



Verksamhetsberättelse
& årsredovisning

2021

Naturskyddsföreningen

Kort om Naturskyddsföreningen

Naturskyddsföreningen är Sveriges största miljöorganisation och en folkrörelse som sedan 1909 står upp för naturen.

Vi sprider kunskap, bildar opinion och påverkar beslutsfattare – lokalt, nationellt och globalt.

Klimat, skog, jordbruk, miljögifter, vatten, hav och hållbar konsumtion är våra viktigaste arbetsområden. Bra Miljöval är vår miljömärkning och Sveriges Natur vår medlemstidning.

Vår vision

En hållbar framtid
på en frisk
och levande planet.

Våra metoder för förändring

Naturkänsla

Vi arbetar för att väcka kärlek till och respekt för naturen.

Mobilisering

Med folkbildning och kapacitetsutveckling vill vi stödja individer och organisationer som vill göra en insats för miljön.

Påverkan

Vi arbetar för att påverka makthavare inom politik, näringsliv och offentlig sektor i Sverige, EU och globalt.

Konsumentmark

Vi granskar, sprider kunskap och uppmanar till handling som bidrar till en mer hållbar konsumtionskultur.
Bra Miljöval är vår egen miljömärkning.

Samarbete

För att lösa dagens och framtidens utmaningar samarbetar vi brett och koordinerar insatser lokalt, regionalt och nationellt och globalt.

Våra målområden

Atmosfären:	Ren luft och begränsad klimatpåverkan
Landbaserade ekosystem:	Livskraftig natur i skog och mark
Akvatiska ekosystem:	Livfulla vatten från källa till hav
Människan:	Miljökloka mäniskor i hållbara samhällen
Föreningens resurser:	En stark och inflytelserik organisation

Nyfiken på siffrorna nedan?
Läs årsredovisningen
på sidorna 11–29.

Innehåll

Johanna och Karin har ordet 4

2021 i korthet 6

Årsredovisning 11

Förvaltningsberättelse 12

Resultaträkning 22

Balansräkning 23

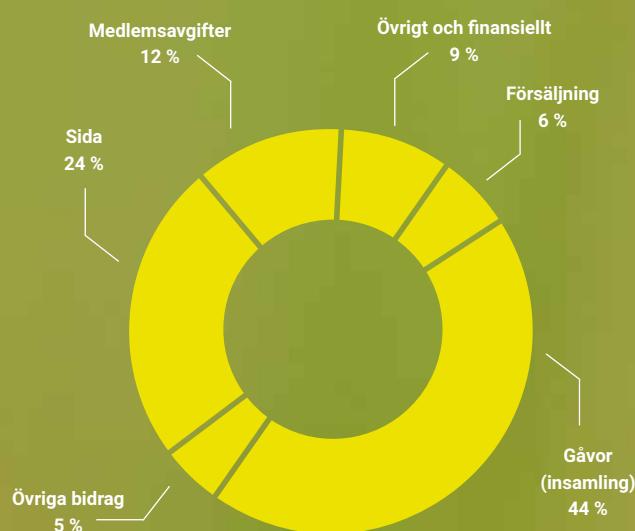
Kassaflödesanalys 24

Noter 25

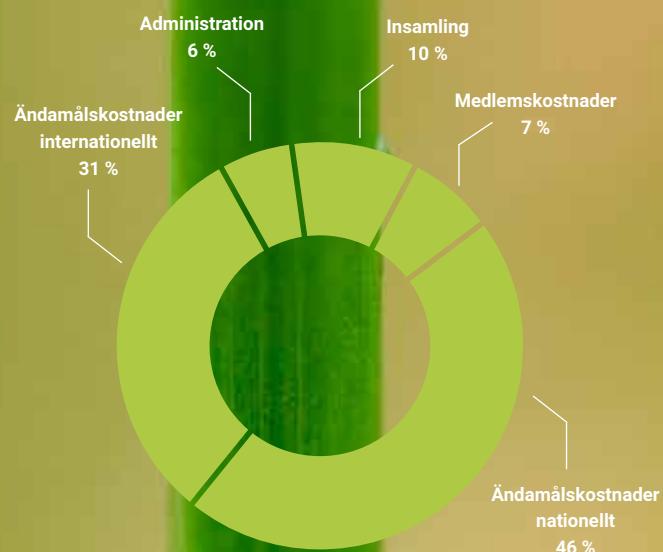
Underskrifter 30

Revisionsberättelse 31

Härifrån kommer pengarna
Totalt 331 mkr (inklusive finansnetto)



Hit går pengarna
Totalt 277 mkr





Johanna och Karin har ordet

ÄVEN OM PANDEMEN FORTSATTE att präglade vår tillvaro, kom också 2021 att bli ett händelserikt år med flera viktiga miljösegrar och samtidigt flera oroväckande nyheter om klimat och miljö. När FN:s klimatpanel, IPCC, släppte sin rapport i augusti konstaterades att läget är akut och klimatförändringarna måste behandlas som ett direkt hot mot livet på jorden. Naturkrisen, alltså den pågående förlusten av viktiga ekosystem och utarmningen av den biologiska mångfalden utgör ett lika stor hot som klimatkrisen. I den första gemensamma rapporten från IPCC och dess motsvarighet för biologisk mångfald, IPBES, framgår det att den ena krisen inte kan lösas utan att hänsyn tas till den andra. På klimattoppmötet COP26 i Glasgow togs en del viktiga, men otillräckliga steg för att möta klimatkrisen. Samtidigt fortsätter svenska banker att investera miljarder i stora soja- och kötföretag som driver på avskogningen av Amazonas, det visar vår rapport *Forests on Fire*.

MONSTERKEMIKALIERNAS PFAS finns överallt och bryts inte ned i naturen. I vår undersökning från 2021 framkom att två miljoner svenskars dricksvatten innehåller halter av PFAS som överskrider EU:s gränsvärde och riskerar att skada människors

hälsa. Vi har länge arbetat för ett totalförbud mot dessa miljögifter. Nu börjar det äntligen röra på sig. I höstas tog EU beslut om att förbjuda fler än 200 PFAS-ämnen – ett fantastiskt framsteg. Vårt arbete ger resultat, men fortfarande återstår det att förbjuda flera tusen PFAS och eftersom PFAS inte bryts ned, finns de kvar i vår miljö. Arbetet fortsätter.

NÄR SKOGAR MED HÖGA NATURVÄRDEN huggs ned och ersätts av artfattiga planteringar hotas såväl den biologiska mångfalden som enskilda arter, som till exempel vitryggig hackspett. I över 30 år har Naturskyddsföreningen arbetat för att rädda just vitryggen, som nu utvecklas åt rätt håll. 2021 blev ett rekordår med tolv observerade par runt om i landet. Under året invigde vi också en ny avelsstation utanför Sala med plats för fem par vitryggar.

NATURSKYDDSFÖRENINGEN VAR OCKSÅ MED och drev ett rättsfall i EU-domstolen om hur förbuden mot att döda, störa eller skada vissa skyddade fågelarter ska tolkas. Det bidrog till att den statliga arts skyddsutredningen nu föreslår en uppdatering av bestämmelserna om dispenser från arts skyddet. Går det här förslaget igenom kommer det ge ett bättre skydd för fåglar i Sverige.

BETYDELSEN AV BIOLOGISK MÅNGFALD stod som vanligt i centrum under vår årliga kampanj *Operation: Rädda bina*. 2021 skrev hela 37 000 personer under vår namninsamling mot giftiga bekämpningsmedel. Dessutom har sex av tio svenskar gjort insatser för att rädda bina genom att till exempel handla ekologiskt, plantera biväntliga blommor och sätta upp bihotell.

2021 VAR OCKSÅ ÅRET DÅ Storstockholms Lokaltrafik (SL) märktes med Bra Miljöval, vilket bland annat garanterar att lokaltrafiken i Storstockholm nu drivs med förnybar och till minst hälften med miljömärkt el.

UNDER DE SENASTE ÅREN har AP-fonderna minskat sina innehav i fossila bolag. Det är bra, men i Naturskyddsföreningens rapport *Våra fossila pensioner* framkommer dock att fonderna fortfarande har investeringar värdar över 15 miljarder kronor i några av världens största kol-, olje- och gasbolag. Detta är också en viktig fråga för svenska folket. I en opinionsundersökning kunde vi visa att en majoritet av svenskarna tycker att det är viktigt att deras pensionspengar investeras klimatmässigt hållbart. Trycket ökar på de AP-fonder som fortsätter att investera fossilt.

VI BIDROG OCKSÅ TILL flera viktiga marina segrar under 2021. I september beslutade Havs- och vattenmyndigheten att reglera fisket i ett 30-tal marina skyddade områden. Det är goda nyheter, bland annat för den akut hotade Östersjötumlaren. Vi välkomnar också riksdagens uppmaning att flytta ut gränsen för det storskaliga trålisket från fyra till tolv sjömil från kusten. Om det blir verklighet är det en jätteseger för bland annat sill och strömming som då kommer att få ett bättre skydd.

ETT ANNAT SKYDD SOM diskuterades flitigt under året var strandskyddet. Vi bedrev påverkansarbete och kritiserade strandskyddsutredningens förslag, som lades fram i december 2020 och som under året förhandlades i riksdagen. Ett försvagat

strandskydd riskerar att leda till att allmänhetens tillgång till fria stränder för bad och friluftsliv minskar, att den biologiska mångfalden drabbas negativt och att vår motståndskraft mot klimatförändringar minskar. "Detta går stick i stäv med såväl nationella som internationella mål om att vi måste skydda mer – inte mindre – natur för att bevara artrikedomen", skrev Naturskyddsföreningens riksstämma i ett gemensamt uttalande.

RIKSSTÄMMAN SOM SKULLE gått av stapeln i juni 2020 fick på grund av pandemin skjutas upp och hölls istället digitalt i slutet av maj 2021. Även om vi naturligtvis hellre hade träffats fysiskt blev det en bra stämma med många intressanta motioner och givande diskussioner.

I SKRIVANDE STUND HAR ORO över pandemin bytts till oro över krig i Europa. Över en natt stod det klart att vi befinner oss i en helt ny verklighet. Vi följer utvecklingen i Ukraina och våra tankar är med den ukrainska befolkningen. I allt detta kan frågor om klimat och natur kännas långt borta. Men situationen är fortsatt akut och det är vårt ansvar att inte låta destruktiva krafter lamslå vårt viktiga arbete.

2021 BLEV ETT OVANLIGT ÅR, men trots pandemin har Naturskyddsföreningen fortsatt att skördar stora och viktiga framgångar. Vi vill rikta ett stort och varmt tack till alla er som varit en del av detta och gjort det möjligt!

Johanna Sandahl
Ordförande

Karin Lexén
Generalsekreterare

2021 i korthet

Konsumtionsbaserade utsläpp flyger snart inte under radarn

Största delen av de utsläpp som orsakas av svensk konsumtion sker utomlands. Det är hög tid att vi börjar ta ansvar för dessa utsläpp som inte syns i statistiken. Det första steget är att sätta ett mål. Efter år av påtryckningar från Naturskyddsföreningen och andra miljöorganisationer kom så det glädjande beskedet att Miljömålsberedningen kommer att utreda just det – ett nationellt mål för de utsläpp vår konsumtion orsakar, även i andra länder.

55

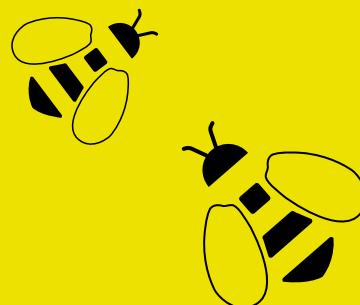
organisationer i 30 länder
deltog i Green Action Week

Årets upplaga av Green Action Week, en global kampanj för hållbar konsumtion, genomfördes under hösten med temat Sharing Community. När människor samverkar och delar på produkter och tjänster stärker det lokalsamhället och skapar sociala nytton som på samma gång minskar belastningen på miljön. Tillsammans var vi 55 organisationer från 30 länder som deltog.



6 av 10

6 av 10 svenskar gjorde under 2021 någon form av räddningsinsats för bin och andra pollinatörer. Dessutom har medvetenheten om krisen för den biologiska mångfalden ökat från 82 till 90 procent av befolkningen. Dessa fantastiska siffror kom fram i samband med vår årliga kampanj *Operation: Rädda bina* där även hela 37 000 personer skrev under vår namninsamling mot skadliga bekämpningsmedel. I 2021 års kommunrankning blev det delat guld, nära Helsingborg och Sollentuna nu kan kalla sig Sveriges bivänligaste kommuner.



**OPERATION:
RÄDDA BINA**

25 000

Middagskompasser



Tillsammans med kockarna Paul Svensson och Zeina Mourtada gav Naturskyddsföreningen i september ut Årets bok *Middagskompassen*. Det är en bok med goda, miljölokala recept och med tips och kunskap om hållbar mat. *Middagskompassen* har redan sålts i över 25 000 exemplar.



God nyheter för Östersjöns enda val

Ett av de största hoten mot Östersjötumlaren är bifångst inom fisket. Bifångst innebär att oönskad fångst, exempelvis olika marina däggdjur eller dykande sjöfåglar, fastnar och drunknar i garn och nät. Tumlare fastnar framför allt i garn med stora maskor, som torsk- eller laxnät. I dag beräknas det bara finnas ett par hundra tumlare kvar i Östersjön. Populationen är så kraftigt decimerad att förlust av enskilda fertila honor kan få konsekvenser för hela populationens överlevnad. Därför är det oerhört glädjande att det nu införs fiskeregleringar i 30 marina skyddade områden runt hela den svenska kusten.





28 000

Så många skrev under vårt uppdrag *Tyst skog*. Skogen framställs ofta som en förnybar resurs som aldrig kan ta slut – den sägs vara svaret på klimatutmaningen och ge oss allt från engångsprodukter och byggnader till naturupplevelser och evig tillgång på biobränslen. Den här ekvationen går inte ihop. Nuvarande skogspolitik leder till utarmning av skogens ekosystem och hotar den biologiska mångfalden. Med kampanjen *Tyst skog* ville vi reda ut hur det verkligen ligger till och hur akut läget är. Det är nu dags att ta ansvar för Sveriges skogar innan det är för sent. Med vår namninsamling har vi tillsammans tagit ett viktigt steg framåt i kampen för våra skogar.



140

fotbollsplaner

När våtmarker försvinner ökar utsläppen av växthusgaser och den biologiska mångfalden utarmas. Under 2021 beviljade Naturskyddsföreningen drygt en miljon kronor till nya projekt för att bevara och iordningställa viktiga våtmarker. Hittills har över 100 hektar våtmark restaurerats eller anlagts – det är ungefärligt lika mycket som 140 fotbollsplaner.

ANDRA HAND I FÖRSTA HAND



Heminredning – en bortglömd miljöbov

Vi svenskar konsumerar möbler som aldrig förr. Under det senaste decenniet har försäljningen av möbler och hushållsartiklar ökat med nära 50 procent. Det gör detta till den mest expansiva av samtliga konsumtionskategorier. I vår upp-märksammade rapport *Andra hand i första hand* jämförde vi möblernas klimatutsläpp och resursförbrukning om man köper nytt, renoverar och reparerar eller köper begagnat. Här framkommer att en ny soffa har lika stor klimatpåverkan som sex begagnade. Även Miljövänliga veckan berörde ämnet och inspirerade och uppmuntrade till att ta hand om våra saker, kläder och möbler för att minska konsumtionen av nya prylar under parollen *Ta vara på det vi har*. Under Miljövänliga veckan 2021 deltog 85 lokala kretsar.

1
en ny soffa
har lika stor
klimatpåverkan
som sex
begagnade

6

Regeringen vill lägga ned Bromma flygplats

En starkt subventionerad flygplats med en helt orimlig placering mitt i människors boendemiljö är förhoppningsvis på väg att försvinna. Efter decennier av påtryckningar från bland andra Naturskyddsföreningen, föreslog regeringen våren 2021 att Bromma flygplats ska läggas ned.

Riksstämma för första gången digital

Som en konsekvens av pandemin hölls föreningens riksstämma för första gången digitalt. Johanna Sandahl omvaldes som styrelseordförande och det beslutades att förlänga riksföreningens verksamhetsriktlinjer, "Framtidsstrategin" till 2023. Nya verksamhetsriktlinjer kommer att tas fram för perioden 2024–2027. Stämman gjorde också ett skarpt uttalande om att behålla det generella strandskyddet. Detta mot bakgrund av ett förslag från den statliga strandskyddsutredningen som riskerar att drabba växt- och djurliv hårt och försämra förmågan att möta klimatförändringarna. Dessutom uppmanade stämman regeringen att den fossila utfasningen måste formuleras som ett förbud. Försäljningen av fossila bilar måste dessutom förbjudas till 2030, anser föreningen. Andra viktiga frågor som diskuterades på stämman var bland annat behovet av en ny svensk skogspolitik. Stämman beslutade också att, för första gången på 16 år, höja medlemsavgiften från 295 till 350 kronor.



Årsredovisning 2021



Förvaltningsberättelse 12
Resultaträkning 22
Balansräkning 23
Kassaflödesanalys 24
Noter 25
Underskrifter 30
Revisionsberättelse 31

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och generalsekreterare för
Svenska Naturskyddsföreningen, 802002-4280,
med säte i Stockholm, får härmed avge
årsredovisning för 2021.

Allmänt om verksamheten

Naturskyddsföreningens vision

En hållbar framtid på en frisk och levande planet.

Ändamål

Naturskyddsföreningen ska:

- driva viktiga natur- och miljöfrågor lokalt, regionalt, nationellt och globalt.
- väcka engagemang för naturen samt verka för skydd och vård av värdefull natur.
- verka för förändrade normer och beteenden, samt för en hållbar konsumentkultur.
- finnas i hela landet och verka på alla nivåer i samhället.
- utbilda och sprida kunskap om miljö, natur och hälsa.
- skapa opinion.
- påverka, granska och utkräva ansvar av makthavare och lagstiftare.
- bygga upp och upprätthålla en djup kompetens grundad i vetenskap och fakta.
- bygga sin verksamhet på solidaritet i hela samhället, mellan generationer och mellan länder.
- bidra till konkreta lösningar för ett modernt, miljö-anpassat samhälle.
- samarbeta med nätförbund, organisationer och företag.
- ge ut en medlemstidning.
- arbeta inkluderande och icke-diskriminerande i hela sin verksamhet, med utgångspunkt i alla mänskors lika värde.

Organisation

Svenska Naturskyddsföreningen – i det följande benämnd Naturskyddsföreningen – är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden ideell förening för naturskydd, naturvård och miljövård.

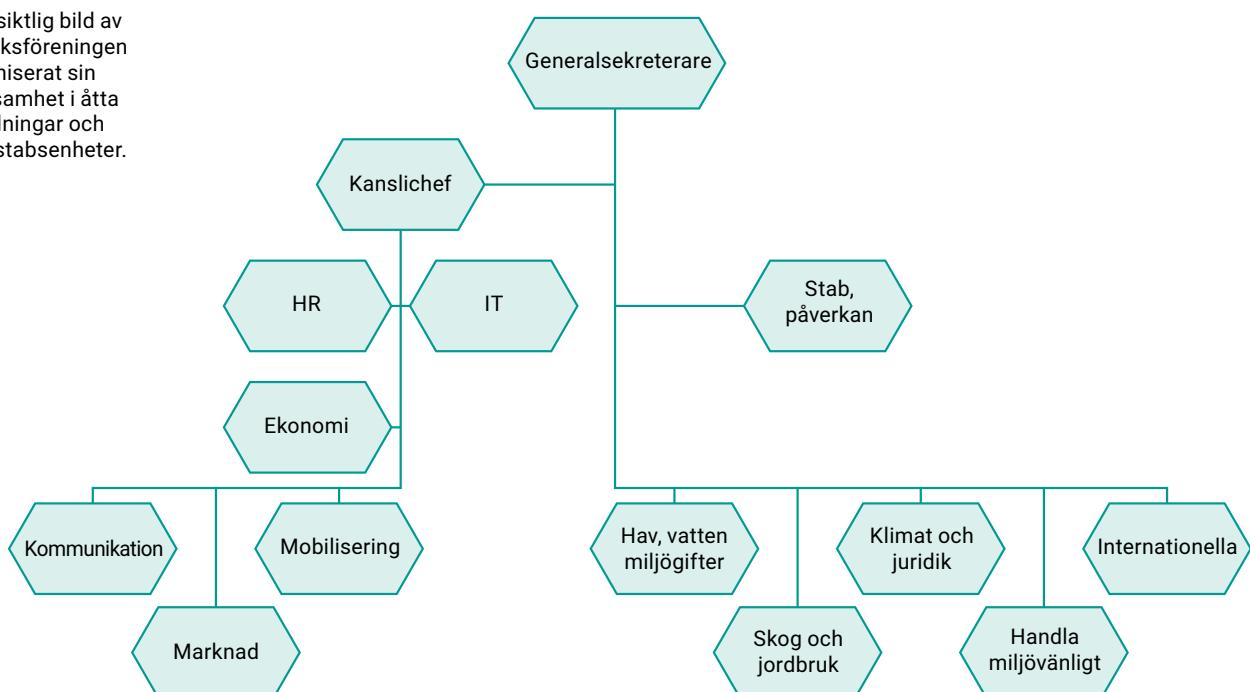
Naturskyddsföreningen leds av en styrelse som väljs på föreningens riksstämma vartannat år. Riksstyrelsen utser Naturskyddsföreningens generalsekreterare som är rikskansliets högsta tjänsteman.

Naturskyddsföreningen är uppbyggd av 271 lokala kretsar och 24 länsförbund. Därutöver har föreningen nio regionala kanslier som ska stärka och underlätta kretsarnas och länsförbundens verksamhet. Samtliga kretsar och länsförbund är fristående juridiska personer med egen ekonomi, men med samma övergripande ändamål som riksföreningen.

Riksföreningens kansli, rikskansliet, med anställda tjänstemän är placerat i Stockholm och i Göteborg. I Naturskyddsföreningens ledningsgrupp ingår generalsekreteraren, kanslichefen och avdelningschefer. Under 2021 har ledningsgruppen bestått av tio personer, varav sju kvinnor och tre män. Enhetschefer i staben är adjungerade i ledningsgruppen vid behov.

Riksföreningen har som en av sina uppgifter att stötta och samordna kretsarnas och länsförbundens arbete. Det huvudsakliga stödet utgörs av rikskansliets mobiliseringsavdelning, men också av stöd från rikskansliets

Översiktlig bild av hur riksföreningen organiserat sin verksamhet i åtta avdelningar och fyra stabsenheter.



jurister och stöd i sakfrågor, råd i påverkansfrågor och kommunikation, föreläsningar, handledningar och digitala verktyg. Den här årsredovisningen beskriver endast riksforeningens ekonomi och förvaltning.

Framtidsstrategin – riksforeningens verksamhetsriktlinjer

Naturskyddsföreningens Framtidsstrategi har antagits av föreningens riksstämma och gäller för perioden 2019–2022. Strategin har dock förlängts till att även innefatta år 2023. Det är ett visionärt dokument som anger vår långsiktiga och övergripande inriktnings och lägger grunden för föreningens arbete. I Framtidsstrategin berättar vi bland annat om vår roll i samhället och de metoder vi utgår ifrån samt våra fem målområden. Dessa är:

- **Atmosfären:**
Ren luft och begränsad klimatpåverkan
- **Landbaserade ekosystem:**
Livskraftig natur i skog och mark
- **Akvatiska ekosystem:**
Livfulla vatten från källa till hav
- **Människan:**
Miljökloka människor i hållbara samhällen
- **Föreningens resurser:**
En stark och inflytelserik organisation

Stämma, styrelse, revisorer

Vartannat år har Naturskyddsföreningen riksstämma. Åren däremellan hålls rikskonferens. På riksstämman bestämmer medlemmarna bland annat verksamhetens mål och inriktning och väljer riksforeningens styrelse. På rikskonferensen behandlas olika övergripande teman för natur och miljö. Riksstämman var planerad att äga rum i juni i Mora 2020, men sköts upp på grund av pandemin och arrangerades först 26 maj–2 juni 2021. Rikskonferensen 2022 kommer att äga rum i Mora den 14–15 maj. Riksstyrelsen består av tretton ledamöter, varav en representerar Fältbiologerna. I riksstyrelsen sitter utöver de tretton ledamöterna också en personalrepresentant som saknar rösträtt. Nuvarande riksstyrelse valdes på stämman 2021. Styrelsens ordinarie medlemmar består av sju kvinnor och sex män (plus en personalrepresentant och en suppleant till denne). Föreningen eftersträvar att styrelsemedlemmarna ska representera bred kompetens och geografisk spridning. Under 2021 har riksstyrelsen haft tolv protokollfördöda möten. Siffran för varje person nedan anger hur många möten styrelsemedlemmen deltagit på. Inom parentes anges antal möjliga möten (flera ledamöter avgick eller nyvaldes vid riksstämman i juni 2021). Fem av de tolv mötena hölls innan riksstämman, då ny styrelse valdes, och sju möten därefter.

Närvaro markeras med siffra med möjlig närvaro inom parentes.

Johanna Sandahl 12 (12), omvald ordförande

Bo Jönson 5 (5), skattmästare till 2 juni

Lars-Bertil Nilsson 6 (7), skattmästare från 2 juni

Stina Lindblad 5 (5), ledamot och
förste vice ordförande till 2 juni

Lotta Silfver 12 (12), omvald ledamot och
förste vice ordförande från 2 juni

Salomon Abresparr 4 (5), ledamot och
andre vice ordförande till 2 juni

Martin Lindén 12 (12), omvald ledamot och
andre vice ordförande från 2 juni

Pia Lindeskog 5 (5), ledamot till 2 juni

Martin Emtenäs 4 (5), ledamot till 2 juni

Gudrun Hubendick 12 (12), omvald ledamot

Henrik von Zweigbergk 12 (12), omvald ledamot

Jennifer Cronborn 10 (12), omvald ledamot

Mårten Wallberg 12 (12), omvald ledamot

Sylvia Rezania 6 (7), nyvald ledamot från 2 juni

Christopher Hamilton 3 (7), nyvald ledamot från 2 juni

Lars Vaste Andersson 6 (7), nyvald ledamot från 2 juni

Emma Andersson Barkas 7 (7), nyvald ledamot
från 2 juni

Lovisa Roos 11 (12), Fältbiologernas representant

Personalrepresentanter:

Evelina Nyström (ordinarie) 4 (5),
personalrepresentant till 2 juni

Anders Fiström (suppleant) 1 (5),
personalrepresentant till 2 juni

Helena Fredriksson (ordinarie) 4 (7),
personalrepresentant från 2 juni

Karolina Runnerstam (suppleant) 5 (7),
personalrepresentant från 2 juni

Föreningens valberedning består av följande personer som valdes på riksstämman 2021:

Lena Nilsson ordförande, Göteborg

Björn Abelsson Sundsvall

Christopher Johansson Växjö

Sandra Johansson Ludvika

Liv Oscarsson Umeå

Riksföreningens räkenskaper och förvaltning granskas av auktoriserad revisor Suzanne Messo från Ernst & Young AB, som nyvaldes på riksstämmman 2018 och omvaldes 2021, med auktoriserad revisor Jens Karlsson som suppleant. Riksföreningens förvaltning granskas därutöver av förtroendevalda revisorer med Annelie Carlsson som ordinarie och Kåre Olsson som suppleant, båda valda vid riksstämmman 2021.

Pandemins effekt på Naturskyddsföreningens ekonomi och verksamhet under 2021

Restriktioner i samband med pandemin medförde att riksstämmman, som skulle ha hållits i juni 2020, blev framflyttad till 26 maj–2 juni 2021 och hölls digitalt. Stora delar av riksföreningens verksamhet har under 2021 i stort sett kunnat fortgå i samma omfattning som tidigare, men i andra former. Resorna har behövts ställas in och många möten och seminarier har genomförts digitalt. En stor konsekvens av pandemin är att vi inte har kunnat värvna nya medlemmar genom face-to-face-värvning sedan april 2020. Det har gjort att inflödet av nya medlemmar har varit väsentligen mindre, jämfört med de senaste åren. Även Naturskyddsföreningens internationella verksamhet har anpassats och 2022 och framåt finns förstås ett behov av att kunna besöka sammabetsorganisationer och delta i internationella möten.

Medan riksföreningens verksamhet i många delar har kunnat bedrivas ungefär i samma omfattning som tidigare, har kretsars och länsförbunds verksamheter påverkats mer negativt, då många aktiviteter har behövt ställas in. Samtidigt har många också snabbt lyckats anpassa sin verksamhet till förutsättningarna under pandemin.

Medlemmar och folkrörelse

Föreningens många medlemmar skapar med sitt engagemang en mångsidig och livlig aktivitet runt om i landet. Det ger föreningen styrka och möjlighet att bedriva en både bred och djup verksamhet för natur och miljö, lokalt, regionalt och på riksnivå.

Från och med år 2020 räknas endast de medlemmar som är registrerade med personnummer hos Naturskyddsföreningen. Därför ströks ungefär 30 000 familjemedlemmar ur medlemsregistret och ytterligare familjemedlemmar i början av 2021. Det nya medlemsantalet blir därmed cirka 199 000 medlemmar fördelat på cirka 135 000 huvudmedlemmar och cirka 64 000 familjemedlemmar, jämfört med totalt cirka 207 000 medlemmar 2020. Vi har fler betalande huvudmedlemmar 2021 jämfört med 2020, vilket ger något större medlemsintäkter, samtidigt som det totala antalet medlemmar blev något lägre.

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal huvudmedlemmar	135 000	134 000	134 000	131 000	129 000
Antal familjemedlemmar	64 000	73 000	103 000	100 000	97 000
Totalt antal medlemmar	199 000	207 000	237 000	231 000	226 000
Medlemsintäkter mkr	40,3	39,9	39,1	37,8	35,9
Medlemskostnader mkr	18,3	20,2	23,8	22,1	23,7
Netto	22	19,7	15,3	15,7	12,2

Kretsar och länsförbund

Riksföreningen stöttar kretsar och länsförbund inom ramen för Framtidsstrategins prioriteringar, och ger även grundbidrag och stöd för viktig lokal och regional verksamhet. Under året har kretsar och länsförbund fått del av återbäringen som projektmedel för att kunna finansiera egna lokala och regionala projekt. Kretsarnas och länsförbundens aktiviteter varierar med medlemmarnas intressen och de lokala behoven. Föredrag, utflykter, guidningar, utställningar, teaterföreställningar, kurser samt bevakning av lokala naturvårds- och miljöärenden är exempel på aktiviteter, liksom praktiskt naturvårdsarbete såsom inventeringar och skötsel av naturvårdsområden.

Av 2020 års medlemsintäkter fördelades drygt 35 procent till kretsar, länsförbund och regionala kanslier. Det totala stödet var år 2021 drygt 16,8 mkr, se not 5 för mer detaljer. En del av återbäringen är projektbidrag som kretsar och länsförbund kan söka. Dessa bidrag fördelas till angelägna projekt som kräver extra resurser. Under 2021 utgick 766 tkr i projektbidrag till kretsar och länsförbund.

Nätverk

Inom föreningen finns också nationella nätverk för medlemmar som är specialintresserade av en viss typ av miljöfrågor såsom jordbruk, klimat, hav, miljögifter, skog och handla miljövänligt. Till stöd för nätverken finns nationella nätverkssamordnare anställda på rikskansliet.

Ideellt arbete

Av föreningens alla medlemmar anser sig över 18 600 vara aktiva, vilket betyder att de är med och anordnar eller deltar i möten, evenemang eller nätverk. Av dessa har 2 981 personer haft olika förtroendeuppdrag i föreningens lokala kretsar och regionala länsförbund. Den sammanlagda tid de aktiva och förtroendevalda lägger ned på ett år, uppskattas till närmare 750 000 timmar. Det motsvarar mer än 400 heltidsarbetande personer på ett år.

Fältbiologerna

Fältbiologerna är Naturskyddsföreningens fristående ungdomsorganisation. Det är Sveriges största förening för barn och ungdomar som är intresserade av natur och miljö.

Insamlade medel – gåvor och bidrag.

Insamlade medel består av intäkter från gåvor och bidrag. De är tillsammans med medlemsintäkterna de helt domininerande inkomstkällorna för Naturskyddsföreningen. Bidrag är sådant vi avtalat med organisationer och myndigheter om och är alltid återbetalningspliktigt, till exempel om medlen inte används inom avtalad tid. Det i särklass största bidraget kommer från Sida. Medlen från Sida betalar föreningen i stor utsträckning vidare till miljö- och naturvårdsorganisationer som Sverige har utvecklingssamarbete med.

De totala insamlingsintäkterna uppgick 2021 till 241,8 mkr (2020: 201,9 mkr) varav gåvor var 145,9 mkr (111,7 mkr). I not 2 till resultaträkningen finns specifikerade siffror.

För gåvodelen slog Naturskyddsföreningen 2021 insamlingsrekord och ökade med 36 mkr, mycket tack vare ökade gåvor från privatpersoner. Arvsintäkterna ökade till 30,6 mkr (3,1 mkr) och övriga gåvor från privatpersoner blev 73,1 mkr (61,4 mkr). Gåvorna består också av basstöd från Postkodlotteriet motsvarande 16,0 mkr (17,6 mkr) samt miljöfondsintäkter motsvarande 18,5 mkr (22,2 mkr). Miljöfondsintäkter är en andel av den kostnad som till exempel ett elbolag betalar för att kunna leverera Bra Miljövalmärkt el till sin kund som valt ett sådant abonnemang. Beloppet går till Naturskyddsföreningen som efter ansökan finansierar externa natur- eller miljöprojekt, inom samma område som märkningen avser.

Belopp i mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Insamlingsintäkter, gåvodelen	145,9	111,7	115,4	93,6	89,8
Insamlingskostnader	28,4	25,3	22,7	21,0	16,8
Netto	117,5	86,4	92,7	72,6	73,0

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Målområde 1 | Atmosfären: ren luft och begränsad klimatpåverkan

Budskapet i den senaste rapporten från FN:s klimatpanel (IPCC) som släpptes i augusti 2021 är kristallklart – läget för klimatet är akut och människan är ansvarig. IPCC konstaterar bland annat att vi riskerar att överskrida 1,5-gradersmålet redan inom 10–20 år och att klimatförändringarna måste behandlas som ett direkt hot mot livet på jorden. Stora utsläppsminskningar krävs och det fort. Den statsbudget för 2022 som lades fram av Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna och som antogs av riksdagen i november ligger inte alls i linje med IPCC-rapportens uppmaningar. I stället innehåller budgeten bland annat sänkt skatt på fossila drivmedel och avskaffat stöd till energieffektiviseringar i flerfamiljshus, något som har kritiserats kraftigt av Naturskyddsföreningen och hela miljörörelsen. För att rikta ljus på vårt fossilberoende bjöd Naturskyddsföreningen, inom ramen för kampanjen *Fossilförbud 2030*, in till en serie välbesökta digitala pressträffar som behandlade klimatkrisen som den kris den faktiskt är. Ett fossilförbud är inte bara möjligt, det är helt nödvändigt. I samband med kampanjen genomfördes också en namninsamling där närmare 15 000 personer skrev under för ett fossilförbud till år 2030.

Positiva steg har däremot tagits när det gäller reseavdraget som i nuvarande form är en av Sveriges största klimatskadliga subventioner och ett avdrag som till stor del gynnar biläkande i storstäder. Regeringens ändringsförslag åtgärdar nu flera av problemen, bland annat genom att behandla alla transportslag likvärdigt vid arbetsresor, vilket kan uppmuntra fler att resa kollektivt i stället för med egen bil. Detta välkomnar naturligtvis

Naturskyddsföreningen, efter att ha drivit frågan om ett reformerat reseavdrag i nästan tre decennier.

Naturskyddsföreningen har sedan tidigare granskat och kritisat AP-fondernas fossila investeringar. Nu ökar trycket – en opinionsundersökning som vi lät göra visar att fler än hälften (51 procent) av svenskarna anser att AP-fonderna ska sluta investera i kol-, olje- och gasbolag. Två av tre svenskar (67 procent) tycker dessutom att det är viktigt att deras pensionspengar investeras klimatmässigt hållbart.

Hur kan ett mål för konsumtionsbaserade utsläpp se ut? Efter år av påtryckningar från Naturskyddsföreningen och andra utredar nu Miljömålsberedningen just det. Det här är en stor och viktig fråga eftersom en majoritet av de utsläpp som orsakas av svensk konsumtion idag sker utomlands och därmed inte syns i utsläppsstatistiken.

Under hösten 2021 riktades strålkastarljuset mot Gotland och Cementas fabrik i Slite. Anledningen var att regeringen i november gav företaget tillstånd att fortsätta sin kalkbrytning, trots att det bryter mot grundlagen och kan få allvarliga konsekvenser för vattenförsörjningen på Gotland. Men sista ordet är inte sagt. Med stöd i den så kallade Århuskonventionen svarade Naturskyddsföreningen med att ansöka om rättsprövning hos Högsta förvaltningsdomstolen med förhoppningen att beslutet hävs.

I takt med att fossila bränslen ersätts med el kommer den svenska elanvändningen att öka – även om vi satsar på energieffektivisering. Vindkraften kommer behöva stå för en stor del av ökningen. I rapporten *Vindkraft – en viktig del i framtidens energiförsörjning* visar Naturskyddsföreningen att det är möjligt att förena högt ställda miljökrav med en kraftig vindkraftsutbyggnad runt om i landet.

Många års intensivt påverkansarbete från Naturskyddsföreningens brasilianska samarbetsorganisation MAB ledde till att en ny lag drevs igenom i delstaten Minas Gerais i början av 2021 för att stärka rättigheterna för dem som påverkas negativt av stora vattenkraftsbyggen. Detta är den första lagen på delstatsnivå i Brasilien som erkänner att människor som drabbas av dammbyggen ska ha rätt till kompensation. Den nya lagen är en seger för människor som lever i fattigdom i Brasilien och som har tvingats bort från sina hem och sina inkomstkällor vid byggandet av jättedammarna – som även bidrar till avskogningen av Amazonas.

Målområde 2 | Landbaserade ekosystem: livskraftig natur i skog och mark

Artrika skogar är helt avgörande för den biologiska mångfalden och en viktig del i arbetet med att tackla klimatförändringarna. Men Sveriges naturskogar minskar i en allt snabbare takt och ersätts med artfattiga trädplanteringar. 2021 presenterades en ny proposition om skogen som tyvärr innehöll förslag som kan få allvarliga konsekvenser för djur och natur. I vårt uppdrag *Tyst skog* med 28 000 underskrifter tog vi tillsammans ett viktigt steg framåt i kampanjen för våra skogar. Samtidigt har den systemförändring som krävs och som världens länder kommit överens om uteblivit.

I oktober 2010 tog världens länder fram en tioårig plan för att skydda den biologiska mångfalden och våra ekosystem, inom ramen för FN:s konvention om biologisk mångfald. Planen innehöll de 20 så kallade Aichi-målen, som skulle genomföras senast 2020. Sverige har förvisso tagit ett antal initiativ i en anda av att värna den biologiska mångfalden, men det stannar vid punktinsatser. Det framkom i rapporten *Biologisk mångfald – nuläge och vägen framåt* som Naturskyddsföreningen släppte tillsammans med WWF och som presenterades på ett välbesökt webinarium på den biologiska mångfaldens dag den 22 maj. Efter en lång tids påtryckningar från Naturskyddsföreningen och andra har EU nu äntligen antagit en strategi för biologisk mångfald. Här framgår att 30 procent av ekosystemen, både till havs och på land, ska skyddas till år 2030. Tio procent ska dessutom erhålla strikt skydd. Ett stort kliv åt rätt håll.

Naturskyddsföreningens miljörister var också med och drev framgångsrikt ett rättsfall i EU-domstolen om hur förbuden mot att döda, störa eller skada vissa skyddade arter och fåglar ska tolkas. Det har lett till att Artskyddsutredningen nu föreslår en uppdatering av bestämmelserna om artskyddsdispens. Går förslaget igenom kommer det ge ett bättre skydd för fåglar i Sverige.

I vår årliga kampanj *Operation: Rädda bina* skrev 37 000 personer under namninsamlingen mot skadliga bekämpningsmedel. Sex av tio svenskar gjorde räddningsinsatser för bina under 2021 genom att till exempel handla ekologiskt, plantera bivänliga blommor och sätta upp bihotell. Dessutom har medvetenheten om hotet mot den biologiska mångfalden ökat, från 82 till 90 procent av befolkningen. Viktiga insatser för pollinatörerna sker också i Sveriges kommuner, det framkom i rapporten *Sveriges bivänligaste kommun*. Här utmärkte sig Sollentuna, Helsingborg, Jönköping, Borlänge och Leksand.

Naturskyddsföreningens arbete för att rädda den vitryggiga hackspetten är viktigt både för artens fortlevnad och för den biologiska mångfalden i skogen. Om den vitryggiga hackspetten försvinner är risken stor att andra hotade och rödlistade arter också gör det. På så sätt är arten en viktig värdemätare på hur skogen mår. 2021 observerades cirka 40 individer, varav tolv par, i Sverige. Det är det största antalet på 30 år.

När fordonsflottan elektrifieras och energisektorn utvecklas mot förnybara energislag ökar behovet av en rad kritiska metaller, till exempel kobolt, litium och vanadin. Trots att metallerna är viktiga för omställningen och trots att gruvverksamheter ofta har stor negativ påverkan på miljö och människor återvinnas de kritiska metallerna inte i någon större utsträckning. Det visade Naturskyddsföreningen i rapporten *Metaller – en ändlig resurs med oändlig potential*.

Skolor runt om i Sverige fortsatte att bygga fågelholkar och till SM i fågelholk inkom närmare 400 bidrag. Likt många andra av våra utåtriktade aktiviteter behövde 2021 års upplaga coronaanpassas – omröstningen skedde därför digitalt, men presentationen av finalisterna kunde traditionenligt hållas på Skansen i Stockholm. Vinnarna i de tre kategorierna blev klass 3a på Kulla-

viksskolan i Kungsbacka, klass 5–6 på Unbynsskolan i Boden och klass 8–9 på Västra skolan i Falun.

När våtmarker försvinner ökar utsläppen av växthusgaser och den biologiska mångfalden utarmas. Under 2021 beviljades drygt en miljon kronor till nya projekt för att bevara och iordningställa viktiga våtmarker. Hittills har över 100 hektar våtmark restaurerats eller anlagts tack vare Naturskyddsföreningens bidrag.

I november presenterade EU-kommissionen ett viktigt förslag mot den omfattande skogsskövlingen världen över. Förslaget omfattar sex produkter (soja, palmolja, kaffe, kakao, nötkött och trä) och är en milstolpe i arbetet med att minska EU:s roll i den globala avskogningen. Det här är resultatet av de senaste tio årens arbete, där miljöorganisationer verkat för skärpta produktionskrav avseende miljö och mänskliga rättigheter. Förslaget innehåller också en skärpning av nuvarande timmerförordning, som reglerar handel med timmer och träprodukter ur ett legitalt perspektiv.

Samarbetsorganisationen Masipag i Filippinerna har efter ett långsiktigt påverkansarbete fått igenom ett lagförslag som innebär att småbrukare med enkla medel kan bli certifierade och sälja ekologiska produkter på marknader och i affärer.

Målområde 3 | Akvatiska ekosystem: livfulla vatten från källa till hav

Välmående hav med rik biologisk mångfald är avgörande för vår överlevnad, och en viktig bundsförvant i kampanjen mot klimatförändringar. Men läget är akut och såväl ekosystem som arter försvinner i alarmerande takt. Ett av de största problemen är att det fiskas för mycket och med destruktiva redskap. Trots att globala mål om att säkerställa hållbara fiskbestånd och skydda större delar av den akvatiska miljön skulle varit uppnådda år 2020, fortsätter överfisket samtidigt som skyddet av den akvatiska miljön brister.

Under 2021 avslutades vårt projekt *Skyddat hav* som har finansierats av Postkodlotteriet. Inom projektet har vi bland annat arbetat för ett bättre skydd av marina skyddade områden. Bland annat vill vi se ett förbud mot bottentrålning, en förödande fiskemetod för livet i haven. Under året beslutade Havs- och vattenmyndigheten att införa fiskeregleringar i omkring 30 marina skyddade områden. Tyvärr verkar dock regeringens arbete med att införa ett generellt förbud mot bottentrålning i skyddade områden ha stannat upp och vi behöver därför fortsätta verka för att detta genomförs.

Tumlaren, Östersjöns enda val, skyddas av EU:s art- och habitatdirektiv. Trots det är den så starkt hotad, att förlusten redan av enskilda djur kan få förödande konsekvenser för hela populationens överlevnad. Inom projektet *Skyddat hav* har vi tillsammans med paraply-organisationen Coalition Clean Baltic verkat för ett bättre skydd av Östersjötumlaren i marina skyddade områden, samt att krav på ljudskrämmare med högfrekventa ljud (så kallade pingers) på fiskenät införs i de delar av Östersjön där tumlaren finns. Trots att metoden används i till exempel USA motsätter sig den svenska Försvarsmakten användandet av pingers med motiveringen

att det stör militär undervattensverksamhet, men det råder fortfarande stora oklarheter om så faktiskt är fallet.

Strandskyddet hör till Naturskyddsföreningens hjärtefrågor. Under 2021 var strandskyddsfrågan het i den politiska debatten och föreningens engagemang var stort, på såväl krets- och länsförbundsnivå som på riksnivå. Naturskyddsföreningen var i sitt remissvar mycket kritisk till det förslag som lades fram av regeringens utredare i december 2020. Kretsar och länsförbund mobiliserade genom att skriva insändare i tidningar, arrangerade webbinarier om strandskydd och på riksstämman gjorde föreningen ett uttalande till stöd för ett fortsatt starkt strandskydd. Riksforeningen har vidare under hela året arbetat intensivt bland annat med påverkansarbete i form av debattartiklar, webbinarier, brev till riksdagen och partiordföranden samt möten med riksdagsledamöter.

Inom EU och på internationell nivå har Naturskyddsföreningen fortsatt arbetet för ett hållbart, rättvist och jämställt fiske genom att ge råd till EU-kommissionen och delta i högnivåmöten och konsultationer. Arbete för implementeringen av FN:s livsmedels- och jordbruksorganisationers riktlinjer för ett hållbart småskaligt fiske har gått framåt i flera av våra samarbetsländer.

Vårt mångåriga arbete med att lyfta allvarliga brister i EU:s strategi för blå ekonomi gav under året äntligen resultat – då Europaparlamentets fiskeriutskott påbörjade en utvärdering för att se över bristerna. Under året har Naturskyddsföreningen tillsammans med samarbetsorganisationer även tagit fram en rad underlagsrapporter, bland annat om vattenbruk i Sydostasien och om brister i miljö- och fiskerilagstiftning i tre afrikanska länder. Kapacitetsstärkande insatser under året har bestått av en fysisk workshop för fiskekvinnor i Västafrika. Detta har resulterat i ökad kunskap och stärkt påverkansarbete.

Naturskyddsföreningen har även deltagit i en global kampanj med kravet att inrätta ett förbud mot subventioner som bidrar till ett överfiske. Dessvärre sköts Världshandelsorganisationens viktiga möte, då denna fråga skulle diskuteras, fram på grund av pandemin.

Naturskyddsföreningen har i flera år drivit frågan om ett totalförbud mot miljögiften PFAS. 2021 infördes ett förbud mot att sälja produkter som innehåller PFOA eller ämnen som kan brytas ner till PFOA i Europa. PFOA ingår i PFAS-familjen och Naturskyddsföreningen välkomnar förstås förbuden. Under året inventerade vi kosmetiska produkter som säljs i Sverige och fann att fem företag fortfarande sålde produkter med ingredienser som kan brytas ner till PFOA. Företagen rapporterades till Kemikalieinspektionen och påtryckningar från Naturskyddsföreningens följare på Instagramkontot Surfejs ledde samtidigt till att The Body Shop, som var ett av de berörda företagen, genast drog tillbaka berörda produkter från den svenska marknaden. Kampanjen Surfejs drivs av Naturskyddsföreningen med finansiellt stöd från Svenska Postkodlotteriet. Vår namninsamling för ett PFAS-förbud uppnådde under året över 48 000 underskrifter.

Målområde 4 | Människan: miljölokala människor i hållbara samhällen

En ny soffa har lika stor klimatpåverkan som sex begagnade. Det framkommer i Naturskyddsföreningens uppmärksammade rapport *Andra hand i första hand* som släpptes i höstas. Under Miljövänliga veckan som genomfördes för trettioförsta året i rad var parollen *Ta vara på det vi har*. Här deltog 85 lokala kretsar i hela landet.

Green Action Week, Naturskyddsföreningens globala kampanj för hållbar konsumtion, samlade 55 organisationer i 30 länder under temat *Sharing Community*. Parallelt med kampanjen lanserade Naturskyddsföreningen *Antologi för hållbar konsumtion* tillsammans med åtta globala samarbetsorganisationer.

Vi fortsätter att konsumera på ohållbara nivåer, men många har börjat tröttna på köpheten och väljer att gå emot trenden genom att prylbanta, välja begagnat och konsumera mer medvetet. Allt fler är dessutom skeptiska till fenomenet *Black Friday*, visar en undersökning från företaget Nets. Det är hopplöst.

Allt fler röster höjs för behovet av mer klimatundervisning i skolan. Samverkan mellan olika samhällsaktörer är ett återkommande tema inom all utvecklingspolitik och där tjänar samarbetet mellan Naturskyddsföreningen, skolor och Ikea som ett intressant exempel kopplat till de globala målen för hållbar utveckling. Ett nytt skolmaterial har utvecklats tillsammans med Lunds universitet, med stöd av Formas: *Bortom fossilsamhället*. Med stöd av Naturvårdsverket har tävlingen *Gilla naturen* för mellanstadiet genomförts. Under 2021 mottog Naturskyddsföreningen Svenska Unescopriset för arbetet med lärande för hållbar utveckling.

Naturskyddsföreningen fick ta emot utmärkelsen Sveriges Second Hand Profil 2021 från Erikshjälpen. Priset är ett viktigt bevis på uppskattning till alla medlemmar som genom åren lagt mycket kraft på att organisera kläd- och prylbytardagar. Liksom föregående år ställdes dock Kläddyrtadagen 2021 in med anledning av pandemin.

Natursnokarna är Naturskyddsföreningens barn- och familjeverksamhet. 2021 firade Natursnokarna 30 år och verksamheten prisades med Region Norrbottens samt Askersunds kommunens miljöpris. På grund av pandemin fick en del aktiviteter ställas in, men föreningen hade nu också lärt sig att mötas och arbeta på nya, digitala sätt.

Naturskyddsföreningens egen miljömärkning *Bra Miljöval* fördelade under året 21 mkr till 61 fondprojekt för att minska elanvändningen och värna den biologiska mångfalden. Förra året miljömärktes ytterligare 30 kemiska produkter och 2021 var också året då Storstockholms lokaltrafik (SL) märktes med *Bra Miljöval*. Alla *Bra Miljöval*-märkta livsmedelsbutiker nådde också upp till de tuffare krav som presenterades under året.

Målområde 5 | Föreningens resurser: en stark och inflytelserik organisation

Engagemanget för miljöfrågor fortsätter att vara stort och med cirka 199 000 medlemmar är Naturskyddsföreningen Sveriges största och mest inflytelserika miljöorganisation.

- Föreningens medlemmar ger inte bara tyngd och legitimitet åt de frågor vi driver och bildar opinion kring, det är också medlemmar och andra aktiva i bland annat kretsar och länsförbund som genomför aktiviteter och driver viktiga klimat- och miljöfrågor visavi politiker och näringsliv lokalt. Genom medlemsavgifter bidrar medlemmarna också till föreningens finansering. Men det finns flera sätt att engagera sig på. Inom Naturskyddsföreningen finns det arbetsgrupper kring särskilda sakfrågor, som exempelvis gruvarbetsgruppen, samt en rad olika nationella nätverk som samlar medlemmar över hela landet med ett specialintresse inom natur och miljö. Dessa nätverk anordnar träffar, utbildningar och aktiviteter. För de som brinner för en rättvisare och grönare värld startades 2021 det *Globala nätverket*. Föreningens nätverk är:

- Skogs nätverket
- Kemikalienätverket
- Havsnätverket
- Mat- och jordbruksnätverket
- Klimatnätverket
- Handla miljövänligt-nätverket
- Globala nätverket

En trovärdig, synlig och inflytelserik kommunikation är en förutsättning för flera av Naturskyddsföreningens ändamål och för att kunna nå andra verksamhetsmål. Därför är det viktigt att vi får stort genomslag, i såväl media som egna kanaler och sociala medier. Våra pressmeddelanden, debattartiklar, nyhetstips och förfråningar från media resulterade under 2021 i fler än 11 500 artiklar och inslag i svensk media (2020: cirka 10 500). Dessa publiceringar hade enligt medieanalysverktyget Retriever totalt över 830 miljoner mottagare (750 miljoner). I riksmedia är det oftast någon av de två talespersonerna, riksordförande och generalsekreterare, som är ansiktet utåt. Bland det som fick allra störst räckvidd återfinns dels nyheter vi skapat själva, såsom kampanjer och rapporter, dels kommentarer till aktuella omvärdshändelser – höjdpunkter som också beskrivs här. Föreningen når också ut brett i digitala kanaler. Under 2021 lanserades riksföreningens nya webbplats, där ambitionen är att den – förutom att vara ett nav för föreningens andra kanaler – också ska utgöra en kunskapsbank om natur och miljö. Webbtrafiken under året omfattade ungefär 3,3 miljoner besök och 5,1 miljoner sidvisningar. Några viktiga sociala mediekanaler är Facebook där föreningen hade 192 000 följare vid slutet av året (2020: 197 000), Instagram 70 000 (60 000) och Twitter 25 000 (24 000).

Men viktigare än genomslag på kort sikt är förstås att kommunikationen långsiktigt stärker våra möjligheter att nå målen. Kantar Sifos anseendeindex för intresseorganisationer visade 2021 att Naturskyddsför-

eningen behåller och fortsätter att stärka sitt anseende hos allmänheten. Föreningen får 2021 ett index på 61 (en ökning från 57 året innan) där allt över 50 klassas som "högt anseende". Det placeras Naturskyddsföreningen på en andraplats när det gäller anseende hos allmänheten bland svenska intresseorganisationer.

Naturskyddsföreningens medlemstidning Sveriges Natur fortsätter att uppmärksamas för sin journalistik och blev under 2021 nominerad till en rad utmärkelser, bland annat till Guldspaden, det nya internationella klimatjournalistikpriset Covering Climate Now, Publishingpriset i två klasser och Svenska designpriset. Upplagan fortsatte att öka och noterade en rekordupplaga på 130 600 exemplar, enligt Orvesto Konsument. Varje nummer läses i genomsnitt av 171 000 personer, vilket är en minskning som främst beror på att fler tar del av tidningen digitalt. Tidningen är inte bara Sveriges största natur- och miljötidning, utan sett till upplaga också den tionde största tidskriften i Sverige inom alla kategorier. Under 2021 påverkades Sveriges Natur av hög personalomsättning. Webben, digitala kanaler och även mer utåtriktat arbete prioriterades periodvis ned.

Insamlingsarbetet har utvecklats, dels som en följd av pandemin, dels på grund av ett planerat utvecklingsarbete. För att kompensera vår inställda så kallade face-to-face-värvning, har vi utvecklat vår digitala insamling och medlemsvärvning. Trots stora insatser, har vi inte lyckats kompensera den uteblivna face-to-face-värvningen, med digital värvning. Inte heller insamling via digitala kanaler har ökat på det sätt vi hade hoppats.

Vi har målinriktat arbetat med stora gåvor (över 100 000 kr), vilket har bidragit till att denna typ av intäkter har ökat väsentligt under 2021. Även om den ekonomiska osäkerhet som pandemin har fört med sig har lett till minskade gåvor från företag på totalen, har vi ställt om och har idag 50 procent fler stödföretag än förra året. Ytterligare en ljuspunkt på intäktssidan har varit Årets bok *Middagskompassen*, i samarbete med Bonnier Fakta och kockarna Paul Svensson och Zeina Mourtada, som hittills har sålts i över 25 000 exemplar. Boken har blivit väl emottagen av både medlemmar och allmänheten samt har blivit uppmärksammad i media.

Naturskyddsföreningens globala samarbetsorganisationer mobiliseras människor som driver frågor inom miljö, civilsamhällets demokratiska utrymme och mänskliga rättigheter. Dessa organisationer arbetar med att påverka politiker på lokal, nationell och internationell nivå och granskas företagens arbete. Tillsammans arbetar vi för att påverka i klimat- och miljöfrågor, utrota fattigdomen, säkerställa alla människors lika rättigheter och för att jordens resurser ska användas mer hållbart. Under 2021 samarbetade Naturskyddsföreningen med 48 organisationer i tio länder på fyra kontinenter. Basen i samarbetet utgörs av ett Sida-finansierat stöd till civilsamhällesorganisationer. 2021 präglades av pandemin, vilket resulterade i att utvecklingen backade på flera områden och på många håll har det medfört ett krympande utrymme för civilsamhället och en ökad hotbild mot miljöförsvarare.

Det borde vara en självklarhet att kunna försvara miljön utan att riskera livet. Men hot, våld och mord

på miljöförsvarare blir allt vanligare. Den 10 december, dagen då FN 1948 antog deklarationen om de mänskliga rättigheterna, uppmärksammade Naturskyddsföreningen en återigen världens miljöförsvarare, med ljusmanifestationer på flera platser i Sverige från Jokkmokk i norr till Malmö i söder. Även ute i världen hade vi sällskap – i bland annat Sydafrika, Filippinerna, Indonesien och Brasilien tändes ljus för världens miljöförsvarare och fler än 7 000 personer skrev under vårt uppdrag för bättre lagar som skyddar både naturen och dess försvarare.

Hållbarhetsupplysningar

Naturskyddsföreningen ställer, i enlighet med föreningens övergripande miljöpolicy, hårliga miljökrav vid inköp och upphandling av varor och tjänster. För att betona återbruk och återanvändning kallas därför rikskansliets inköpspolicy för *Återbruks- och inköpspolicy*. Resepolitiken är strikt. Resor och transporter sker i mycket hög utsträckning kollektivt och flygresor undviks så långt det är möjligt. Kapital placeras med höga krav på miljö och etik (se kapitalförvaltning nedan). Vi har energisnåla lösningar och köper el märkt med Bra Miljöval. Datorer och skärmar köps in begagnade. Avfall sorteras och återvinns. Vegetarisk mat serveras som regel vid såväl interna sammankomster som externa arrangemang. När mat serveras väljer vi i första hand ekologiska alternativ och/eller Krav- eller Fairtrade-märkta produkter. I andra hand väljs miljöanpassade och lokalproducerade produkter.

Ekologisk hållbarhet

Sedan 2018 mäter Naturskyddsföreningen de utsläpp av växthusgaser som verksamheten på rikskansliet och inom riksforeningen i stort orsakar. Mätningarna följer den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol och görs med hjälp av ett system för datainsamling och utsläppsberäkning. Vi mäter alla aktiviteter. Genomsnittet av växthusgasutsläppen för 2018–19 utgör basår, från vilket vi fortsättningsvis ska minska utsläppen. Basårssiffran blir då 258 ton koldioxidekvivalenter. De två gångna åren har vi släppt ut väsentligt mindre. På grund av pandemin har det varit svårt att mäta hur stor del av minskningen vi själva initierat och därför också svårt att sätta realistiska mål.

	2021	2020	2019	2018
Tjänsteresor	7	7	156	233
El och värme	19	15	18	23
Sveriges Natur (tryckt och digital)	37	28	27	27
Inköp utrustning IT	15	17	17	14
Externa servrar	5	n.a.	n.a.	n.a.
Inköp material annat	2	1	4	11
Ombyggnad kansli	7	n.a.	n.a.	n.a.
Övrigt	1	2	6	6
Summa	93	70	228	314

Uppmätta växthusgasutsläpp, räknat som koldioxidekvivalenter i ton. Vi klimatkompenserar dubbelt för kansliets utsläpp av växthusgaser.

Naturskyddsföreningen är en organisation med stort humankapital. Det betyder att vi inte har stora utsläpp

orsakade av insatsvaror, produktion eller distribution. Ett "vanligt år" har tjänsteresor dominerat utsläppen, främst resor kopplade till vår internationella verksamhet. Naturskyddsföreningen har en strikt rese- och miljöpolicy och vi arbetar aktivt med att minska antalet tjänsterelaterade flygresor. En stor utsläppskälla är tidning och papper, framför allt det som krävs för att trycka och distribuera föreningens tidning Sveriges Natur. El och värme medför också relativt stora utsläpp. Där är fjärrvärmens helt dominerande (15 av 19 ton i tabellen). El till kontoren i Stockholm och Göteborg är märkta med Bra Miljöval. Sedan 2021 mäter vi också de utsläpp som genereras av videomötten. Dessa drar på grund av de bilder och filmer som skickas runt relativt stora mängder energi i serverhallar, för vår del omkring fem ton koldioxidekvivalenter.

Med syftet att skapa en god och funktionell arbetsmiljö totalrenoverades rikskansliets slitna lokaler i Stockholm under 2021. Renoveringen har genomförts i nära samarbete med Kaminsky Arkitektur som stöttat föreningens arbete under flera år. Vi har bland annat förbättrat lokalernas disposition, funktion, ventilation, akustik och inredning, och särskild hänsyn har tagits till inkludering och tillgänglighet. Med avstamp i återbruks- och inköpspolicy har vi i projektet strävat efter att minimera resursförbrukningen, vilket vi har lyckats bra med. Genom detta angrepssätt har vi avsevärt mindre koldioxidbelastning än vi annars skulle haft. Rumsbildningar har återanvänts, väggelement, innerdörrar, takplattor, sanitetsporslin med mera har återbrukats från våra lokaler eller andras renoveringar. Belysningen är ny, men till 85 procent returer eller överblivet från byggen. Möbler och inredning är av hög kvalitet och återbrukade från andra kontor eller möbelföretags utställningslokaler. Inflyttningen är påbörjad 2022.

Social hållbarhet

Riksföreningen vill vara en hållbar arbetsplats även vad gäller socialt ansvar och erbjuda anställda en god och sund arbetsmiljö. Alla anställda omfattas av kollektivavtal och jämställdhetsarbetet är integrerat i all verksamhet på rikskansliet. Varje år sker en översyn av lönerna ur ett genusperspektiv, med syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader. Föreningen arbetar med kompetensbaserad rekrytering i syfte att skapa förutsättningar för jämlika rekryteringar.

Under året som gått har det fortsatt att ställas nya och oväntade krav på medarbetarnas arbetsmiljö med anledning av pandemin. Rikskansliet arbetar fortlöpande med arbetsmiljön för att underlätta och stötta i dessa förändrade arbetsförhållanden. Föreningens sjukfrånvarotal fortsatte att minska under 2021.

Ekonomisk hållbarhet

Riksföreningens insamling av medel följer en strikt insamlingspolicy och allt företagssamarbete föregås av en grundlig screening av företaget och avtalsskrivning. Insamlingspolicy är publicerad på Naturskyddsföreningens webbplats.

Naturskyddsföreningen är medlem i branschorganisationen Giva Sverige som verkar för en etisk och profes-

sionell insamling. Giva Sverige har utarbetat etiska råd och regler samt en kvalitetskod som alla dess medlemmar förbundit sig att följa. Nyckelorden i etisk insamling är respekt, öppenhet, trovärdighet och kvalitet. I en separat effektrapport rapporterar Naturskyddsföreningen varje år till Giva Sverige.

Naturskyddsföreningen granskas också av Svensk Insamlingskontroll som är en oberoende organisation som kontrollerar att insamlade medel används till rätt ändamål. Det är Svensk Insamlingskontroll som ger organisationer rätt att inneha ett så kallat 90-konto. De granskar årligen dessa organisationer i syfte att kunna förklara för alla intressenter att de gåvor som skänkts har använts för organisationens ändamål och att insamlings- och administrationskostnaderna inte varit oskäligt höga.

Tabell: Nyckeltal rapporterade till Svensk Insamlingskontroll.

	2021	2020	2019	2018	2017
Adm.kostnader (inkl.insamlingskostn) /Totala intäkter (ska inte överstiga 25 %)	15 %	17 %	18 %	19 %	17 %
Insamlingskostnader / Medel från privatpersoner (ska inte överstiga 25 %)	10 %	12 %	14 %	13 %	10 %
Ändamålskostnader /Totala intäkter (ska inte understiga 75 %)	68 %	76 %	80 %	78 %	80 %

Föreningen har erhållit intäkter långt över budgeterat och det har inte varit möjligt att omsätta dessa i ändamålskostnader för år 2021.

Naturskyddsföreningen förvaltar en del av sitt kapital i form av värdepapper. Regler för den förvaltningen finns i föreningens kapitalplaceringspolicy. Den ställer mycket höga krav på värdepappersinnehavet ur ett etiskt och miljömässigt perspektiv. De värdepapper föreningen innehavar analyseras kontinuerligt. Analysen görs med hjälp av oberoende professionella etik- och miljögranskare. Arbetet med att ytterligare öka kraven på innehavet fortgår löpande. Den fullständiga kapitalplaceringspolicy finns på vår webbplats.

Anknutna stiftelser samt stöd till forskning och utveckling

Med "anknuten" stiftelse menas att stiftelsen förvaltas av en annan juridisk person. Stiftelserna är egna juridiska personer, men Naturskyddsföreningen förvaltar två stiftelser enligt de villkor som gäller för stiftelserna. De är bågge ursprungligen donationer från privatpersoner och verksamheten består i att förvalta kapital vars avkastning går till natur- och miljöarbete.

Stiftelsen Valdemar & Emmy Gustafssons Naturvårdfond

Avkastningen ska enligt stiftelseurkunden årligen anslås till stödjande av sådan verksamhet "som har till syfte att utveckla metoder och hjälpmedel för förhindrande av en fortsatt förgiftning och förstöring av den svenska naturen". Vid utgången av 2021 uppgick marknadsvärdet av stiftelsens placeringsportfölj till 34,1 mkr (28,1 mkr).

Stiftelsen delar ut stipendier inom sitt ändamål till mottagare utanför Naturskyddsföreningen. Beslut finns om fortsatt utdelning för åren 2020–21 om totalt 200 tkr. Av dessa har 50 tkr delats ut 2020 och 150 tkr var beslutade att utdelas under 2021. På grund av pandemin har tyvärr inga medel kunnat delas ut 2021. För 2022 räknar stiftelsen med att ta igen denna "förlorade tid".

Stiftelsen Naturräddarfonden

Avkastningen av medlen från stiftelsen ska enligt gävobrevet "användas för att skydda och bevara i Sverige hotade växt- och djurarter samt naturtyper genom stöd till riksföreningens arbete". I slutet av 2021 uppgick marknadsvärdet av stiftelsens placeringsportfölj till 21,7 mkr (17,5 mkr). Under 2021 har 173 tkr (65 tkr) delats ut till Naturskyddsföreningen.

Resultat och ställning samt allmänt om föreningens ekonomi

Belopp i mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Verksamhetsintäkter	301,3	263,1	266,1	239,4	217,9
Verksamhetsresultat	24,6	12,9	1,4	6,9	4,7
Årets resultat, före bokslutsdispositioner	54,5	18,0	5,9	7,7	9,8
Balansomslutning	261,9	198,3	185,5	187,8	167,8
Eget kapital	204,8	150,3	132,3	126,4	118,8
Soliditet	78 %	76 %	71 %	67 %	71 %
Medelantal anställda	158	155	161	150	143

Föreningens resultat för 2021 överträffade förväntningarna främst på grund av oväntade höga intäkter. Gåvor från medlemmar har ökat med 13 procent och under året har föreningen mottagit arv som långt överskrider tidigare utfall. De totala verksamhetsintäktarna ökade med 14 procent till drygt 301 mkr. En annan starkt bidragande orsak till resultatet relaterar till en särskild omständighet då föreningen i början av året påbörjade en större omfördelning av värdepappersportföljen i syfte att ytterligare höja kraven på placeringsinriktningen ur miljö- och naturperspektiv. Detta resulterade i ett mycket högt finansnetto om 29,8 mkr. Det stora överskottet förstärker soliditeten till 78 procent.

Förväntad framtid utveckling och osäkerhetsfaktorer

Även under verksamhetsåret 2021 dominerades världsläget av pandemin. De utmaningar världen står inför kopplade till miljö och klimat har dock inte minskat. Vi har mindre än tio år på oss att ställa om för att undvika en klimatkatastrof. Samtidigt hotas en miljon arter av utrotning och med dem våra ekosystem. Det finns lösningar men inga genvägar. Åtgärderna måste vara snabba och radikala. Föreningen behöver därför fortsätta det metodiska arbete vars ramverk beslutats av stämman genom föreningens Framtidsstrategi.

I skrivande stund pågår Rysslands angreppskrig mot Ukraina. Det kommer, förutom ett enormt lidande för den ukrainska befolkningen, även att påverka samhällen och

verksamheter i hela världen. Det är för tidigt att överblicka de konsekvenser kriget kommer att få för Naturskyddsföreningens verksamhet, men det kommer sannolikt att påverka vårt arbete med sakfrågor och påverkansarbete, vår insamling och inte minst vår partnerorganisation i Ukraina, Ecoaction, med vilka vi försöker håller nära kontakt och stödja genom krisen.

I och med att pandemin under 2022 ser ut att ge vika skapas äntligen möjligheter att realisera mycket av det planerade engagemangsdrivna arbetet i hela landet, för vilket det fysiska mötet är en förutsättning. Kretsar och länsförbund kan hålla möten och aktiviteter, folkrörelsens olika delar och funktioner kan mötas och utvecklas och det lokala och nationella påverkansarbetet kan stärkas genom kvaliteten i den levande dialogen.

Den nationella politiken kommer att domineras av valet i september, och detta är också ett viktigt fokusområde för riksföreningens påverkansarbete. En central del av detta arbete utgörs av de granskningar som Naturskyddsföreningen traditionenligt gör för att synliggöra de politiska partiernas agerande i, för föreningen, angelägna miljöfrågor. Ökad polarisering, inslag av desinformation och faktaresistens påverkar den svenska nationella politiken. Därför avser riksföreningen att under valåret 2022 ytterligare stärka vår roll som en både sansad och sanningsenlig röst i debatten, särskilt som flera av de politiska partierna ser ut att skruva ned sina ambitioner på miljöområdet.

Naturskyddsföreningens roll lokalt, nationellt och globalt är oerhört viktig. Inte bara som miljöorganisation,

utan även som ett föredöme och levande exempel på en bred demokratisk rörelse som erbjuder möjligheter att verka för förändring inom det parlamentariska systemet. Vår framgång har byggts på sakkunskap, väl underbyggda konstruktiva förslag och bred förankring. Detta är även framgent vår grundbult för framgångsrik påverkan.

Föreningens verksamhet har utvecklats starkt de senaste åren, vilket avspeglas i omsättningen. Både medlemsintäkter och insamlade medel ökade. Ökningen från företag var dock lägre än budgeterat och den oroliga situationen i omvärlden gör att intäkter från företag är mer osäkra än tidigare. Däremot har vi skrivit upp målen för insamlade medel totalt, då vi ser goda möjligheter att fortsätta vår ökning av insamlade medel från privatpersoner, inte minst via månadsgåvor från våra medlemmar. Samtidigt bör det framhållas att det råder osäkerhet kring konsekvenserna av pandemin för samhällsekonomin på längre sikt och hur det kan påverka föreningen under 2022 och framåt. Kriget i Ukraina utgör ytterligare en osäkerhetsfaktor.

Pandemin har inneburit att föreningen fått utveckla nya strategier för att finansiera verksamheten, inte minst då värvning på gator och torg inte varit möjlig sedan mars 2020. Face-to-face-värvning planeras dock att återupptas under 2022 vilket bör leda till en positiv effekt. Verksamheten utvecklas både genom att ha ambitiösa intäktsmål samt genom att de kommande åren underbalansera budgeten och därigenom omsätta en del av föreningens balanserade kapital i nödvändig verksamhet. •

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Verksamhetsintäkter			
Medlemsavgifter		40 251	39 873
Gåvor	2	145 947	111 712
Bidrag	2	95 807	90 167
Nettoomsättning	3	18 648	17 668
Övriga intäkter	4	613	4 204
Summa verksamhetsintäkter		301 266	263 624
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	5,6	-214 199	-194 626
Medlemskostnader		-18 313	-20 167
Insamlingskostnader		-28 409	-25 255
Administrationskostnader		-15 718	-11 093
Summa verksamhetskostnader		-276 639	-251 141
Verksamhetsresultat		24 627	12 483
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	30 043	5 759
Förvaltningskostnader		-218	-237
Resultat finansiella investeringar		29 825	5 522
Årets resultat		54 452	18 005
Förändringar av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		54 452	18 005
Nyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		16 724	19 516
Reservering av ändamålsbestämda medel som ej nyttjats under året		-24 606	-25 802
Reservering av donationskapital		0	0
Kvarstående belopp för året /förändring av balanserat kapital		46 570	11 719

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	20211231	20201231	<i>Belopp i tkr</i>	Not	20211231	20201231
TILLGÅNGAR			EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar			Eget kapital			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	8		Donationskapital		9 118	9 118
Balanserade utgifter för programvara		10 526	Värdesäkringskapital		21 870	19 870
		10 526	Ändamålsbestämda medel		92 122	84 240
		11 994	Balanserat resultat		81 656	37 086
			Summa eget kapital		204 766	150 314
Materiella anläggningstillgångar			Långfristiga skulder	17		
Byggnader och mark	9	2 000	Skulder till koncernföretag		2 005	2 005
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	9 750			2 005	2 005
Inventarier, verktyg och installationer	11	23				
		66	Kortfristiga skulder			
			Leverantörsskulder		9 875	10 952
		11 773	Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	18	19 890	12 770
		2 152	Övriga skulder	19	3 820	3 669
Finansiella anläggningstillgångar	12		Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	21 499	18 554
Aktier i koncernföretag		1 432			55 084	45 945
Ägarintresse i övriga företag		16				
Andra långfristiga fordringar		80				
		1 528				
		1 539				
Summa anläggnings- tillgångar		23 827	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		261 855	198 264
Omsättningstillgångar						
Varulager						
Färdiga varor och handels- varor		93				
		93				
		134				
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		15 417				
Övriga fordringar	13	2 463				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	21 057				
		38 937				
		18 053				
Kortfristiga placeringar	15	64 153				
Kassa och bank	16	134 845				
		92 195				
		72 197				
Summa omsättnings- tillgångar		238 028				
		182 579				
SUMMA TILLGÅNGAR		261 855				
		198 264				

Förändring av eget kapital

Belopp i tkr	Donations-kapital	Värdesäkrings-kapital	Ändamålsbest. medel	Balanserat kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2021	9 118	19 870	84 240	37 086	150 314
Överföring enligt styrelsebeslut		2 000		-2 000	
Reserveringar			24 606		24 606
Nyttjande			-16 724		-16 724
Årets resultat				46 570	46 570
Utgående balans 2021	9 118	21 870	92 122	81 656	204 766

Kassaflödeskansly

Belopp i tkr	Not	20210101–20211231	20200101–20201231
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		54 452	18 005
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		6 668	6 520
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		61 120	24 525
Förändring av varulager		41	612
Förändring av rörelsefordringar		-20 885	21 930
Förändring av rörelsесkulder		9 168	-5 197
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 444	41 870
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5 200	-6 016
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 650	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-2 998
Abyttring av finansiella tillgångar		28 043	
Minskning av långfristig fordran		11	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		13 204	-9 002
Årets kassaflöde		62 648	32 868
Likvida medel vid årets början		72 197	39 329
Likvida medel vid årets slut	16	134 845	72 197

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen (ÅRL), Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Enligt ÅRL 7:3 behöver föreningen inte upprätta koncernredovisning då koncernen betraktas som en mindre koncern.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Naturskyddsförening- en erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Naturskyddsföreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Naturskyddsföreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att Naturskyddsföreningen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Naturskyddsföreningen har en skyldighet att återbetalा till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor och testamenten redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället till uppskattat marknadsvärde enligt försiktighetsprincipen och till verklig värde vid likvidtillfället. En gåva som intäktsförläts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Naturskyddsföreningen avser att stadigvarande brukा i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verklig värde vid gåvotillfället. I de fall Naturskyddsföreningen har lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänsätts till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som föreningen har fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa

kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänsätts till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som föreningen har fått eller kommer att få.

Verksamhetskostnader

Medlemskostnader

Medlemskostnader är kostnader för värvning och förnyelse av medlemmar, medlemsvård, medlemsregister samt kostnader för medlemstidningen Sveriges Natur.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader, direkta och indirekta, som kan hänsättas till föreningens stadgade verksamhet, inklusive opinionsbildning. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet/projekt inom ändamålet räknas som ändamålskostnad.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot samtliga givare, d.v.s. för att generera intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer såväl från privatpersoner som från företag och organisationer. Även kostnader för varumärkesbyggande, profilering och positionering ingår här.

Administrationskostnader

Administrationskostnader utgörs av kostnader för bl.a. ledning, ekonomifunktion, personalavdelning, vaktmästeri, styrelsemöten, revision och hyra. Av dessa utgör exempelvis ekonomifunktion, IT, vaktmästeri och lokalhyra samkostnader som utfördas på samtliga verksamhetskostnader.

Leasing

Naturskyddsföreningens alla leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga att leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Lopande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförläkelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och omsättningar värderas till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänsätts till en anskaffning av en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Naturskydds- föreningens byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Not 1 fortsättning

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Fastigheter (byggnader och markanläggningar)	10–50 år
Maskiner och inventarier (samt anpassad programvara)	5 år
Datorutrustning och program (standardprogramvara)	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år (avtalad hyrestid)

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde (med avdrag för ev. nedskrivning). Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (med avdrag för nedskrivning).

Omsättningstillgångar

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen.

Efter första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt längsta värdets princip, d.v.s. till det längsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Alla tillgångar som innehålls för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt längsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det längsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Ändamålsbestämda medel

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det längsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

I de fall Naturskyddsföreningen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren, redovisas en skuld.

Not 2 Insamlade medel

Gåvor som redovisas i resultaträkningen	20210101–20211231	20200101–20201231
Allmänheten, varav arv ingår med 30,6 mkr (3,2 mkr)	102 239	64 550
Företagssamarbeten	7 300	5 594
Miljöfondsintäkter	18 548	22 224
Gåva, företag	1 855	1 729
Postkodlotteriet	16 005	17 615
Summa insamlade medel	145 947	111 712

Bidrag som redovisas som intäkt

Sida	78 908	78 535
Naturvårdsverket	4 443	2 169
Viltvårdsfonden	-	425
Statens Energimyndighet	-	87
Konsumentverket och Vinnova	850	850
Jordbruksverket	502	301
Miljönämnden i Malmö	-	84
EU-bidrag	783	353
Postkodlotteriet	5 675	4 906
Svenskt friluftsliv	899	886
Stiftelsen Alvins fond	500	250

Not 2 fortsättning

Stiftelsen Naturräddarfonden	173	65
Lunds universitet	300	-
ICA Stiftelsen	1 000	-
Kommuner	223	160
Installationsföretagen	500	-
Petra Lundbergs Stiftelse	-	160
Göteborgs universitet	-	102
Övriga bidrag	1 051	834
Summa bidrag	95 807	90 167

Totalt insamlade medel består av följande

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	145 947	111 712
Bidrag som redovisats som intäkt	95 807	90 167
Summa	241 754	201 879

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning	20210101–20211231	20200101–20201231
Årets bok	3 890	3 480
Licensintäkter Bra Miljöval	13 058	12 373
Annonsintäkter Sveriges Natur	1 637	1 760
Övriga försäljningsintäkter	63	55
Summa	18 648	17 668

Not 4 Övriga intäkter

Ingen koncernintern försäljning har förekommit.

Not 5 Verksamhetskostnader

Leasing

Föreningen leasar framförallt kontorslokaler och vissa kontorsmaskiner vid lokalerna i Stockholm och Göteborg. Kostnadsförlida leasingavgifter inklusive lokalhyra uppgår till 7 756 tkr (föreg. år 6 639 tkr)

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:	20210101–20211231	20200101–20201231
Inom 1 år	7 955	7 133
1 till 5 år	31 608	4 626
Efter 5 år	41 335	-
Summa	80 898	11 759

Avtalet om lokalhyra i Stockholm sträcker sig till 2031-12-31. Det förlängs med ytterligare tre år om det inte sägs upp senast 12 månader innan avtalet löper ut. Årskostnad 2022 cirka 6,7 mkr. Avtalet om lokalhyran i Göteborg sträcker sig till 2024-12-31 och förlängs automatiskt med tre år om det inte sägs upp senast nio månader innan avtalet löper ut. Årskostnad 2022 cirka 1,2 mkr.

Ersättningar till revisionsföretag	20210101–20211231	20200101–20201231
Revisionskostnader för rådgivning och övrig konsultation	405	265
Revisionsarvode	541	321
Summa revisionskostnader	946	586

Ändamålskostnader	20210101–20211231	20200101–20201231
Natur- och miljövårdsprojekt	75 129	71 952
Internationellt miljöarbete	87 510	86 832
Kommunikation	24 733	16 632
Lokalt och regionalt arbete	26 827	19 210
Summa ändamålskostnader	214 199	194 626

I medel som delats ut till lokalt och regionalt arbete ingår återbäring som utgör 35 procent av föregående års medlemsavgifter.

Not 5 fortsättning

	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Återbäring kretsar	3 723	3 520
Återbäring länsförbund	2 592	1 658
Återbäring regionala kanslier	8 011	4 713
Projektbidrag till natur- och miljöprojekt	766	798
Nätverkskoordinatorer (rikskanslikostnader)	554	517
Övrigt lokalt och regionalt arbete (rikskanslikostnader)	1 124	549
Summa återbäring	16 770	11 755

Not 6 Anställda och personalkostnader

	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Medelantalet anställda		
Kvinnor	113	112
Män	45	43
Totalt	158	155

Medelantalet anställda har beräknats genom att betalda närvartimmar under perioden har ställts i relation till en inom föreningen normal årsarbetstid (2021: 1 846 tim, 2020: 1 860 tim). I närvartimmar ingår betald semester, betald sjukfrånvaro och kompensationsledighet, men inte övertidstimmar.

	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Sjukfrånvaro		
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	4,3 %	6,3 %
Andel som avser sammanhängande sjukfrånvaro >60 dagar	50,4 %	56,7 %
Sjukfrånvaro fördelad efter kön		
Kvinnor	5,5 %	6,7 %
Män	1,4 %	2,8 %
Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori		
29 år eller yngre	3,1 %	6,9 %
30–49 år	3,1 %	3,8 %
50 år eller äldre	6,7 %	9,1 %

I sjukfrånvaro ingår inte anställda som har varit sjukskrivna mer än 10 år.

	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Löner		
Styrelse och generalsekreterare	2 414	2 203
Övriga anställda	73 354	66 456
Summa löner	75 768	68 659
Andra ersättningar		
Styrelse och generalsekreterare	7	-
Övriga anställda	77	103
Summa andra ersättningar	84	103
Sociala kostnader		
Styrelse och generalsekreterare	1 400	1 301
varav pensionskostnader	540	505
Övriga anställda	30 696	27 393
varav pensionskostnader	6 258	5 615
Summa sociala kostnader	32 096	28 694
varav pensionskostnader	6 798	6 120

Löner, andra ersättningar till ordförande, vice ordförande och skattmästare (exkl. soc.)

Johanna Sandahl, ordförande sedan 2012	818	802
Karin Lexén, generalsekreterare sedan mars 2017	1 051	909
Stina Lindblad, 1:a vice ordförande 2012–juni 2021	29	160
Salomon Abresparr, 2:e vice ordförande 2017–juni 2021	55	120
Lotta Silfver, 1:a vice ordförande sedan juni 2021	111	-
Martin Lindén, 2:e vice ordförande sedan juni 2021	48	-
Lars-Bertil Nilsson, skattmästare sedan juni 2021	72	-

I löner och andra ersättningar till riksstyrelsen ingår arvode till styrelseledamöterna för 2021 motsvarande 1 842 kr (2020: 1 805 kr) per heldag och styrelsemöte. Beloppet utgör 2,7 procent av aktuellt inkomstbasbelopp som för 2021 var 68 200 kr (66 800 kr). Styrelsemöte hålls 9–10 gånger per år. Föreningens ordförande Johanna Sandahl är heltidsarvoderad enligt stämmesbeslut och erhåller arvode motsvarande ett inkomstbasbelopp per månad. Det motsvarade 68 200 kr 2021. Första vice ordförande och andre vice ordförande var under första halvåret Stina Lindblad och Salomon Abresparr. Vid riksstämmman i juni 2021 ändrades styrelsesammanställningen. Då valdes Lotta Silfver till första vice ordförande och Martin Lindén till andre vice ordförande. De vice ordföranden är deltidarvoderade – Stina Lindblad erhöll 20 procent av ett inkomstbasbelopp per månad och Salomon Abresparre 15 procent. Lotta Silfver erhåller 15 procent och Martin Lindén 10 procent av inkomstbasbeloppet per månad. Övertids- och mertidsersättning utgår ej. Traktamenten tas ej ut. Föreningens ordförande och vice ordförande omfattas inte av anställningstrygghet genom LAS.

Generalsekreteraren Karin Lexén är riksstyrelsens högsta tjänsteman och rapporterar till styrelsens ordförande. Hennes månadslön är 85 000 kr (74 500 kr) med pension enligt kollektivavtal. Anställningen är en heltids vissitsanställning till 2025-04-30 men med 6 månaders uppsägningstid från den anställdes sida. Anställningen omfattas inte av bestämmelserna enligt lagen om anställningsskydd. Lönen ska revideras årligen inom Arbetsgivaralliansens kollektivavtalsområde för ideella och ideburna organisationer. Ingen ersättning för övertid, jour, restid eller obekvämt arbetstid utgår. Föreningens ordförande och generalsekreterare har årskort hos SJ som föreningen betalar och som förmånsbeskattas vid privat användning.

Avtal om avgångsvederlag

Föreningens ordförande har avtal om avgångsvederlag med sex månaders lön. Avgångsvederlaget faller ut till ordföranden när hennes uppdrag avslutas, oberoende av om det är från föreningens eller ordförandens sida. På avgångsvederlagen sker ingen pensionsavslättning. Om föreningens ordförande uppär lön eller ersättning från annan syssla under den tid avgångsvederlaget utgår, reduceras avgångsvederlaget med motsvarande belopp.

De bågge vice ordföranden har inget avgångsvederlag. För dem gäller det avtal om allmänna anställningsvillkor som träffats mellan Arbetsgivaralliansen Bransch Ideella och Idéburna Organisationer och de fackliga organisationerna.

Generalsekreteraren, som är riksstyrelsens högsta tjänsteman, har anställningsavtal som gäller till april 2025. Generalsekreteraren kan säga upp anställningsavtalet och har då sex månaders uppsägningstid. Styrelsens ordförande kan arbetsbefria generalsekreteraren, med bibeihållen lön under uppsägningstiden. Ersättning/lön från annan syssla avräknas från avgångsvederlaget

Om anställningen inte förlängs efter den period som beskrivs ovan har generalsekreteraren rätt till avgångsvederlag, motsvarande månadslön i sex månader. På avgångsvederlaget sker inte någon avslättning till pension.

Lån till ledande befattningsinnehavare och transaktioner med närtstående

Naturskyddsföreningen har inte lämnat lån eller ställt pant till förmån för någon styrelseledamot, generalsekreterare eller kanslichef. Naturskyddsföreningen har inte genomfört några betydande transaktioner med närtstående till personer inom Naturskyddsföreningen.

Not 6 fortsättning

	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Löner och andra ersättningar fördelade per land		
Sverige	75 853	68 762
Totalt	75 853	68 762
Könfördelningen bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Riksstyrelse	-	-
Kvinnor	7	7
Män	6	6
Totalt	13	13
Ledningsgrupp		
Kvinnor	7	7
Män	3	4
Totalt	10	11

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Resultat från värdepapper	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Utdelningar	141	1 587
Realisationsresultat vid försäljning värdepapper	29 902	4 172
Arvode för kapitalförvaltning	-218	-237
Summa	29 825	5 522

Under våren 2021 påbörjades en större omfördelning av värdepappersportföljen i syfte att ytterligare höja kraven på placeringsinriktningen ur miljö- och naturvårdsperspektiv. Omfördelningen innebar stora försäljningar. Vid försäljningen realiseras de relativt höga marknadsvärdena som till stor del var hämförbara till tidigare räkenskapsår och medförde motsvarande bokförda vinster för 2021.

Not 8 Balanserade utgifter för programvara

Balanserade utgifter för programvara	20210101– 20211231	20200101– 20201231
Ingående anskaffningsvärden	25 822	20 412
Årets aktiverade utgifter	5 200	5 410
Avytrat under året	-2 321	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 701	25 822
Ingående avskrivningar	-13 828	-9 675
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	914	-
Årets avskrivningar	-5 261	-4 153
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 175	-13 828
Utgående redovisat värde	10 526	11 994

Not 9 Byggnader och mark

	20211231	20201231
Lilla Karlsö	3 766	3 886
Ryssa, Mora kommun	211	211
Del av Aktse 1:1	85	97
Övriga fastigheter	5	6
Summa anskaffningsvärde	4 067	4 200
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 200	7 975
Avytrat under året	-133	-3 775
	4 067	4 200
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-2 114	-4 656
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	53	2 785
Årets avskrivning	-6	-243
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 067	-2 114
Utgående redovisat värde	2 000	2 086

Not 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	20211231	20201231
Anskaffningsvärde vid årets början		
Årets anskaffning	9 987	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 987	-
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		
Årets avskrivningar	-237	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-237	-
Utgående redovisat värde	9 750	-

Under året har renovering pågått av föreningens lokaler på Åsögatan. Inflyttnings slutförs under februari 2022 men avskrivningarna påbörjades i slutet av året för den största delen av byggkostnaderna. All inredning och projektledning har kostnadsförts under året. Den direkta kostnaden för byggprojektet beräknas bli 15,4 mkr (varav 10 mkr aktiverats och 2,1 mkr har kostnadsförts under 2021 och 3,3 mkr är estimat för resterande kostnader under 2022) efter att vi gjort en överenskommelse med fastighetsägaren att 6,7 mkr i stället fördelar över en ny hyresperiod på 10 år. Den totala byggprojektkostnaden blir därför 22,1 mkr. Allt sammantaget ger det föreningen en hyreskostnad som motsvarar en års hyra per kvm på ca 3 500 kr vilket är betydligt lägre än en uppskattad marknadshyra på 5 000 kr för motsvarande lokaler i samma område. Renoveringsprojektet understeg väsentligt den projekterade kostanden, bland annat tack vare stort fokus på återbruk av byggnadsdelar och inredning.

Not 11 Inventarier och installationer

	20211231	20201231
Ingående anskaffningsvärden	19 545	19 830
Årets anskaffning	-	-
Årets utrangering	-19 213	-285
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	332	19 545
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-19 479	-19 235
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	19 209	-
Årets avskrivning	-39	-244
Utgående ackumulerade avskrivningar	-309	-19 479
Utgående redovisat värde	23	66

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

Aktier i koncernföretag, dotterföretag och intresseföretag	20211231	20201231

Ägarintresse i dotterföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden:	
Vid årets början	1 432
Värdeförändring	-
Redovisat värde vid årets slut	1 432

Ägarintresse i övriga företag

Ackumulerade anskaffningsvärden:	
Vid årets början	16
Värdeförändring	-
Redovisat värde vid årets slut	16

Andra långfristiga fordringar

Ackumulerade anskaffningsvärden:	
Vid årets början	91
Amortering	-11
Redovisat värde vid årets slut	80
	91

Specifikation av föreningens innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för det totala antalet aktier.

Organisation, organisationsnummer	Antal andelar	i %	Årets resultat	Eget kapital	Redovisat andelar
Dotterbolag					
Naturskyddsföreningen Förlag AB, 556449-9407, Stockholm	1 500	100	-	1 428	1 424
AB Smålands Taberg, 556038-5873, Jönköping	8 000	100	-	578	8
Intresseorganisation					
KRAV ekonomisk förening, Uppsala		10			
L:a Luleälvsvägarnassamf.andel		6			
Aktsse 2:1, Jokkmokk		-			
Summa innehav				1 448	

Not 13 Övriga fordringar

	20211231	20201231
Skattekonto	70	577
Stiftelsen V&E Gustafssons Naturvårdfond	581	514
Föreningen Smålands Natur	29	29
Fordran Stift.Naturräddarfonden	471	262
Fordran Arbetsmarknadsverket	19	19
Förskott uppdragstagare	5	54
Fastighet Kalsvik under försäljning	868	-
Bonnierförlagen	420	538
Summa övriga kortfristiga fordringar	2 463	1 993

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	20211231	20201231
Förutbetalda hyreskostnader	1 970	1 702
Upplupna arvsintäkter	16 994	8 367
Upplupna fondintäkter	705	-
Övriga upplupna intäkter	214	372
Övriga förutbetalda kostnader	1 174	1 132
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 057	11 573

Not 15 Kortfristiga placeringar

	20211231	20211231	20201231	20201231
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Aktier och aktiefonder	50 406	53 524	70 801	104 558
Räntebärande papper	13 747	13 690	12 394	11 820
Summa kortfristiga placeringar	64 153	67 214	92 195	116 378

I enlighet med föreningens kapitalplaceringsspolicy är alla placeringar fossilfria och investeringar görs endast i värdepapper utgivna av företag eller motsvarande som enligt föreningens bedömning bedriver sin verksamhet, internt och externt, på ett miljöriktigt och i övrigt etiskt sätt. Föreningen stödjer visionen om global hållbar utveckling som ligger till grund för de Globala Målen, som världssamfundet (FN) åtagit sig att uppnå till år 2030 (Agenda 2030). Både positiva och negativa kriterier för urvalet av placeringsobjekt används. Det förra innebär att företag och branscher gynnas tack vare exempelvis sin miljöteknik, återvinning eller renin. Det senare innebär att olika branscher och företag utesluts på grund av exempelvis allvarlig miljöpåverkan. Investeringar får inte göras i företag som:

- Inte förebygger eller åtgärdar bekräftad negativ påverkan på mänsklig och miljö.
- Utvinner uran eller driver kärnkraftverk och/eller distribuerar energi producerad med kärnkraft.
- Är involverade i produktion, distribution eller tjänster gällande tobak, pornografi, militärt materiel och militära tjänster samt civila skjutvapen.

- Är involverade i så kallade kontroversiella vapen: klustervapen, personminor, biologiska vapen, kemiska vapen, kärnvapen samt utarmat uran. Naturskyddsföreningens fullständiga kapitalplaceringsspolicy finns på vår hemsida.

Not 16 Likvida medel

	20211231	20201231
Kassamedel	2	2
Bank tillgodohavanden	134 843	72 195
Summa likvida medel	134 845	72 197

Not 17 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder (2 005 tkr) är skulder till föreningens aktiebolag Naturskyddsföreningen Förlag AB och AB Smålands Taberg. Bägge bolagen är vilande: Skuldena förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 18 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

	20211231	20201231
Sida	3 907	6 294
Statsbidrag	1 364	321
Postkodlotteriet	14 169	4 576
EU-medel	450	1 098
Naturvårdsverket	-	481
Summa skuld erhållna ej nyttjade bidrag	19 890	12 770

Bidrag som har bokförts som skuld avser medel för projekt som kommer att genomföras efter respektive årsbokslut. Dessa resultatföres enligt avtal under det/de år medlen ianspråkta.

Not 19 Övriga skulder

	20211231	20201231
Personalens källskatt och sociala avgifter	3 633	3 234
Mervärdesskatteskuld	181	326
Övrigt	6	109
Summa övriga skulder	3 820	3 669

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	20211231	20201231
Semesterlöner och upplupna löner samt sociala kostnader	6 908	4 928
Revision	599	451
Ikea, Energifallet	1 500	1 200
Förutbetalda medlemsintäkter	7 201	6 677
Stödföretag	1 956	974
Bonnierförlagen	-	1 553
Tid för våtmark	568	-
Sida	652	670
Övriga	2 115	2 101
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 499	18 554

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Säkerhetsläget i Europa är helt förändrat sedan Rysslands invasion av Ukraina. Ingen kan i dagsläget säga om hur exakt det kommer att påverka Naturskyddsföreningens arbete under 2022 men det kommer att påverka oss och vårt arbete på många sätt. Naturskyddsföreningens samarbetsorganisation Ecoaction (Ukrainas största miljöorganisation) kommer att drabbas mycket hårt av situationen. Rysslands invasion kommer självklart få långtgående konsekvenser för möjligheten att verka för miljö, demokrati och mänskliga rättigheter i landet. Vi följer nära situationen för våra kollegor, och har och kommer att lyfta deras situation i vår kommunikation. Vi söker också vägar att stötta dem.

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av våra digitala underskrifter

Johanna Sandahl
Styrelseordförande

Lotta Bengtsson Silfver
Vice ordförande

Martin Lindén
Vice ordförande

Karin Lexén
Generalsekreterare

Lars-Bertil Nilsson
Skattmästare

Christopher Hamilton

Lars Vaste Andersson

Jennifer Cronborn

Sylvia Rezania

Mårten Wallberg

Gudrun Hubendick

Emma Barkas Andersson

Henrik von Zweigbergk

Lovisa Roos

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som
framgår av våra digitala underskrifter

Suzanne Messo
Auktoriserad revisor

Anneli Carlsson
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Naturskyddsföreningen, org.nr 802002-4280

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Naturskyddsföreningen för år 2021. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 11-30 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelse 2021.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, var sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, varig sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, varig sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningssättgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningssättgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra förfatningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Svenska Naturskyddsföreningen för år 2021.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min digitala underskrift

Suzanne Messo
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

SUZANNE MESSO

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19741103xxxx

IP: 147.161.xxx.xxx

2022-05-11 11:26:09 UTC



Penneo dokumentnyckel: IZGJ3-10GF3-3WXXAU-ADMVA-TEAF2-W5GNO

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringssdata i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

Revisionsberättelse för år 2021

Till riksstämman i Svenska Naturskyddsföreningen, org.nr 802002-4280

Jag, av stämman förtroendevald revisor, har granskat den verksamhet som under styrelsens ansvar bedrivits inom Svenska Naturskyddsföreningen.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt fattade beslut och fastställda riktlinjer samt i överensstämmelse med föreningens stadga, god föreningssed och de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Den ansvarar också för att det finns en adekvat styrning och ledning, en tillräcklig intern kontroll samt en rättvisande redovisning av verksamheten. Därigenom ska verksamheten bli ändamålsenlig och ekonomiskt tillfredsställande.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt stämmans beslut, föreningens stadga och de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Revisorerna skall rapportera till stämman, uttala sig om årsredovisningen är rättvisande, samt huruvida styrelsen tagit sitt ansvar för verksamheten i enlighet med föreningens ändamål.

Även det gångna året har präglats av den rådande pandemin. Restriktioner av många slag har funnits och i princip alla verksamheter har bedrivits under svåra förhållanden som gjort det i praktiken omöjligt att följa tidigare gällande regelverk, beslut och praxis. Svenska Naturskyddsföreningen har givetvis också drabbats av detta och styrelsen har i många avseenden fått improvisera och tvingats välja minst skadliga handlingsvägar när det som egentligen borde gjorts har varit omöjligt.

I min granskning har jag vägt in dessa extraordinära omständigheter.

Jag noterar att ett väsentligt område för föreningens utveckling, när omständigheterna återgår till det gängse, är att utveckla goda och ändamålsenliga relationer mellan föreningens verksamheter på de olika nivåerna: lokalt, regionalt och riks.

Jag bedömer sammantaget att styrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att räkenskaperna väsentligen är rättvisande.

Jag bedömer att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig.

Jag tillstyrker att stämman fastställer årsredovisningen för 2021.

Jag tillstyrker att stämman beviljar ansvarsfrihet för styrelsen i dess helhet och dess enskilda ledamöter.

Anneli Carlsson

Deltagare

NATURSKYDDSFÖRENINGEN 8020024280 Sverige

Påverkare

Ekonomi

Handläggare: Karin Wallenbert, Nicole Eriksson, Jonas Romson,
onflow.ekonomi@naturskyddsforeningen.se

Leveranskanal: E-post

SVENSKA NATURSKYDDSFORENINGEN 802002-4280 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-05-12 07:17:59 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNELI CARLSSON

Datum

Anneli Carlsson

Revisor

Anneli.Carlsson@har.lu.se

+46709568005

Leveranskanal: E-post

Deltagare

NATURSKYDDSFÖRENINGEN 8020024280 Sverige

Påverkare

Ekonomi

Handläggare: Karin Wallenbert, Nicole Eriksson, Jonas Romson,
onflow.ekonomi@naturskyddsforeningen.se

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-05-07 06:22:41 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johanna Sandahl

Datum

Johanna Sandahl

Styrelseordförande / Chairman of the Board
johanna.sandahl@naturskyddsforeningen.se

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-05-07 08:56:40 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: KARIN LEXÉN

Datum

Karin Léxen

Generalsekreterare / Secretary General
karin.lexen@naturskyddsforeningen.se
0738489354

Leveranskanal: E-post

NATURSKYDDSFÖRENINGEN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-05-06 15:06:13 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars-Bertil Nilsson

Datum

Lars-Bertil Nilsson

larsbernilsson@naturskyddsforeningen.se

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-05-06 13:30:20 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Emma Margareta Andersson
Barkas

Datum

Emma Andersson

emma.andersson.b@naturskyddsforeningen.se

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHRISTOPHER HAMILTON

Christopher Hamilton

christopher.hamilton@naturskyddsforeningen.se

2022-05-08 09:32:14 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gudrun Hubendick

Gudrun Hubendick

Ledamot

gudrun.hubendick@naturskyddsforeningen.se

+46702668473

194605117342

2022-05-08 20:43:19 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: HENRIK SVENSSON VON ZWEIGBERGK

Henrik von Zweigbergk

henrik.vonzweigbergk@naturskyddsforeningen.se

2022-05-06 19:24:32 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: JENNIFER CRONBORN

Jennifer Cronborn

jennifer.cronborn@naturskyddsforeningen.se

2022-05-09 06:59:34 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars-Vaste Anders Andersson

Lars Vaste

lars.vaste@naturskyddsforeningen.se

2022-05-10 13:30:45 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: LOTTA BENGTSSON SILFVER

Lotta Silfver

lotta.silfver@naturskyddsforeningen.se

2022-05-09 19:45:08 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Bengt Martin Erland Lindén

Martin Lindén

martin.linden@naturskyddsforeningen.se

2022-05-06 19:38:40 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: MÅRTEN WALLBERG

Mårten Wallberg

marten.wallberg@naturskyddsforeningen.se

2022-05-06 19:44:43 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: SYLVIA REZANIA

Sylvia Rezania

Ledamot

sylvia.rezania@naturskyddsforeningen.se

+46704230418

197008145687

2022-05-06 14:36:12 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sara Lovisa Roos

Lovisa Roos

Sara.lovisa.roos@gmail.com

2022-05-06 15:18:21 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

EY Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: SUZANNE MESO

Suzanne Messo

suzanne.messo@se.ey.com

2022-05-11 11:26:35 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

FÖRTROENDEVALD REVISOR Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNELI CARLSSON

Anneli Carlsson

anneli.carlsson@har.lu.se

2022-05-12 07:20:52 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

TACK!

Tack till alla er som valt att stödja Naturskyddsföreningen under 2021.
Ert stöd visar att allt fler värdesätter en hållbar framtid på en frisk och levande planet.
Tillsammans har vi kraft att förändra.



Kaminsky
arkitektur



l storyhouse
EGMONT

-- GodEl



GodDryck



INSTALCO

blocket

59°N 18°E SKÅVSJÖHOLM
konferens & möten

24HR Malmö AB	Enklare Ekonomi Sverige AB	LotusEco	Skepparholmen Nacka
AB Gevert Bergman Bygg & Co	Eolus Vind AB	Luger/Way out West	Skeppsbro Bageri AB
Abu AB	Eroom Förvaltningsbolag AB	Lumera AB	Skrämträsk sko
Acne Studios	Fahrmans Idé AB	Lundbergs Möbler AB	Skånenöllan AB
Advokatbyrån Wallin & Partners AB	Fasadglas AB	Made to Order AB	Speed Group AB
Adwize Sverige AB	Fillauer Europe AB	Matsällskapet Catering AB	Spotify AB
Alfvén & Didrikson AB	Fjärvärme Osby	Medisera Health AB	SR Energy AB
Allakustik Under(bara) Tak AB	Gafs Kartong AB	Mengus Stockholm AB	Steffen Cykelservice
Allbastiftelsen	Gear Shift AB	Mentra Block AB	Stenungsundshem AB
Allt om Linser	Go Gently	Miljöfirman Konsult Sverige AB	Stiftelsen Skansen
Alnarp Cleanwater Technology AB	Gotaloppet	Milsta QH HB	Stiftelsen Östhammars hem
Alpine Legends AB	Greenman AB	MKSC AB	Stockholms Stadsnät AB
Aprendere Skolor AB	Grön Interiör/Edura AB	Mobila sågen i Misterhult	Sustainable Business Partner
Arris AB	Gudrun Sjödén Design Aktiebolag	Mushin AB	Scandinavia AB
Arvid Nilsson Sverige AB	Gärdhagen Akustik AB	Naturlig Deo	Svenska kyrkans pensionskassa
Bambuboden AB	Haman Group AS	Nelson Garden AB	Svenska Orient Linien AB
Bank24	Hamluth Media AB	OBK Sverige AB	Svenska Trädvästarna AB
Bergendahls El Gruppen AB	Helios Nordic Energy AB	Olars Ulla AB	Sweab Elteknik AB
Berghs Förlag AB/Mulle Meck	High Performance Systems AB	Olingo Consulting AB	Swedbank Robur Humanfond
Beta Pedagog AB	HIVE Blockchain Technologies	OOF Group AB	Sätila of Sweden
Björk Hårvård AB	Houdini Sportswear	Optimizee Group Sweden AB	Södra Ventilationsgruppen AB
Blancolåna	Hyrex AB	Outnorth AB	Tentipi AB
BSharp AB	ICA Maxi Stormarknad Västervik	Passmethesaltplease AB	Timmele Måleri AB
Bulls Graphics AB	ICA När Alskog	Paul Brunngård AB	Tonalli
Byte Labs AB	ICA När Stuvsta	PM & Vänner Restaurang AB	Trivselträdgårdar
CAG Contactor AB	ICA Sverige AB	Prisjakt	Träslövs Trädgård AB
Campusbokhandeln i Sverige AB	Inquire AB	Pro4u AB	Tunturi Sweden AB
Capture Visualisation AB	Intro Inredning Örebro AB	Proloc AB	Tyresö Bostäder AB
Collinder märksystem AB	IRM AB	Qlear AB	U&We Stockholm AB
Colorist Ola Bäccman	Järvzoo	Recycling Partner RP i Linköping AB	Ullcentrum Öland AB
cTrap AB	Jästbolaget AB	Rio Göteborg	VafabMiljö Kommunalförbund
Decatak AB	Karlskrona Lampfabrik	Rådmansö Bageributik AB	Varberg Energi AB
Dogger AB	KBT Sydost i Kalmar AB	Safe Control Materialteknik AB	Vinga of Sweden AB
Eicode AB	Kompass Advokat AB	Sandqvist	Visima Solutions
Eisfelds Consulting AB	Kuehne & Nagel AB	Schneede AB	Vivara Naturprodukter
Ekoappen	Larmkollen	Scoop Silver 925	Viximed AB
Ei-Effekt System Service AB	Lessebo Paper AB	Sellboss AB	We Clean Green
EnergiEngagemang Sverige AB	Lexima AB	Septemberfonden	Ydre Fönster
Engineering Force Sweden AB	Likvidum	SignMax AB	Zooma Agency AB
Enkla Elbolaget	Lotta Jewellery	Sjöliv Marinentrepreneur AB	Åhléns AB

Låt ditt företag vara med och bidra till arbetet för natur och miljö.
Gå in på naturskyddsforeningen.se/foretag



Naturskyddsföreningen

90 SVENSK
KONTO INSAMLING
KONTROLL

Naturskyddsföreningen
Verksamhetsberättelse & årsredovisning 2021

Produktion Naturskyddsföreningen

Redaktör/text Markus Håkansson

Projektledning Anki Bergström

Grafisk form BankerWessel

Korrekturläsnings Rikard Ehnsjö

Papper Munken Lynx

Tryck Billes Göteborg 2022

ISBN 978-91-558-0243-1

Fotografer/Illustratörer

Omslag Sarek. Foto: Wouter van den Broek*

Sid 2 Trollslända. Foto: Ola Runfors*

Sid 4 Porträtt Johanna Sandahl och Karin Lexén. Foto: Fredrik Hjerling *

Sid 6 Molnformationer. Foto: Andreas Kind/Unsplash.

Bi, Ronneby*

Sid 7 Paul Svensson och Zeina Mourtada*.

Östersjötmilare. Foto: Sven Koschinski/Fjord&Belt Kerteminde DK *

Sid 8 Gammelskog, Uppland.*

Våtmark i Hälfefors. Foto: Heiner Schuch/EyeEm*

Sid 9 Flygplatz*

Illustration: Erica Jacobson.

Sid 10 Fjällsjö i Lappland. Johner Images*

*Naturskyddsföreningens mediabank

