



Illustration | Mats Johansson

Naturskyddsföreningens effektrapport 2024



Denna rapport beskriver de prestationer föreningen strävat efter under 2024 och hur dessa verkar för att i förlängningen nå verksamhetens mål. Målen beslutades i samband med riksstämman 2023 då en ny framtidsstrategi antogs för åren 2024-2027. Strategin i sin helhet återfinns på vår hemsida.

[Avgränsningar](#)

Naturskyddsföreningen är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden ideell förening för naturskydd och natur- och miljövård. Naturskyddsföreningens styrelse väljs av föreningens riksstämma vartannat år. Naturskyddsföreningen är organiserad i en riksförening, 24 länsförbund och ca 270 lokala kretsar. Samtliga kretsar och länsförbund är fristående juridiska personer men delar riksföreningens övergripande ändamål.

[Verksamhetens mål](#)

Vår vision lyder "En hållbar framtid på en frisk och levande planet". Vi sprider kunskap, bildar opinion och påverkar beslutsfattare – lokalt, nationellt och globalt. Klimat, skog, jordbruk, miljögifter, vatten, hav och hållbar konsumtion är våra viktigaste arbetsområden.

Våra övergripande mål samlas inom sex målområden. Målområdena 1–4 beskriver den utveckling som Naturskyddsföreningen vill se för att möta de stora miljöutmaningarna. I målområde fem beskrivs de redskap som krävs för att uppnå ett hållbart samhälle inom planetens gränser. Det sjätte målområdet beskriver hur Naturskyddsföreningen ska bli en ännu starkare och mer inflytelserik folkrörelse för att lyckas nå målområdena 1–5.

1. En snabb och rättvis klimatomställning
2. Livskraftig natur i skog och mark
3. Livfulla vatten från källa till hav
4. En giftfri miljö för friska ekosystem och människors hälsa
5. Miljökloka människor i hållbara samhällen
6. En stark och inflytelserik organisation

Under varje målområde finns det ett antal inriktningsmål som tydligare preciserar våra prioriteringar inom respektive målområde. I vår verksamhetsplanering har vi delat upp inriktningsmålen i ett utfallsmål som beskriver det tillstånd/de förändringar vi önskar se i vår omvärld långsiktigt och ett prestationsmål som beskriver de prestationer föreningen vill nå för att sträva mot utfallsmålen det kommande året. Till varje utfallsmål har vi kopplat indikatorer som bygger på externa datakällor och mäter det tillstånd i vår omvärld vi eftersträvar för att långsiktigt nå vår vision. För att mäta våra prestationer och de aktiviteter vi planerar för varje inriktningsmål finns indikatorer när så bedömts relevant och att mätningen tillför något i vår planering och styrning av verksamheten.

[Förändringsteori](#)

Naturskyddsföreningens kraft att förändra utgår från kärleken till naturen, en bred och engagerad folkrörelse samt förtroendet för vår kunskap och kompetens. Naturskyddsföreningen arbetar enligt fem förändringsmetoder – naturkänsla, engagemang, påverkan, konsumentmakt och samarbete. Metoderna kompletterar och förstärker varandra i syfte att utveckla och stärka vår förändringskraft. Dessa metoder är kärnan i vår förändringsteori. Vi använder dem på lokal, regional, nationell och internationell nivå för att uppnå våra mål – och i förlängningen vår vision.



Samarbete genom strategiska allianser är till exempel en viktig del i föreningens påverkansarbete. Genom att öka kunskapen om natur och miljö samt att stärka människors känsla för naturen ökar också viljan att värna den. Genom att inspirera fler till engagemang och genom att samarbeta med många, kan vi bedriva ett mer kraftfullt påverkansarbete. Genom väl underbyggda och konkreta lösningsförslag påverkar vi politik och näringsliv till att öka tempot i omställningen. Genom att verka för åtgärder som sänker trösklarna för människor att välja mer miljövänliga alternativ, driver vi på för produktion och konsumtion som ryms inom planetens gränser

1. Naturkänsla - Vi arbetar för att väcka kärlek till och respekt för naturen.
2. Engagemang - Med folkbildning och kapacitetsutveckling vill vi stödja individer och organisationer som vill göra en insats för miljön.
3. Påverkan - Vi arbetar för att påverka makthavare inom politik, näringsliv och offentlig sektor i Sverige, EU och globalt. Grunden för vårt påverkansarbete är folkrörelsens kraft och gedigen kunskap.
4. Konsumentmakt - Vi granskar, sprider kunskap och uppmanar till handling som bidrar till en mer hållbar konsumtionskultur. Sociala rörelser är viktiga för att skapa systemförändringar. Bra Miljöval är vår egen miljömärkning.

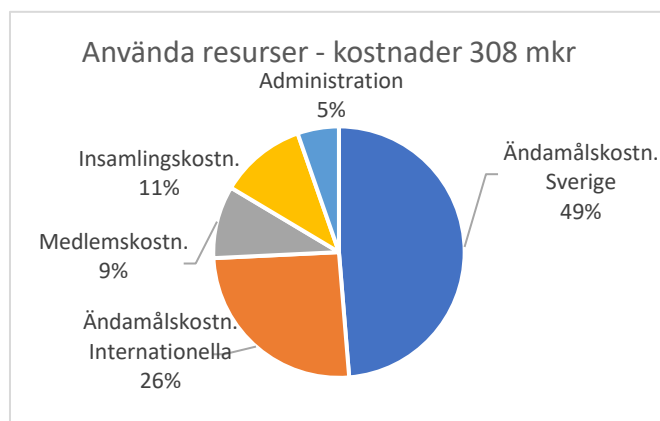
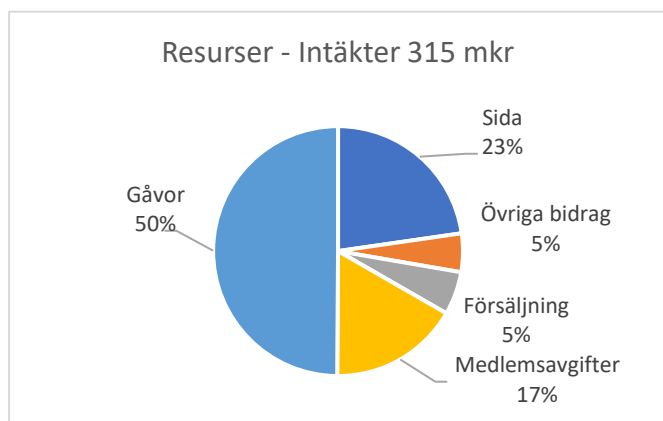
Samarbete - För att lösa dagens och framtidens utmaningar samarbetar vi brett med andra organisationer, nätverk, företag och myndigheter på olika nivåer, i såväl Sverige och EU som i andra delar av världen.

Våra resurser

Riksföreningen har drygt 200 medarbetare som tillsammans utgör grunden för riksföreningens arbete. Det är sakkunniga inom våra målområden, projektledare, kommunikatörer, handläggare med flera. Genom långsiktiga samarbeten och nätverk, både nationellt och internationellt, förstärks vår påverkanskraft ytterligare.

En grundförutsättning för föreningens arbete är just att vi åtnjuter ett starkt förtroende hos allmänhet, organisationer och företag så att de i sin tur betalar medlemskap, skänker gåvor eller ger bidrag för att stötta och finansiera vårt arbete.

Enligt vår årsredovisning så fördelas och används våra resurser för 2024 enligt diagrammen nedan.





Prestationer 2024

Varje inriktningsmål har en ansvarig avdelnings- eller enhetschef som håller i verksamhetsplaneringen och uppföljningen av inriktningsmålet. De flesta inriktningsmål inkluderar flera avdelningar på riksföreningen och arbetet bedrivs brett inom kansliet. Vid ett till två tillfällen under året samlas kansliet för att utvärdera vårt arbete genom vad vi kallar för effektdialoger. Fokus vid dessa tillfällen är våra prestationer och om vi bedömer att vårt arbete haft effekt förutvecklingen av våra utfallsmål. Vi försöker inte mäta vår effekt, utan gör en kvalitativ bedömning av hur vårt arbete har påverkat utvecklingen.

För 12 inriktningsmål anser vi att vi har haft måttlig påverkan på utfallet.

För 6 inriktningsmål anser vi att vi har haft betydande inverkan på utfallet.

För övriga 9 anser vi det omöjligt att bedöma

Trenden för våra utfallsindikatorer färgsätter vi enligt nedan

Grön = går åt rätt håll och kommer att nås

Gul = går åt rätt håll men kommer troligen inte att nås

Orange = går åt fel håll och kommer troligen inte att nås

Rött = går åt fel håll och kommer inte att nås

Här följer en sammanfattning av effektdialogerna för 2024 målområden 1-4.

Målområde 1 – En snabb och rättvis klimatomställning

Klimatfrågan är vår tids största ödesfråga och 2024 har utvecklingen i Sverige gått i en oroande riktning. Trots att både forskningen och internationella åtaganden visar att utsläppen snabbt måste minska, pekar prognoserna på ökade utsläpp och stigande energianvändning i Sverige under året. Regeringens klimatpolitik saknar den skärpa och handlingskraft som krävs för att Sverige ska leva upp till sina mål, och istället har flera beslut tagits som riskerar att försena omställningen. Detta har präglat årets arbete och gjort Naturskyddsföreningens insatser än mer centrala.

Under året har vi varit en av de tydligaste rösterna i samhällsdebatten om klimatet. Genom att konsekvent och väl underbyggt kritisera den politik som förs har vi bidragit till att frågan hållits högt på dagordningen. Våra analyser har fått stor spridning i media och vår anmälan till EU-kommissionen av Sveriges bristande genomförande av unionens klimatlagstiftning markerade både allvaret i situationen och vår roll som en aktör som inte tvekar att hålla beslutsfattare ansvariga. Att en ideell miljöorganisation tar ett sådant steg har inte bara riktat internationellt fokus mot Sverige, utan också satt ytterligare press på regeringen.

Vi har också lagt stor vikt vid att bygga bredare allianser. Ett särskilt fokus har legat på att samarbeta med fackförbund, vilket är avgörande för att lyfta fram hur en klimatomställning kan kombineras med trygghet i arbetslivet. Att visa att en snabb omställning kan vara både rättvis och inkluderande stärker stödet i samhället och minskar risken för polarisering. Klimatfrågan kan inte enbart ses som en miljöfråga – den måste också förstås som en social och ekonomisk fråga. Genom att ta fasta på detta skapar vi nya möjligheter för genomslag.



Samtidigt har vi under året arbetat långsiktigt med att utveckla vår egen kapacitet. Policyutveckling pågår inom alla klimatområdets inriktningsmål, vilket är en investering i framtiden. När politiska lösningar bryts upp, exempelvis vid ett maktskifte, kommer vi att vara redo att snabbt presentera lösningar och driva igenom förändringar.

Internationellt har Naturskyddsföreningen tillsammans med samarbetsorganisationer verkat för att stärka civilsamhälles organisationers inflytande över klimatfinansiering genom påverkansarbete vid COP29 och deltagande i nationella och internationella forum, inklusive den Gröna klimatfonden. Naturskyddsföreningen har också deltagit i svenska och EU-politiska processer kring artikel 6 samt bidragit till offentliga samråd.

Trots att riktningen i politiken under 2024 gått åt fel håll, kan vi konstatera att Naturskyddsföreningen bidragit till att hålla klimatfrågan levande, synliggjort bristerna i regeringens arbete och byggt de allianser som krävs för framtiden. Vi har därmed inte bara bromsat en negativ utveckling, utan också lagt grunden för att på sikt nå de snabba och rättvisa förändringar som är nödvändiga.

Målområde 1 - En snabb och rättvis klimatomställning



Utfalls indikatorer



Målområde 2 – Livskraftig natur i skog och mark

År 2024 har präglats av både segrar och svåra motgångar i arbetet för att bevara och återställa naturen. En stor framgång var att EU antog den nya naturrestaureringsförordningen, något vi tillsammans med andra miljöorganisationer kämpat för under lång tid. Beslutet är historiskt och innebär att EU nu åtar sig att återställa stora arealer förstörd natur, en nödvändig åtgärd för att hejda den pågående förlusten av biologisk mångfald. Samtidigt fortsätter utmaningarna på hemmaplan, där den svenska regeringen prioriterar skogsindustrins behov av råvaror framför att skydda värdefulla skogar och marker.

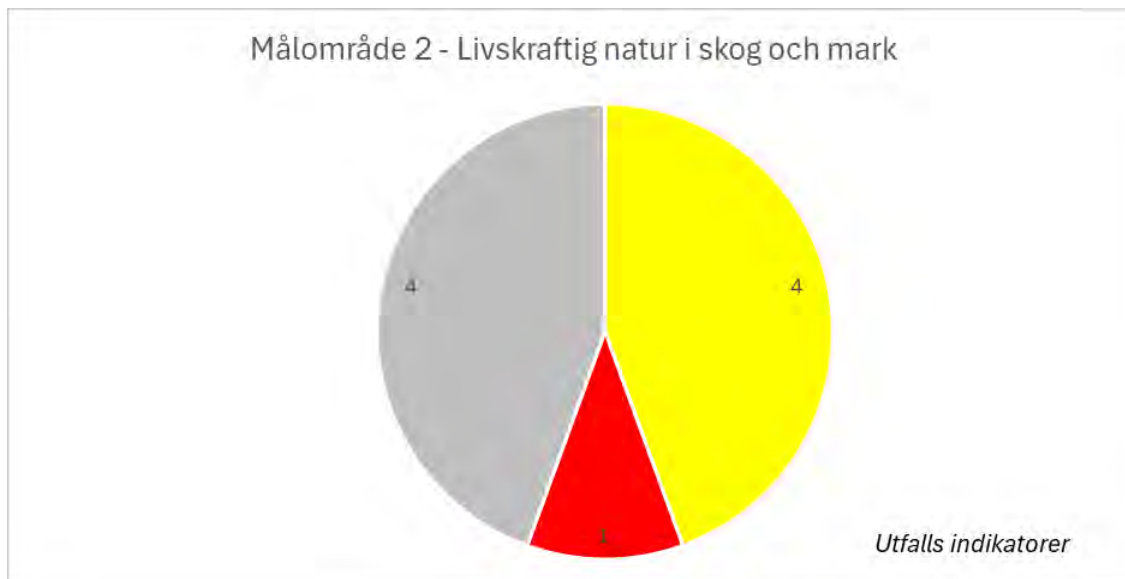
Naturskyddsföreningen har fortsatt att visa på alternativ. Genom samarbetet med Plockhugget lyfter vi fram hållbara skogsbruksmetoder som visar att brukande och bevarande kan gå hand i hand. Vi har engagerat oss i kyrkans skogsutredning, där våra medlemmar bidragit med remissvar och opinionsbildning för att påverka stiftens i en mer naturvänlig riktning. Inom arbetet med jordbruk har vi byggt vidare på rapporten *Lantbruket, samhället och den biologiska mångfalden* genom dialoger och studiecirkel mellan medlemmar och lantbrukare runt om i landet samt genom framträdanden i viktiga lantbrukssammanhang och möten. Vi har sett hur flera av våra nyckelbudskap återspeglats i slutsatserna från de strategiska dialogerna om jordbrukets framtid i EU som kommissionen genomförde under året. Året har också präglats av arbetet med att värna beteskravet och bedriva påverkansarbete för att det ska vara kvar.

Internationellt har vi stärkt vår närvaro genom att delta i FN:s möte om konventionen för biologisk mångfald i Colombia. Där kunde vi både lyfta bristerna i det svenska miljöarbetet och bidra till den globala diskussionen om hur naturkrisen kan hanteras. Tillsammans med WWF presenterade har Naturskyddsföreningen lanserat ett förslag om ett naturpolitiskt ramverk för Sverige, som ger en tydlig riktning för hur en kraftfull politik för naturen kan byggas.

Trots dessa framsteg återstår mycket arbete. Regeringens neddragningar på naturskydd och den ökade betoningen på råvaruförsörjning riskerar att underminera långsiktiga insatser. Även EU:s nya lagstiftning om kritiska råvaror, som syftar till att säkra tillgången på metaller för den gröna omställningen, kan få stora negativa konsekvenser för naturen om den inte genomförs med tydligt miljöperspektiv. För att lyfta dessa frågor arrangerade vi konferensen *Metallerna, miljön, klimatet*, där forskare, beslutsfattare och civilsamhälle möttes för att diskutera vägar framåt.

Internationellt har Naturskyddsföreningen och samarbetsorganisationer stärkt småbrukares kapacitet inom agroekologi och drivit på för politiska förändringar. I Kenya var en viktig milstolpe lanseringen av den nationella strategin för agroekologi för omställning av livsmedelssystemet. Strategin vägleder de nationella jordbruks- och livsmedelssystemen att bli mer hållbara, resilienta och inkluderande.

Sammanfattningsvis har 2024 varit ett år där Naturskyddsföreningen stärkt sin röst i naturpolitiken och bidragit till flera viktiga framsteg, men där också motkrafterna är starka. Vår uppgift framåt blir att fortsätta försvara den biologiska mångfalden, visa på hållbara alternativ och driva på för en politik som sätter naturens värde i centrum.



Målområde 3 – Livfulla vatten från källa till hav

Tillståndet för Sveriges vattenmiljöer är allvarligt. Östersjöns fiskbestånd har under lång tid varit hårt exploaterade och flera arter, som torsk, strömming och ål, har minskat drastiskt. Samtidigt riskerar regeringens planer att försvaga strandskyddet att leda till en ännu större press på kust- och vattennära ekosystem. Läget för vattendrag och sjöar är inte heller bättre: den långvariga försämringen av habitat genom reglering, övergödning och föroreningar har lämnat djupa spår, och regeringens ovilja att miljöanpassa vattenkraften kan få förödande konsekvenser.

Situationen globalt är minst lika allvarlig och världens hav och kuster är under stor press från överfiske och ohållbara fiskemetoder, exploatering av kustområden för gruvdrift, olja och gasutvinning, hamnbyggen och vattenbruksanläggningar liksom föroreningar och klimatförändringar. Trots globala överenskommelser så skyddas en försvinnande liten del av havet och kusterna från destruktiv verksamhet, och de som står upp för miljön och mänskliga rättigheter utsätts i allt större utsträckning för hat, hot och förföljelse.

Mot denna bakgrund har Naturskyddsföreningen intensifierat sitt arbete för friska vatten. Vi har drivit på för att utöka arealen marina skyddade områden, stoppa bottentrålning i känsliga ekosystem och flytta trålgränserna längre ut från kusten. Vi har även arbetat för att minska fiskekvoterna till nivåer som långsiktigt kan säkra bestånden och för särskilda åtgärder för akut hotade arter som tumlare och ål. Genom vår påverkan har dessa frågor fått större genomslag i både svensk och europeisk politik.

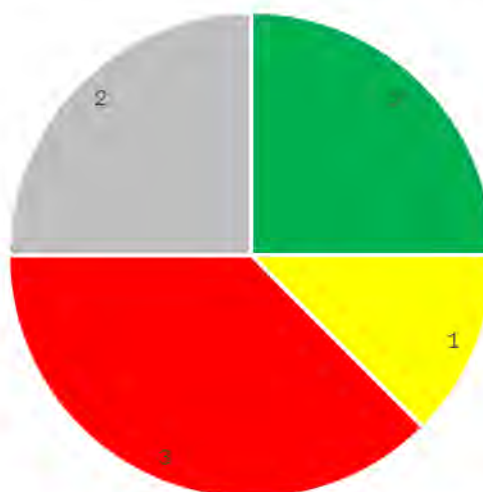
Ett viktigt steg framåt under året var att havsmiljöpropositionen röstades igenom i riksdagen, där flera av våra förslag fick gehör. Även EU:s naturrestaureringslag innebär en betydande framgång, eftersom den ger starkare verktyg för att skydda och återställa vattenmiljöer. Vår roll har varit att både driva på processen och att förankra frågorna i opinionen.

Trots framgångarna är utmaningarna mycket stora. Östersjön är ett av världens mest hotade innanhav och dess ekosystem är i ett kritiskt läge. Den svenska regeringens politik riskerar att försvaga snarare än stärka skyddet av vattenmiljöerna, och kortsiktiga ekonomiska intressen ges ofta företräde framför långsiktig hållbarhet. Samtidigt kräver klimatförändringarna att vi förbereder oss på nya påfrestningar, med ökade nederbördsmängder, högre temperaturer och förändrade ekosystem.

Internationellt har Naturskyddsföreningen fokuserat på tre övergripande områden: omställningen till ett miljömässigt hållbart, jämställt och rättvist fiske som främjar utvecklingen av ett skonsamt småskaligt fiske, stärkt reglering av industriell och miljöskadlig verksamhet i kustområden, samt ökat skydd av den akvatiska miljön genom inrättandet av fler lokalt skyddade områden. Genom kapacitetsstärkande insatser och påverkansarbete i globala forum som FAO COFI 36, UNHRC, CBD COP 16 och EU-processer har småskaliga fiskare och kustsamhällen fått ökad representation och inflytande i beslutsfattande. Naturskyddsföreningen och dess samarbetsorganisationers krav och positioner har fått genomslag i flera medlemsländers utfästelser, mötesrapporter och beslut. För första gången någonsin refererar ett partnerskapsavtal, fiskeavtalet mellan EU och Guinea, till de internationella riktlinjerna för ett småskaligt fiske. Detta är något som Naturskyddsföreningen har drivit hårt.

Naturskyddsföreningen fortsätter att vara en stark röst för att skydda vatten från källa till hav. Vår uppgift är att stå upp för de arter och ekosystem som inte själva har en röst, och att se till att både politiker och allmänhet förstår att friska vatten är en förutsättning för allt liv – också vårt eget.

Målområde 3 - Livfulla vatten från källa till hav



Utfalls indikatorer



Målområde 4 – En giftfri miljö för friska ekosystem och människors hälsa

Miljögiftsfrågorna har under 2024 fått allt större uppmärksamhet, inte minst på grund av PFAS. Dessa höglfluorerade ämnen är extremt svårnedbrytbara, sprids över hela världen och har visat sig vara skadliga för både människor och ekosystem. I Sverige har halterna i vissa befolkningsgrupper närmast sig nivåer som innebär konkreta hälsorisker, och i Kallinge finns bland de högsta uppmätta värdena i världen. Naturskyddsföreningen har under lång tid drivit på för ett totalförbud mot PFAS inom EU, och under 2024 har frågan tagit ett stort steg framåt genom att ett sådant förslag nu finns på bordet.

Men förslaget möter starkt motstånd. Den starka industrilobbyn arbetar intensivt för att urvattna eller stoppa förslaget, och risken är stor att ett förbud begränsas eller försenas. Därför har vi under året mobiliserat breda opinioner, bland annat genom en omfattande PFAS-kampanj som fått stort genomslag i medier och samlat människor bakom kravet på ett fullständigt förbud. Vårt arbete har gjort det tydligt att frågan inte bara handlar om tekniska detaljer, utan om människors rätt till en säker och hälsosam vardag.

Utöver PFAS har vi också lyft andra miljögiftsfrågor. Bekämpningsmedel är fortsatt en stor källa till föroreningar, både i Sverige och inom EU. Under året satte vi särskilt fokus på användningen av bekämpningsmedel i trädgårdsväxter, en fråga som tidigare fått väldigt lite uppmärksamhet. Genom att synliggöra riskerna med dessa produkter har vi väckt en bredare diskussion om hur människor i sin vardag exponeras för farliga ämnen – ofta utan att veta om det.

Vårt långsiktiga arbete i internationella policyfora stärker förståelsen för att transparens och spårbarhet av kemikalieinnehåll i material och produkter är avgörande för informerade beslut i omställningen till en cirkulär ekonomi fri från skadliga kemikalier. Arbetet får allt större genomslag.

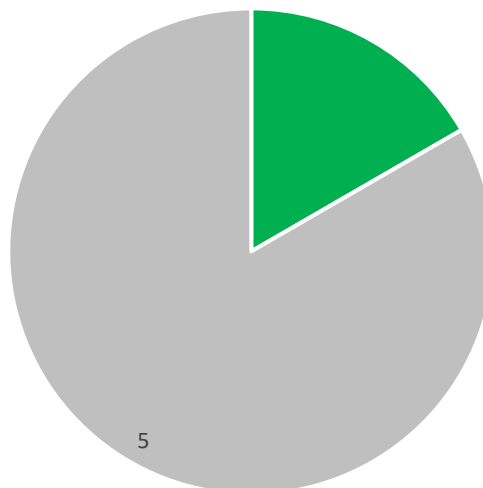
Under 2024 deltog föreningen i två förhandlinssessioner för det globala plastavtalet, i vilka vi tillsammans med några internationella samarbetspartners lyckades säkra att krav på transparens och spårbarhet för plasters kemikalieinnehåll behövs i avtalsutkastet – trots motstånd från vissa länder. Föreningen har också påverkat FN:s kemikaliestrategi, Global Framework on Chemicals, där två mål om transparens och spårbarhet inkluderades vid antagandet av den uppdaterade strategin 2023 som den direkt följd av vårt arbete. En arbetsgrupp bilades 2024 för att ta fram indikatorer till målen, och Naturskyddsföreningen deltar också i den processen.

Naturskyddsföreningen är den enda stora miljöorganisationen i Sverige som arbetar med miljögiftsfrågor på bred front. Det gör vårt arbete särskilt viktigt. Vi fyller ett tomrum i debatten och kan genom vår kunskap och vårt engagemang driva på för lösningar som annars riskerar att glömmas bort. Under året har vi också upplevt att våra förslag möts med stor öppenhet, både från allmänhet och beslutsfattare.

Samtidigt återstår mycket att göra. Ekonomiska intressen fortsätter att bromsa nödvändiga åtgärder, och det krävs uthållighet för att hålla frågorna högt på agendan. Men våra framgångar visar att det är möjligt att påverka, och att vi kan göra skillnad även i frågor som kan tyckas tekniska eller svårbegripliga. En giftfri miljö är inte bara ett mål i sig – det är en förutsättning för både friska ekosystem och människors hälsa.



Målnråde 4 - En giftfrimiljö för friska ekosystem



Utfalls indikatorer

Målnråde 5 – Miljöklaka människor i hållbara samhällen

För att omställningen till ett hållbart samhälle ska bli verklighet krävs att människor har både kunskap, motivation och möjlighet att leva miljövänligt i vardagen. Under 2024 har Naturskyddsföreningen arbetat intensivt för att göra det enklare att välja rätt, samtidigt som vi påverkat opinionen och politiken för att driva fram de systemförändringar som krävs.

En av våra mest etablerade insatser är miljömärkningen Bra Miljöval, som vägleder konsumenter och pressar företag att ta fram bättre alternativ. Under året har märkningen fortsatt att växa. Mer än hälften av den svenska kollektivtrafiken är nu Bra Miljöval-märkt, nästan 400 vardagsprodukter bär märkningen och tillgången på Bra Miljöval-märkt el nådde över 18 500 GWh – den högsta siffran sedan 1995. Dessa resultat visar att vårt arbete har en konkret effekt i människors vardag och på marknadens utbud.

Men vi vet att individuella val inte är tillräckliga för att möta klimat- och miljökrisen. Därför har vi också satsat på folkbildning, mobilisering och opinionsbildning. Genom utbildningar, föreläsningar och digitala kampanjer har vi nått nya grupper och stärkt engagemanget bland våra medlemmar. Våra 224 klädbytardagar runt om i landet gav tusentals plagg nytt liv och visade på kraften i cirkulära lösningar. Vår rapport om ohållbar klädkonsumtion väckte stor medial uppmärksamhet, och utmaningen Max 5, där över 11 000 personer skrev under på att bara köpa fem nya plagg under ett år, visade att människor är beredda att förändra sina vanor när de får stöd och inspiration. Den internationella kampanjen Green Action Week engagerade under året 51 organisationer i 33 länder. Den är en fortsatt effektiv metod för lösningsorienterat arbete riktat till en större publik.

Under året har vi också haft ett särskilt fokus på offentlig upphandling, som i Sverige omfattar över 900 miljarder kronor per år. Genom utbildningar och informationsinsatser har vi bidragit till att stärka hållbarhetskraven i upphandlingar på kommunal, regional och nationell nivå. Mer än 500 offentliga upphandlare deltog i våra utbildningar, vilket på sikt kan få stor betydelse för hur resurser används och vilka produkter och tjänster som upphandlas.

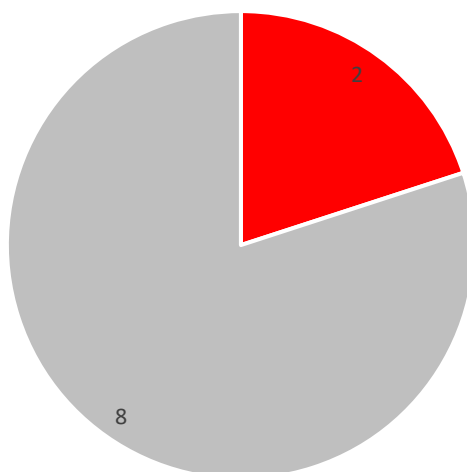


Naturskyddsföreningen utvecklade under året sitt arbete för en hållbar samhällsekonomi, bland annat genom att främja kunskap och engagemang lokalt, regionalt och internationellt. Vi har satt press på politiken genom både granskning och konstruktiva förslag. En viktig seger i påverkansarbetet mot finansbranschen var att Sjunde AP-fonden under året sålde sina fossila innehav, något vi länge krävt. Vår rapport om storbankernas klimatavtryck fick brett genomslag och ledde till skärpta policys.

Trots politiskt motstånd har vi också försvarat och stärkt miljölagstiftningen. Genom att delta i utredningar har vi bidragit till att förslag som riskerade att försvaga miljöprövningen stoppats, och i rättsprocesser har vi drivit viktiga fall som kan få positiv praxis för miljön. Under året vann vi i hela 73 procent av fallen i överdomstolar, vilket visar styrkan i vår juridiska kompetens. På EU-nivå bidrog vi tillsammans med andra organisationer till antagandet av Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet, som stärker företagens ansvar för klimat, miljö och mänskliga rättigheter.

Sammantaget har 2024 visat att Naturskyddsföreningen både kan skapa engagemang hos enskilda människor och driva igenom strukturella förändringar på systemnivå. Genom att kombinera miljömärkning, folkbildning, kampanjer, rättsfall och politisk påverkan fortsätter vi att bygga ett samhälle där miljökloka människor kan leva goda liv inom planetens gränser.

Målområde 5 - Miljökloka människor



Utfalls indikatorer

Målområde 6 – En stark och inflytelserik organisation

En stark och levande folkrörelse är grunden för Naturskyddsföreningens förmåga att påverka. För att nå dit krävs insatser på alla nivåer – lokalt, regionalt, och nationellt – och under 2024 har vi fortsatt att bygga kapacitet, stöttat den lokala organiseringen och skapat förutsättningar för engagemang i hela organisationen. Ett viktigt uppdrag för rikskansliet är att ge föreningsaktiva rätt verktyg och kompetens, och under året har vi utvecklat utbildningar, engagemangsformer och metoder för organisering som gjort det enklare för fler att delta. Medlemslojaliteten är fortsatt mycket hög, och vi ser ett stabilt stöd från våra medlemmar och givare. Detta förtroende är en av våra viktigaste resurser, och gör det möjligt för oss att både agera långsiktigt och snabbt när nya frågor uppstår. Vi har också fortsatt att stärka vår kommunikation och synlighet. Genom kampanjer, opinionsbildning och en aktiv närvaro i media har vi säkerställt att klimat- och miljöfrågorna hållits högt på dagordningen.

Årets EU-valkampanj blev en milstolpe. Som folkrörelse arbetade vi tillsammans på ett samlat sätt, med över hundra kretsar som engagerade sig i aktiviteter runt om i landet. Kampanjen fick stor spridning, nådde miljontals människor och bidrog till att miljö- och klimatfrågorna blev tydligt närvarande i valrörelsen. Andra kampanjer, såsom *Max 5*, *Stoppa PFAS* och *Operation Rädda bina*, fick också starkt genomslag och visade att vi kan kombinera folkbildning, engagemang och opinionsbildning med stor räckvidd.

Våra egna kanaler har utvecklats och nått nya målgrupper. *Sveriges Natur* fortsätter att vara en av Sveriges största och mest inflytelserika medlemstidningar, med artiklar som både uppmärksammas i andra medier och leder till politiska reaktioner. Vi har också lanserat nya format, bland annat serien *Skarpt läge* på Youtube och Tiktok, vilket har gjort att vi når fler unga och nya grupper i samhället. Genom serien *Jag är Naturskyddare* har vi lyft fram enskilda medlemmars engagemang och gett ansikten åt vår folkrörelse.

Organisationens anseende är starkt. I en nationell mätning av svenska organisationer placerade sig Naturskyddsföreningen bland de fem högst rankade. Det visar att vi har ett brett förtroende i samhället, något som stärker vår förmåga att påverka och skapar stolthet hos våra medlemmar

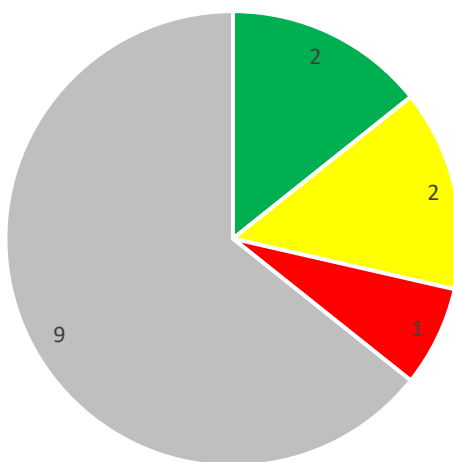
Snabba förändringar i styrning av svenskt bistånd och osäkert läge kring finansieringen framåt präglade arbetet under året. Trots förändrade förutsättningar har den internationella verksamheten och vårt globala miljöprogram uppnått flera viktiga resultat. Genom fortsatt nära samarbeten med Naturskyddsföreningens samarbetsorganisationer i olika delar av världen har vi stärkt lokala miljörörelsers kapacitet att skydda naturen, arbeta för hållbara livsmiljöer och driva på för en rättvis klimatomställning. Vi har bidragit till organisationsutveckling och förbättrade interna system hos våra samarbetsorganisationer, och vidareutvecklat former för skydd av hotade miljöförsvare. Vi har också bidragit till opinionsbildning kring den nära kopplingen mellan miljö och utveckling, och fortsatt att agera tillsammans med våra samarbetsorganisationer i globala processer för att säkra starka regelverk och åtaganden för skydd av människa och miljö.

Sammanfattningsvis har 2024 varit ett år där Naturskyddsföreningen fortsatt att utvecklas som en stark och inflytelserik organisation. Vi har genom vår samlade kraft som folkrörelse stärkt vår röst i samhällsdebatten och byggt vidare på vårt höga förtroende hos allmänheten. Genom kombinationen



av ett växande engagemang, en tydlig opinionsröst och ett internationellt perspektiv står vi väl rustade för att fortsätta vara en avgörande kraft i omställningen mot en hållbar framtid.

Målområde 6 - En stark och inflytesrik organisation



Utfalls indikatorer