kunskap, engagemang och envishet. Vi visar på konkreta lösningar, baserade på fakta. Vi skapar förutsättningar för engagemang, bildar opinion och påverkar beslutsfattare lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

Vår folkrörelse utgör en naturlig hemvist för miljö-engagerade i hela landet och ger många människor möjlighet att påverka och utveckla sin kärlek till naturen. Vi slåss för alla människors rätt att delta i beslut som rör dem och för att ansvariga ställs till svars när miljö och mänskliga rättigheter kränks. Naturskyddsföreningens vision om ”En hållbar framtid på en frisk och levande planet” stöds av en framtidsstrategi för 2024-2027 som antogs av föreningens riksstämma i juni 2023. Framtidsstrategin är riksföreningens verksamhetsriktlinjer. Det är också ett visionärt dokument för hela föreningen som beskriver vår långsiktiga och övergripande inriktning. Framtidsstrategin innehåller sex övergripande målområden:

- Målområde 1:** En snabb och rättvis klimatomställning
- Målområde 2:** Livskraftig natur i skog och mark
- Målområde 3:** Livfulla vatten från källa till hav
- Målområde 4:** En giftfri miljö för friska ekosystem och människors hälsa
- Målområde 5:** Miljökloka människor i hållbara samhällen
- Målområde 6:** En stark och inflytelserik folkrörelse

Våra förändringsmetoder

Naturskyddsföreningens kraft att förändra utgår från kärleken till naturen, en bred och engagerad folkrörelse samt förtroendet för vår kunskap och kompetens. Naturskyddsföreningen arbetar enligt fem förändringsmetoder. Metoderna kompletterar och förstärker varandra i syfte att utveckla och stärka vår förändringskraft. Dessa metoder är kärnan i vår förändringsteori. Vi använder dem på lokal, regional, nationell och internationell nivå för att uppnå våra mål och i förlängningen vår vision.

1. Naturkänsla

Vi arbetar för att väcka och stärka kärleken till och respekten för naturen.

2. Engagemang

Ett framgångsrikt påverkansarbete kräver att vi är många. Vi vill göra det enkelt att engagera sig, oavsett tid och kunskapsnivå och skapa möjlighet för alla att stå upp för naturen och ge den en röst

3. Påverkan

Vi arbetar för att påverka makthavare inom politik, näringsliv och offentlig sektor i Sverige, EU och globalt.

4. Konsumentmakt

Vi granskar, sprider kunskap och uppmanar till handling som bidrar till en mer hållbar konsumtionskultur. Bra Miljöval är vår egen miljömärkning.

5. Samarbete

För att lösa dagens och framtidens utmaningar samarbetar vi brett och koordinerar insatser lokalt, regionalt, nationellt och globalt.

Främjande av föreningens ändamål

Framtidsstrategins målområden är nedbrutna till ett stort antal inriktningsmål. Till målen kopplas indikatorer som följer hur omvärlden rör sig i riktning mot vår långsiktiga vision. Varje år görs verksamhetsplanering då kommande års huvudaktiviteter planeras. Att mäta effekten av våra prestationer på våra utfallsmål är oftast inte möjligt, framför allt inte genom en enskild indikator, i stället har vi återkommande effektdialoger där alla avdelningar gemensamt bedömer hur årets insatser har bidragit till utvecklingen inom respektive målområde. Vid dessa tillfällen försöker vi också dra lärdom om vad som fungerade bra eller mindre bra för kommande år. I vår verksamhetsberättelse kan man läsa mer om vad vi har åstadkommit under 2025. Här följer ett par exempel på framgångsrikt arbete under året:

- Föreningen deltog i Miljömålsberedningens expertgrupp vars betänkande ledde till att samtliga partier enades om att behålla de svenska klimatmålen.

- Vårt arbete genom Fair Finance Guide har lett till att Sjunde AP-fonden fasat ut sitt ägande i ett stort antal fossilbolag.

- Föreningen har framgångsrikt mobiliserat kring betesrätten och därigenom starkt bidragit till att den blir kvar.

- Föreningens överklagande av licensjakt på varg vann i förvaltningsrätten vilket resulterade i att jakten uteblev.

- En lång kamp för att skydda våra hav har lett till en ny lag som träder i kraft 2026 och som förbjuder botten-trålning i marina skyddade områden.

- Under lång tid har föreningen drivit opinion i frågan om ett förbud mot alla PFAS, vilket bidragit till att det finns ett lagförslag inom EU som nu ska beredas.

- Tack vare alla som valt Bra Miljöval-märkt el har vi kunnat stötta 83 energi- och miljöprojekt.

- 60 procent av Sveriges regionala kollektivtrafik är märkt med Bra Miljöval vilket bidrar till både minskad klimatpåverkan och energianvändning.

- Under 2025 blev hela tolv nya livsmedelsbutiker märkta med Bra Miljöval. Märkningen ställer miljökrav på både butikens sortiment och drift.

Organisation

Naturskyddsföreningen är uppbyggd av omkring 270 lokala kretsar och 24 länsförbund. Samtliga kretsar och länsförbund är fristående juridiska personer med egen ekonomi, men med samma övergripande ändamål som riksföreningen. Därutöver har föreningen tio regionala kanslier som ska stärka och underlätta kretsarnas och länsförbundens verksamhet.

Naturskyddsföreningen leds av en styrelse som väljs på föreningens riksstämma vartannat år. Senaste riksstämman hölls den 13-15 juni 2025 i Gävle. Riksstyrelsen utser föreningens generalsekreterare som är rikskansliets högsta tjänsteman. Riksstyrelsen består av tretton ledamöter, varav en representerar Fältbiologerna. I riksstyrelsen sitter också två personalrepresentanter som saknar rösträtt. Styrelsens ordinarie medlemmar består sedan senaste riksstämman av sju kvinnor och sex män. Föreningen eftersträvar att styrelsen ska representera en bred kompetens och geografisk spridning. Under 2025 har riksstyrelsen haft 11 protokollförda möten fördelade över 17 dagar med 87 procents närvaro. Styrelse har bestått av följande personer under 2025:

Beatrice Rindevall, ordförande
Lotta Silfver, första vice ordförande
Regan McEnroe, andre vice ordförande, Fältbiologernas ledamot
Martin Lindén, ledamot
Jan Greve, skattmästare
Anders Roth, ledamot
Emma Andersson Barkas, ledamot
Lars Vaste Andersson, ledamot
Gabriel Wikström, ledamot fr o m 2025-06-15
Sandra Jönsson, ledamot fr o m 2025-06-15

Marianne Frick, ledamot fr o m 2025-06-15
Jörg Hellkvist, ledamot fr o m 2025-06-15
Jennifer Cronborn, ledamot fr o m 2025-06-15
Carmen Blanco Valer, ledamot t o m 2025-06-14
Linda Birkedal, ledamot t o m 2025-06-14
Ylva Lidén, ledamot t o m 2025-06-14
Madeleine van der Veer, ledamot t o m 2025-06-14
Tonie Wickman, ledamot t o m 2025-06-14

Personalrepresentanter:

Tove Kalén Grufman, t o m 2025-06-14

Amira Andersson, t o m 2025-06-14

Petra Holgersson, fr o m 2025-06-15

Josia Hort, fr o m 2025-06-15

Föreningens valberedning består av följande personer som valdes på riksstämman 2025:
Boel Lanne, Bohuslän
Anders Gottberg, Dalarna
Liv Olausson, Stockholm
Bengt Strömstedt (ordförande), Jämtland/Härjedalen
Bengt Jurs, Skåne

Riksföreningens kansli med anställda tjänstemän är placerat i Stockholm och Göteborg. I Naturskyddsföreningens ledningsgrupp ingår generalsekreterare, kanslichef, hr-chef och avdelningschefer. Under 2025 har ledningsgruppen bestått av 12 personer, varav tio kvinnor och två män.

Riksföreningen har som en av sina uppgifter att stötta och samordna kretsarnas och länsförbundens arbete. Stödet utgörs av engagemangsavdelning, stöd från rikskansliets jurister, stöd i sakfrågor, råd när det gäller påverkan och kommunikation, föreläsningar, handledningar och digital verktyg.

Riksföreningens räkenskaper och förvaltning granskas av auktoriserad revisor Martin Nääs från PwC, som omvaldes på riksstämman 2025, med auktoriserad revisor Cecilia Luther som suppleant. Riksföreningens förvaltning granskas därutöver av förtroendevalda revisorer som ordinarie Kåre Olsson (omval) och Jonas Danielsson (nyval) samt Annica Dahlberg som suppleant (nyval).

Medlemmar

Föreningens många medlemmar skapar med sitt engagemang en mångsidig och livlig aktivitet runt om i landet. Medlemmar organiseras i sin lokala krets eller länsförbund. Det ger föreningen styrka och möjlighet att bedriva en både bred och djup verksamhet för natur och miljö lokalt och regionalt. Naturskyddsföreningen har under 2025 haft cirka 214 500 medlemmar (212 000), en glädjande ökning!

Kretsar och länsförbund

Riksföreningen stöttar kretsar och länsförbund inom ramen för framtidsstrategins prioriteringar. Av föregående års medlemsavgifter fördelas 35 procent till kretsar och länsförbund i form av återbäring. För 2025 innebar detta återbäring på cirka 19 mkr. Av medlemsgåvor har även under 2025 avsatts 4,3 mkr för olika projekt och verk-

samhetsbidrag. Styrelsen kan även besluta om särskilda tillskott av medel till lokal och regional verksamhet. En del av återbäringen utgörs av projektmedel som kretsar och länsförbund kan söka för lokala och regionala projekt. Kretsarnas och länsförbundens aktiviteter varierar utifrån medlemmarnas intressen och de lokala behoven. Föredrag, utflykter, guidningar, utställningar, teaterföreställningar, kurser samt bevakning av lokala naturvårds- och miljöärenden är exempel på aktiviteter, liksom praktiskt naturvårdsarbete såsom inventeringar och skötsel av naturvårdsområden.

Nätverk och temagrupper

För aktiva medlemmar finns det två olika nationella engagemangsformer: nätverk för alla som har intresse i en speciell fråga och temagrupper för medlemmar med specialkompetens som även kan stötta rikskansliet vid behov. Nätverken anordnar träffar, utbildningar och aktiviteter.

Nätverk:

Globala nätverket

Handla miljövänligt-nätverket

Havs- och vattennätverket

Kemikalienätverket

Klimatnätverket

Mat- och jordbruksnätverket

Skogsnätverket

Gruvnätverket

Temagrupper:

Hållbar samhällsekonomi

Gruvor

Hållbara städer, under uppstart

Fältbiologerna

Fältbiologerna är Naturskyddsföreningens ungdomsorganisation. Det är Sveriges största ideella förening för natur- och miljöfrågor som drivs av ungdomar. Fältbiologerna finansieras delvis genom ett årligt bidrag från riksföreningen

Allmänna förutsättningar	2025	2024	2023	2022	2021
Antal huvudmedlemmar	155 200	150 000	149 000	147 000	135 000
Antal familjemedlemmar	59 300	62 000	66 000	69 000	73 000
Totala medlemmar	214 500	212 000	215 000	216 000	199 000
Resultat (tkr)					
Verksamhetens intäkter	289 944	314 689	279 980	301 479	301 266
Verksamhetens kostnader	-316 441	-307 764	-293 553	-296 665	-276 639
Verksamhetens resultat	-26 497	6 925	-13 573	4 814	24 627
Resultat från finansiella investeringar	3 491	6 972	-674	-7 995	29 825
Årets resultat	-23 006	13 896	-14 247	-3 100	54 452
Ekonomisk ställning					
Eget kapital (tkr)	178 228	201 234	187 338	201 585	204 766
Soliditet (%)	73	74	76	75	78
Kassalikviditet (%)	228,6	253,6	261,7	367,5	421,9

Definitioner

Eget kapital Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Soliditet (%) Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Kassalikviditet (%) Omsättningstillgångar/Korta skulder

Resultat och ställning

Insamlade medel är intäkter i form av gåvor och privaträttsliga bidrag (ej offentliga). De är tillsammans med intäkter från medlemsavgifter de helt dominerande inkomstkällorna för Naturskyddsföreningen, nästan 70 procent av totala intäkter. Insamlade medel uppgick till 146 mkr (167 mkr). Minskningen har sin förklaring i att årets gåvor från Miljöfonder är betydligt lägre i år, 11 mkr (34 mkr). Nivån på Miljöfondsgåvor kan variera mycket från år till år. Dessa gåvor är en del av avtalet med Bra miljövals licenskunder och används enbart för bidrag till miljö- och energiprojekt som kan sökas av externa parter. Överskott ett år används för att täcka framtida bidrag. Gåvor från allmänheten har däremot fortsatt att stiga tack vare ett effektivt arbete av Marknadsavdelningen, återkommande gåvor ökade med över 7 procent och engångsgåvor med 2 procent. Testamentsgåvor uppgår till nästan 12 mkr (16 mkr). Gåvorna består också av företagsgåvor och motsvarar 4,3 mkr (5,3 mkr) och av basstöd från Postkodlotteriet motsvarande 16 mkr (16 mkr). De privaträttsliga bidragen uppgick under året till 6,1 mkr (9,6 mkr).

Antalet medlemmar ökade under året och därmed steg medlemsavgifterna med 3,2% till 54 637 tkr (52 923 tkr).

Årets underskott består av dels ett negativt resultat för Miljöfonderna -9,7 mkr (27,2 mkr) och dels ett underskott i den övriga verksamheten på -14 mkr (-12,6 mkr). De besparingar som styrelsen beslutat om för att nå ekonomisk balans till 2030 kommer att få fullt genomslag först 2026.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Både på global och nationell nivå har 2025 inneburit många och betydande bakslag på miljöområdet. Fokus för samhällsdebatten har varit på det försämrade säkerhetsläget och de allvarliga konflikter som präglar omvärlden. Trots det har Naturskyddsföreningen kunnat öka sin insamling, försvara sin medlemssiffra och genom sitt arbete kunnat bidra till flera viktiga miljösegrar under året.

Internt har arbetet påverkats av de neddragningar som styrelsen beslutade om i slutet av 2024. Dessa ledde till en översyn av ekonomin samt en större omorganisation med uppsägning av personal. Omställningen skedde mot bakgrund av ett kärvare ekonomiskt läge och med syfte att säkra en långsiktig ekonomisk balans. Föreningen har som alla verksamheter känt av konsekvenserna av lågkonjunkturen i form av ökade kostnader och påverkan på vissa intäktsflöden. Vidare har anslag från myndigheter minskat och Sida aviserade tidigt en ökad egeninsats, från 10 till 15 procent. I omställningen har vikt lagts vid att även fortsättningsvis vara en stark expert- och påverkans-

organisation, värna vår sårart som folkrörelse och stärka relationen mellan lokalt ideellt arbete och professionellt arbete på riksnivå.

Efter en mycket utdragen processen och stor ovisshet kring regerings biståndspolitik, nådde vi under kvartal fyra ett nytt avtal med Sida som sträcker sig fram till 2028, motsvarande 62,8 mkr årligen.

Finansiella instrument

Naturskyddsföreningen har en kapitalplaceringspolicy som beslutas av styrelsen och som följs upp under året av en placeringskommitté. Fullständig policy finns på hemsidan. Syftet med policyn är att ange en hållbar inriktningen och ramar för förvaltningen av riksföreningens överskottslikviditet. Föreningen är mån om att upprätthålla en hög hållbarhetsprofil i sina investeringar, vilket begränsar utbudet då inte många fonder lever upp till dessa krav. Miljömässig hållbarhet är tillsammans med socialt ansvarstagande överordnat i organisationens kapitalförvaltning. Föreningen har som avkastningsmål att över en femårsperiod generera en real avkastning på minst 1 procent. Föreningens innehav av värdepapper granskas årligen med hjälp av oberoende extern etik- och miljögranskare.

Förvaltningen kan använda sig av räntebärande tillgångar såsom obligationer, statsskuldväxlar, räntefonder men även aktier, enskilda eller som fonder. Inga derivat används. Förvaltad kapital redovisas under finansiella anläggningstillgångar. I snitt har 84 mkr förvaltats externt under året till en marknadsvärderad avkastning på 5,3 procent. De värdepapper som föreningen får som gåvor under året säljs av löpande och redovisas under omsättningstillgångar.

Stiftelser

Naturskyddsföreningens styrelse förvaltar också de två stiftelserna Naturräddarfonden och Valdemar och Emmy Gustavssons Naturvårdsfond. Naturräddarfondens syfte är att låta avkastningen från förvaltad kapital gå till natur- och miljöarbete. Valdemar och Emmy Gustavssons stiftelse bildades 1976 med syfte att "gynna vetenskaplig forskning som utvecklar metoder och hjälpmedel för att förhindra en fortsatt förgiftning och förstöring av den svenska naturen". En särskild nämnd utlyser regelbundet forskningsprojekt inom olika prioriterade områden som riktar sig till forskare vid svenska universitet och högskolor.

Hållbarhetsupplysningar

Som ideell organisation finns det inga tvingande regler för hållbarhetsrapportering eller upplysningar. Naturskyddsföreningen har ändå valt att presentera utvecklingen för de största utsläpps kategorierna i den egna verksamheten. Vi bedriver ett aktivt internt miljöarbete och säkerställer efterlevnaden av vår miljöpolicy.

Ekologisk hållbarhet

Naturskyddsföreningen ställer, i enlighet med föreningens övergripande miljöpolicy, hårda miljökrav vid inköp och upphandling av varor och tjänster, enligt föreningens återbruks- och inköpspolicy. För att minska klimatpåverkan strävar föreningen efter att i första hand laga och reparera, sedan återbruka saker av god kvalitet och bra material och måste inköp göras ska det så långt det är möjligt vara miljömärkt.

Naturskyddsföreningen minimerar sin miljöpåverkan från resande och möten genom att prioritera miljövänliga och helst miljömärkta hotell och konferensanläggningar. För resor väljs miljövänliga alternativ som kollektivtrafik där spårbundna alternativ har företräde. Flyg undviks i möjligaste mån. Måltider som serveras ska hålla högsta möjliga miljöprofil och som regel serveras vegetarisk kost och veganska alternativ erbjuds. I första hand väljs Krav, ekologiska och Fairtrade-märkta alternativ. Lokalproducerat ekologiskt naturbeteskött, kött från klövvilt eller renkött kan erbjudas som tillbehör.

Som stöd i arbetet med att minska klimat- och miljöpåverkan mäter Naturskyddsföreningen de utsläpp av växthusgaser som verksamheten på rikskansliet ger upphov till. Mätningarna följer den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol. Flygresorna är normalt föreningens största utsläpp. De flesta flygresor genomförs för att besöka samarbetsparter i världen för att uppfylla uppdraget och rapportera till Sida. Den internationella avdelningen jobbar kontinuerligt med att minska utsläppen, som att överväga alla resor och samordna resor i olika delar av världen. Utsläppen kommer att variera utifrån cykler i uppdraget från Sida. Under 2025 liksom även 2024 hade den internationella verksamheten lägre utsläpp än ett normalår på grund av osäkerhet om anslaget från SIDA. Kommande år förväntas utsläppen från tjänsteresor vara högre. Naturskyddsföreningen överväger kontinuerligt deltagande i COP och andra internationella sammanhang i världen med tanke på klimatpåverkan. Det gör att utsläpp från flygresor varierar från år till år. Under 2025 deltog föreningen i COP-mötet i Brasilien.

Sveriges Natur, föreningens medlemstidning, är en mycket uppskattad medlemsförmån, och som andra tidsskrifter vill de flesta läsa den på papper – en utmaning eftersom en papperstidning orsakar stora utsläpp från pappersproduktion, tryck och transport. Redaktionen har jobbat med att få ned utsläppen i flera år. Genom att under 2024 byta till ett något tunnare papper och ett pappersbruk nära tryckeriet, som också ligger nära distributörerna av tidningen, så minskade utsläppen under 2024 och fick fullt utslag under 2025. Utsläppen har sedan basåret 2018/2019 minskat med 46 procent.

Naturskyddsföreningen har sedan länge miljömärkt el. I samband med ombyggnationen av Stockholmskontoret 2021 byttes all belysning till LED, och närvaro-och dagsljusstyrning installerades. Samtidigt mer än fördubblades också ventilationskapaciteten för att få en god arbetsmiljö. Uppföljning av energiförbrukningen visar att dessa åtgärder, och i viss mån också i kombination med införandet

av distansarbete, medfört att elförbrukningen för Stockholmskontoret ligger kvar på samma nivå som innan dessa insatser. I Göteborg genomfördes en ombyggnation under 2022, där stora ytor fått LED-belysning, och lysrörsbelysning kommer att bytas ut efter hand.

Social hållbarhet

Riksföreningen vill vara en hållbar arbetsplats även vad gäller socialt ansvar och erbjuda anställda en god och sund arbetsmiljö. Ingen ska behöva bli sjuk på grund av sitt arbete. Alla anställda omfattas av kollektivavtal och jämställdhetsarbetet är integrerat i all verksamhet på rikskansliet. Varje år sker en översyn av lönerna ur ett genusperspektiv med syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att stärka jämlikhets och inkluderingsarbete inom föreningen där även kretsar och länsförbund inkluderas. Föreningen arbetar med kompetensbaserad rekrytering i syfte att skapa förutsättningar för jämlika rekryteringar och för att minska risken för omedveten partiskhet i samband med urvalsprocessen. Vi jobbar mycket aktivt med vår företagshälsovård för en friskare arbetsplats och för att förebygga sjukskrivningar. Föreningen har avtal med Falck för samtalsstöd för alla medarbetare om alla typer av utmaningar man kan ha livet. Alla anställda har friskvårdsbidrag på 2 500 kr per år. De anställda har rätt till en friskvårdstimme per vecka. Trupp (föreningens trivselgrupp) anordnar ett antal after work och mingel i samband med helger samt två heldagsutflykter för återhämtning och social samvaro.

Ekonomisk hållbarhet

Naturskyddsföreningen finansieras till mer än hälften av insamlade medel och medlemsavgifter. Det är av största betydelse att föreningen agerar enligt högt ställda etiska krav för att behålla det stora förtroendet som givarna uppvisar. Naturskyddsföreningen är medlem i branschorganisationen Giva Sverige som verkar för en etisk och professionell insamling. Giva Sverige har utarbetat en kvalitetskod som alla dess medlemmar förbundet sig att följa. Kvalitetskoden är ett ramverk för etisk insamling av gåvor samt transparent och professionell styrning i ideella organisationer. Riksföreningen har både en samlingspolicy och en policy för samarbete som styr hur vi samarbetar med företag, föreningar och andra organisationer. På Naturskyddsföreningens webbplats finns alla policyer för mer information om hur vårt samlingsarbete bedrivs. Naturskyddsföreningen innehar Givas kvalitetsmärkning för Tryggt Givande.

Naturskyddsföreningen granskas också av Svensk Insamlingskontroll som är en oberoende organisation som kontrollerar att insamlade medel används till rätt ändamål. Det är Svensk Insamlingskontroll som ger organisationer rätten att inneha ett så kallat 90-konto. Enligt Svensk Insamlingskontroll bör inte kvoten mellan kostnaderna för insamling och administration överstiga 25 procent av totala intäkter under en treårsperiod. Det är viktigt att en organisation arbetar kostnadseffektivt i alla lägen. Kvoten i sig säger ingenting om huruvida en organi-

sation har uppnått sina mål och de samhällsförändringar man önskar se.

Sedan 2023 har föreningen ett oberoende verktyg för visselblåsarfunktionen för att motverka oegentligheter inom föreningens egen verksamhet eller någon av de samarbetsorganisationer som föreningen stödjer. Den nås via föreningens hemsida.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En klar majoritet av svenska folket vill att Sverige ska vara ett föregångsland inom klimatpolitiken. Något som inte återspeglas i den förda politiken. Den globala medeltemperaturen fortsätter att öka i takt med att koldioxidutsläppen stiger, den biologiska mångfalden fortsätter minska och regeringen lägger mer pengar på klimat-skadliga subventioner än budgeten för miljöåtgärder. Trots vissa ljusglimtar är den samlade utvecklingen på klimat och miljöområdet djupt oroande och politiska åtgärder otillräckliga för att nå klimat- och miljömålen.

Under 2025 har EU-kommissionen lagt fram flera för- enklingspaket som innebär en tydlig försvagning av EU:s miljö- och klimatpolitik. Lagstiftningar om företags rap- portering och ansvar för miljö- och klimatpåverkan samt mänskliga rättigheter har urholkats, och EU:s tidigare lag för att minska global avskogning väntas ersättas av en svagare reglering. Under året har EU även beslutat att sänka skyddsstatusen för varg. Samtidigt har EU antagit ett klimatmål om 90 procent utsläppsminskning till 2040, vilket är positivt men bedöms otillräckligt i förhållande till Parisavtalet och tillåter utsläppsminskningar i länder utanför EU. Naturskyddsföreningen fortsätter arbeta för en mer ambitiös klimat- och miljöpolitik i EU.

I Givas årliga analys av givande kan man konstatera att det totala givandet i Sverige är i linje med föregående år, ca 12,3 miljarder. Under 2025 har föreningen glädjande nog sett en ökning av gåvor och kunnat bibehålla sin höga medlemssiffra. Stor osäkerhet råder dock fortfarande i världsekonomin främst på grund av USA:s nyckfulla utrikes- och handelspolitiska agerande, och en svagare konjunktur kan komma att påverka givandet framåt. Utgången av det svenska valet kan också komma att påverka föreningens ekonomi främst beroende av hur myndighetsanslag och bistånd påverkas av den nya regeringens politik.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Verksamhetens intäkter			
Medlemsavgifter		54 637	52 923
Gåvor	2	140 336	157 020
Bidrag	3	78 783	87 114
Nettoomsättning	4	14 567	15 841
Övriga verksamhetsintäkter		1 621	1 791
Summa verksamhetsintäkter		289 944	314 689
Verksamhetens kostnader			
Ändamålskostnader	11	-238 542	-228 479
Insamlingskostnader		-30 759	-34 160
Medlemskostnader		-29 361	-28 725
Administrationskostnader		-17 779	-16 401
Summa verksamhetskostnader		-316 441	-307 764
Verksamhetsresultat		-26 497	6 925
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar	12	3 491	6 972
Resultat efter finansiella poster		-23 006	13 896
Resultat före skatt			
		-23 006	13 896
Årets resultat		-23 006	13 896

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	657	5 568
Pågående utvecklingsarbeten avseende immateriella anläggningstillgångar	14	1 143	-
Summa		1 800	5 568
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	2 000	2 000
Inventarier, verktyg och installationer	16	552	926
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	8 136	9 469
Summa		10 688	12 395
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	18,19	1 432	1 432
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	16	16
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	82 400	75 740
Andra långfristiga fordringar	22	34	46
Summa		83 882	77 234
Summa anläggningstillgångar		96 370	95 196
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 714	2 026
Fastigheter och mark till försäljning		-	5 200
Fordringar hos stiftelser	23	5 153	4 068
Övriga fordringar		1 328	236
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	10 814	14 130
Summa		19 008	25 660
Kortfristiga placeringar		7 271	3 413
Kassa och bank		122 792	149 294
Summa omsättningstillgångar		149 071	178 367
SUMMA TILLGÅNGAR		245 441	273 563

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Donations- och värdesäkringskapital		30 988	30 988
Ändamålsbestämda miljöfonder		44 677	53 978
Ändamålsbestämt övrigt	25	31 754	39 935
Balanserat resultat		93 815	62 437
Årets resultat		-23 006	13 896
Summa eget kapital		178 228	201 234
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	26	2 005	2 005
Summa långfristiga skulder		2 005	2 005
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 141	11 199
Skuld beslutade ej utbetalda bidrag	27	15 361	10 771
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	28	17 474	26 819
Övriga skulder		5 268	4 586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	16 963	16 948
Summa kortfristiga skulder		65 208	70 324
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		245 441	273 563

Förändring av eget kapital

Belopp i tkr	Donationskapital	Ändamålsstyrkt kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	30 988	93 913	76 333	201 234
Årets resultat			-23 006	-23 006
Ändamålsbestämt i år		11 556	-11 556	-
Från tidigare års ändamålsbestämt		-29 038	29 038	-
Utgående eget kapital 2025-12-31	30 988	76 431	70 809	178 228

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2025-01-01–2025-12-31	2024-01-01–2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-23 006	13 896
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	7 696	4 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-15 310	18 210
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-	15
Förändring av kortfristiga fordringar		1 785	-6 110
Förändring av leverantörsskulder		-1 057	-346
Förändring av kortfristiga skulder		-4 067	15 145
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 649	26 914
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 143	-1 778
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-50	-250
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-6 660	-1 455
Minskning av långsiktig fordran		-	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 853	-3 460
Årets kassaflöde		-26 502	23 454
Likvida medel vid årets början		149 294	125 841
Likvida medel vid årets slut		122 792	149 294

Not 5 Anställda och personalkostnader		
	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	118	127
Män	49	54
	167	181
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och generalsekreterare	2 740	2 985
Övriga anställda	91 034	89 152
	93 774	92 137
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och generalsekreterare	544	533
Pensionskostnader för övriga anställda	8 508	8 264
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 229	29 371
	38 281	38 168
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	132 055	130 305

Medelantalet anställda beräknas utifrån registrerad arbetstid dividerat med årsarbetstid enligt vårt tidredovisningssystem. I löner och andra ersättningar till riksstyrelsen ingår arvode till styrelseledamöterna för 2025 motsvarande 2,7 procent av 80% av årets inkomstbasbelopp per heldag, vilket 2025 innebar 2 057 kr (2 057 kr). Inga ytterligare traktamenten tas ut. Föreningens ordförande är heltidsarvoderad enligt stämmobeslut och erhåller arvode motsvarande ett inkomst-basbelopp per månad. Det motsvarade 80 600 kr 2025 (76 200 kr). Första vice ordförande arvoderas motsvarande 20 % av 80% av inkomstbasbeloppet, skattmästaren och andra vice ordförande erhåller 15 %. Det är den enda arvodering de erhåller. Valberedningen har arvoderats med totalt 50 085 kr (70 011 kr) Föreningens ordförande och vice ordförande omfattas inte av anställningstrygghet genom LAS. Ordförande har avtal om avgångsvederlag med sex månaders lön utan pensionsavsättning. Om ordförande uppbär lön eller ersättning från annan syssla under den tid avgångsvederlaget utgår, reduceras avgångsvederlaget med motsvarande belopp. Generalsekreteraren är riksföreningens högsta tjänsteman och lönen beslutas av styrelsen. Månadslön är 91 000 kr (89 700 kr) med pension enligt kollektivavtal. Anställningen är en heltids visstidsanställning och förlängdes under 2024 till 31 december 2027. Anställningen omfattas inte av bestämmelserna enligt lagen om anställningsskydd. Styrelsens ordförande kan arbetsbefria generalsekreteraren med bibehållen lön under uppsägningstiden. Ersättning från annan syssla avräknas från avgångsvederlaget. Om anställningen inte förlängs efter den period som beskrivs ovan har generalsekreteraren rätt till avgångsvederlag, motsvarande månadslön i sex månader. På avgångsvederlaget sker inte någon avsättning till pension. Både föreningens ordförande och generalsekreterare har årskort hos SJ som föreningen betalar och som förmånsbeskattas vid privat användning.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	54 %	69 %
Andel män i styrelsen	46 %	31 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	82 %	83 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	18 %	17 %

Not 6 Överföring av medel till kretsar och länsförbund, medlemsavgifter

	2025	2024
Återbäring kretsar inkl. utökat grundbidrag	4 573	4 493
Återbäring länsförbund	2 082	1 969
Bidrag regionala kanslier och övriga	11 231	10 823
Bidrag till natur- och miljöprojekt	1 122	1 423
	19 008	18 708

Av föregående års medlemsavgifter avsätts 35% för återbäring till kretsar och länsförbund. Årets budget var därmed 18 523 tkr. Kvar från föregående års medel fanns 813 tkr och dessutom återbetalades 235 tkr från tidigare års rekvireringar som ej nyttjats. Totalt tillgängliga medel för överföring i år uppgick således till 19 572 tkr. I årets resultat har totalt 19 008 tkr överförts till kretsar och länsförbund och återstående 563 tkr (813 tkr) har reserverats för kommande år.

Not 7 Överföring av medel till kretsar och länsförbund, medlemsgåvo

	2025	2024
Bidrag till natur- och miljöprojekt	2 248	1 220
Verksamhetsbidrag	1 091	1 153
Övriga bidrag	943	1 171
Extra medel	-	52
	4 282	3 596

Av föregående års medlemsgåvor har 4 300 tkr (4 300 tkr) avsatts till årets budget för kretsar och länsförbund och kvar från tidigare år fanns 758 tkr. Under året har 31 tkr återbetalts av tidigare rekvirerade medel som ej nyttjats vilket gav totalt 5 090 tkr tillgängligt för överföring. I årets resultat har 4 282 tkr (3 596 tkr) överförts till kretsar och länsförbund och sålunda har återstående 808 tkr (758 tkr) reserveras för kommande år. Totalt har 23 290 tkr (22 304 tkr) överförts till kretsar och länsförbund under året. Utgående balans av kvarvarande medel att användas under 2026 eller senare är 1 371 tkr.

Not 8 Operationella leasingavtal

	2025	2024
Inom ett år	9 457	9 444
Två till fem år	35 271	36 460
Senare än fem år	8 889	17 804
	53 617	63 708

Avtalet om lokalhyra i Stockholm sträcker sig till 2031-12-31. Det förlängs med ytterligare tre år om det inte sägs upp senast 12 månader innan. Årskostnaden 2025 är 7,9 mkr. Avtalet om lokalhyran för kansliet i Göteborg förlängdes under året och gäller till 2027-12-31. Årskostnaden för 2024 är 1,4 mkr.

Not 9 Konsultkostnader

	2025	2024
Staber och förtroendevalda	5 283	4 456
Kommunikation	6 457	6 364
Engagemang	1 589	2 628
Marknad	5 676	5 104
Sakavdelningar	3 413	5 445
	22 418	23 997

Not 10 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
PWC		
Revisionsuppdrag	760	698
Övriga tjänster	76	11
	836	709

Not 11 Ändamålskostnader

	2025	2024
Natur - och miljövårdsprojekt	102 120	86 275
Internationella miljöarbetet	77 847	78 645
Kommunikation	20 528	23 820
Lokalt och regionalarbete	38 047	39 739
	238 542	228 479

Not 12 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Erhållna utdelningar	407	397
Räntor bank	1 633	2 983
Obligationer	2 680	3 070
Resultat vid avyttring	-635	978
Förvaltningskostnad	-594	-456
	3 491	6 972

I ovan ingår alla ränteintäkter och resultat vid avyttring även för omsättningstillgångar.

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28 972	27 195
Aktiverade utgifter	-	1 778
Försäljningar/utrangeringar	-8 356	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 616	28 972
Netto anskaffningsvärde	20 616	28 972
Ingående avskrivningar	-23 405	-20 541
Försäljningar/utrangeringar	6 099	-
Årets avskrivningar	-2 654	-2 864
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 960	-23 405
Utgående redovisat värde	657	5 568

Mot slutet av året gjordes en omvärdering av värdet för de immateriella tillgångarna och då värdet inte längre gick att motivera gjordes en utrangering av två tidigare utvecklingsprojekt.

Not 14 Pågående utvecklingsarbete och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	1 121
Nedlagda utgifter	1 143	-
Omklassificeringar	-	-1 121
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 143	-
Utgående redovisat värde	1 143	-

Under året har utvecklingsarbete pågått för digitalisering av ansökningsprocess inom Bra Miljöval

Not 15 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 067	4 067
Inköp	-	-
Omklassificeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	4 067	4 067
Ingående avskrivning	-2 067	-2 067
Årets avskrivning	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 067	-2 067
Utgående redovisat värde	2 000	2 000

Föreningen äger fler fastigheter som inte är upptagna till något värde i bokföringen då syftet med ägandet är att skydda höga naturvärden. Se vidare på vår hemsida för en fullständig förteckning över fastighetsinnehavet och föreningens Fastighetspolicy

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 078	1 866
Inköp	-	212
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 078	2 078
Netto anskaffningsvärde	2 078	2 078
Ingående avskrivningar	-1 152	-811
Årets avskrivningar	-374	-341
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 526	-1 152
Utgående redovisat värde	552	926

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Aktiverad förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av motsvarande återstående tid på hyreskontraktet. Det mesta av tillgången härrör från den omfattande renoverings som gjordes av kansliet på Åsögatan, Stockholm under 2020-2021.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 770	13 732
Inköp	50	38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 820	13 770
Ingående avskrivningar	-4 300	-2 927
Årets avskrivningar	-1 384	-1 374
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 684	-4 300
Utgående redovisat värde	8 136	9 469

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 432	1 432
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 432	1 432
Utgående redovisat värde	1 432	1 432

Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

Bolagen är vilande.

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Svenska Naturskyddsföreningen Förlag AB	100%	1 500	1 428
AB Smålands Taberg	100%	8 000	4
			1 432
Org.nr	Säte	Eget kapital	
Svenska Naturskyddsföreningen Förlag AB	556449-9407	Stockholm	1 428
AB Smålands Taberg	556038-5873	Jönköping	578

Not 20 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16	16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16	16
Utgående redovisat värde	16	16

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Marknadsvärderad aktieportfölj per 31 dec är 25 968 tkr.

Marknadsvärderad obligationsportfölj 31 dec är 58 842 tkr.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	75 740	74 285
Tillkommande fordringar	55 289	70 797
Försäljning	-48 629	-69 343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	82 400	75 740
Utgående redovisat värde	82 400	75 740

Not 22 Långfristiga fordringar

Fordran på NF Norrbottens Länsförbund.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46	68
Reglerade fordringar	-11	-23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34	46
Utgående redovisat värde	34	46

Not 23 Fordringar stiftelser

	2025-12-31	2024-12-31
Valdemar & Emmy stiftelse	3 810	2 772
Naturräddarfondens stiftelse	1 314	1 267
Smålands Natur	29	29
	5 153	4 068

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna testamentsgåvor	5 937	9 168
Förutbetalda hyreskostnader	2 350	2 030
Övriga förutbetalda kostnader	2 339	2 502
Övriga upplupna intäkter	188	430

	2025-12-31	2024-12-31
	10 814	14 130

Not 25 Ändamålsbestämda medel

	Ändamålsstyrt kapital IB	från givare	beslut styrelsen	årets nyttjande	Ändamålsstyrt kapital UB
Hav	5 819			-1 417	4 402
Jordbruk	8 658			-555	8 103
Skog/Natur	16 700			-5 008	11 692
Klimat	3 566			-500	3 066
Miljögifter	3 621			-500	3 121
Folkrörelsen	1 571		873	-1 074	1 370
Miljöfonder	53 978	10 683		-19 984	44 677
	93 913	10 683	873	-29 038	76 431

Not 26 Långfristiga skulder

Bolagen är vilande.

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Svenska Naturskyddsföreningen Förlag AB	1 428	1 428
AB Smålands Taberg	577	577
	2 005	2 005

Not 27 Skuld beslutade ej utbetalda bidrag

	2025-12-31	2024-12-31
Tid för våtmark	1 428	1 426
Miljöfond	11 027	6 601
Energifond	2 906	2 744
	15 361	10 771

Not 28 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

Samtliga erhållna ej nyttjade bidrag är för verksamheten 2026.

	2025-12-31	2024-12-31
Sida	15 118	23 064
Postkodlotteriet	-	3 555
Övriga statsbidrag	1 600	200
Övriga bidrag	756	-
	17 474	26 819

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda medlemsintäkter	6 613	6 027
Fakturerade stödföretag	1 409	1 945
Semesterlöner och upplupna löner samt sociala kostnader	6 125	5 960
Övriga upplupna kostnader	2 324	2 543
Upplupna revisionskostnader	492	473
	16 963	16 948

Not 30 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar samt valutakursförändringar	7 696	4 313
	7 696	4 313

Underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2026-04-27

Underskriven den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Beatrice Rindevall

Ordförande

Gabriel Wikström

Förste vice ordförande

Karin Lexén

Generalsekreterare

Lars Vaste Andersson

Lotta Bengtsson Silfver

Marianne Frick

Emma Andersson

Martin Lindén

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av våra digitala underskrifter

Marin Nääs

Auktoriserad revisor

Regan McEnroe

Andre vice ordförande

Jan Greve

Skattmästare

Anders Roth

Jörg Hellkvist

Jennifer Cronborn

Sandra Jönsson

Jonas Danielsson

Förtroendevald revisor

Kåre Olsson

Förtroendevald revisor



Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Naturskyddsföreningen, org.nr 802002-4280

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Naturskyddsföreningen för år 2025. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 21-35 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-20. Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan



att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



Svenska Naturskyddsföreningen, 802002-4280

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Naturskyddsföreningen för år 2025.

Jag tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Martin Nääs
Auktoriserad revisor
PwC

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-18 12:42:21 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARTIN MOEBUS NÄÄS

Martin Nääs
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse för år 2025

Till riksstämman i Svenska Naturskyddsföreningen, org.nr 802002-42

Vi, av stämman förtroendevalda revisorer, har granskat den verksamhetsom under styrelsens ansvar bedrivits inom Svenska Naturskyddsföreningen.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt fattade beslut och fastställda riktlinjer samt i överensstämmelse med föreningens stadga, godföreningssed och de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Den ansvarar också för att det finns en adekvat styrning och ledning, entillräcklig intern kontroll samt en rättvisande redovisning av verksamheten. Därigenom ska verksamheten bli ändamålsenlig och ekonomiskt tillfredsställande.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, dess styrning, riskhantering, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt stämans beslut, föreningens stadga och delagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Revisorerna uttalar sig om förvaltningen på grundval av den granskning som gjorts och uttalar sig med rimlig säkerhet huruvida styrelsen tagit sitt ansvar för verksamheten i enlighet med föreningens ändamål.

Då Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR) inte medger att Svenska Naturskyddsföreningens auktoriserade revisor skriver en gemensam revisionsberättelse tillsammans med föreningens övriga revisorer, avlämnar vi denna egna revisionsberättelse.

Uttalande

Vi bedömer sammantaget att styrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna väsentligen är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi tillstyrker att stämman fastställer årsredovisningen för 2025.

Vi tillstyrker att stämman beviljar ansvarsfrihet för styrelsen i dess helhet och dess enskilda ledamöter.

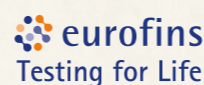
Kåre Olsson
Ordinarie revisor

Jonas Danielson
Ordinarie revisor

Annica Dahlberg
Revisorssuppleant

Stort tack!

Tack för ert stöd till Naturskyddsföreningens arbete under 2025.
Tillsammans skyddar vi det som inte får försvinna.



AB Gevert Bergman Bygg & Co
Abu AB
Aderian
Advokat Ståhl AB
Aktivut AB
Alf och Märta Olssons Minnesfond
Alfvén & Didrikson AB
Allakustik Underbara Tak AB
Alnarp Cleanwater Technology AB
Alpine Legends AB
Alvins fond
Anders Nilsson Avfuktning AB
Arelia AB/ Sälstationen
Art4m Design & Promotion AB
Arvid Nilsson Sverige AB
Bambuboden AB
Bergstrand Consultancy AB
Bk Beräkningskonsulter AB
Breviks Entreprenad AB

Brunngård Group AB
BSharp AB
Byte Labs AB
Campusbokhandeln AB
Capture Visualisation AB
ChromaWay AB
Containerpoolen i Sverige AB
Dagerås kök AB
Dedicated Sweden AB
Deviera AB
Dutt CSR Consulting AB
Ekologen Miljöjuridik AB
Elavtaldirekt.se
EnergiEngagemang Sverige AB
Enkla Elbolaget
Envivo AB
Eolus Vind AB
Equity AB
Eroom Förvaltnings AB

FaberExposize AB
First Camp Sverige AB
Fiskars Sweden AB
Florea
Folkets Pops
Forstec Dental AB
Gavando Ltd
Gear Shift AB
Global Product Compliance AB
Gnosjö Automatsvarvning AB
Greengoat Hållbarhetsbyrå AB
Greenman AB
Grimstapojkarnas bemanning AB
Grön Interiör/Edura AB
Gudrun Sjödén Design AB
Gunnar Engstrand AB
Gustaf och Linnea
Haman Support AB
Helena Grill Consulting AB

I.S. Plåt AB
ICA Maxi Stormarknad Västervik
ICA Sverige AB
Icebug AB
Icemakers Test AB
Ideando AB
IMEX AB
Influence AB
Johan Proos Byggkonsult AB
JustNu AB
Jästbolaget AB
KBT Sydost i Kalmar AB
Klimatprojekt i Mälardalen AB
Kränku Te & Kaffe AB
Kuehne & Nagel AB
Like ink AB
Liljewall Arkitekter AB
Limegrove
Lisa Anckarman AB
Lisbet Rausing & Peter Baldwin
LoopLoop Second hand
LotusEco
Lundbergs Möbler AB
Lunds Naprapatklirik AB
Lyons Trädvård AB
Lånero
Mengus
Miljöfirman konsult Sverige AB
MundeAhlberg Advokatbyrå
Mushin AB
Nationalparksresor
Naturlig Deo
NICOTEXT AB
Nääs Fabriker AB

OBK Sverige AB
Ola Bäckman Production AB
Outback Abisko AB
Oxyfi AB
Patagonia Foundation
Pazzi
Philip Blank AB
PM & Vänner Restaurang AB
Portal Restaurant S:t Eriksplan AB
Pro4u AB
Probably Outside AB
Projektbyrå C. Hansson AB
Property Partner Nordic AB
PTS Askeroth AB
Qlear AB
RAFZ Kontorsmöbler
Reiver Signalkonsult & Förvaltning AB
Rio Göteborg
Rosenblads stiftelse
Rådmansö Bageributik AB
Safe Control Materialteknik AB
Sambla
Sandqvist Bags & Items AB
Scandinavianskipass AB
SEO DESIGN AB
Shiplink
Sisjöns Byggnads AB
Sjöliv Marinentreprenader AB
Skrämträsk sko
Skänemöllan AB
SoPosters AB
SR Energy AB
Steffen Cykelservice
Stelba AB

Stenungsundshem AB
Stiftelsen Nordens Ark
Stiftelsen Skansen
Stiftelsen Östhammarshem
Stålhästen Cyklar AB
Sustainable Business Partner
Scandinavia AB
Svenska Djurfonden
Svenska kyrkans
tjänstepensionsförening
Svenska Orient Linien AB
Svenska Trädvärdarna AB
Swedbank Robur Humanfonden
Sätilla of Sweden AB
Tibi Stockholm AB
Timmele Måleri AB
Tretorn Sweden AB
Trivselträdgårdar AB
Trygga
TST Sweden AB
TUNA Maskin
Urberg Skandinavien
VafabMiljö kommunalförbund
Vasa kronan/ARENA
Ventexpert AB
Vildriket
Vinga of Sweden AB
Visima Solutions
Viximed AB
VR Snabbtåg Sverige AB
Zooma Agency AB
Åhléns AB
Örjan Hansson Läromedel AB
Översättare Valta AB



Vill ni vara med i listan nästa år?

Företag, filantroper, stiftelser och fonder spelar en avgörande roll i arbetet för miljön, klimatet och den biologiska mångfalden.

Läs mer på naturskyddsforeningen.se/foretag



Naturskyddsföreningen
Verksamhetsberättelse & årsredovisning 2025

Produktion Naturskyddsföreningen
Redaktör Görrel Espelund
Projektledning Evelina Stenström
Grafisk form BankerWessel

ISBN 978-91-558-0292-9

Fotografer

Omslag Peter Lilja
Sid 5 Porträtt Karin Lexén och
Beatrice Rindevall, Jens Sølvberg
Sid 6 Varg. Getty Images
Sid 7 Fjäril. Getty Images
Sid 7 Odling Kenya.
Naturskyddsföreningen
Sid 9 Kor. Getty Images

Sid 9 Illustration. Bo Lundberg
Sid 10 Vägkant. Peter Vahlersvik
Sid 11 Deltagare Världens längsta blomster-
äng, Naturskyddsföreningen
Sid 14 COP30. Naturskyddsföreningen
Sid 18 Klädbytdagen. Monica Olsson
Sid 19 Naturskyddsföreningen
Sid 20 Naturskyddsföreningen
Sid 41 Ray Hennessy/Unsplash

